



كتاب في م Jordache

أصدرته منظمة اليونسكو عام 1996

عدد 81 الأربعاء، 4 أيار / مايو 2005



الدكتور ممدي الحافظ نحو رؤية إِنْمَائِيَّةٍ لِلْعَالَمِ الْعَرَبِيِّ

صور المؤسسة العربية للصورة

النَّهْضَةُ



الشريك الثقافي



المؤسسة الراعية

البيان الختامي لأعمال المؤتمر الثاني لمشروع "كتاب في جريدة"

إتفاقية التعاون بين منظمة اليونسكو ومؤسسة محمد بن عيسى الجابر



على اليمين: السيد كويشيو ماتسوزا، مدير عام منظمة اليونسكو
على اليسار: الشيخ محمد بن عيسى الجابر، رئيس مؤسسة MBI FOUNDATION

بعد النجاح الكبير الذي حققه «كتاب في جريدة» منذ انطلاقته الأولى طيلة سبع سنوات، بحيث أصبح العمل الثقافي الوحد الذي لم الشمل العربي بمشاركة كبريات الصحف اليومية ومساهمة كوكبة رائدة من المبدعين والمفكرين العرب،

وانطلاقاً من إيماننا بأن الإبداع الفكري والأدبي والتشكيلي كأرقى أشكال التعبير الإنساني هي الأرضية الأوسع والأعمق بين مختلف طوائف وتكوينات المجتمع العربي،

وإيماناً برسالة اليونسكو في نشر المعرفة والتشجيع على القراءة وترسيخ قيم الحوار والسلام والمحبة بين الناس والشعوب في مرحلة تعانى فيها أمتنا من أزمة حادة تتمثل في القطيعة التي تتعقق يوماً بعد يوم بين عوم الناس وبين ينابيع الفكر والإبداع كما تجمع على ذلك كل الإحصاءات والدراسات والمصادر العربية المختصة عربياً وعاليماً،

قامت مؤسسة MBI FOUNDATION برئاسة معايي الشيخ محمد بن عيسى الجابر بتوقيع اتفاق شامل مع منظمة اليونسكو ممثلة بمديرها العام السيد كويشيو ماتسوزا في باريس يقضي بدعم العديد من المشاريع الثقافية العربية في المنظمة ومن بينها إعادة إطلاق «كتاب في جريدة» كمؤسسة ثقافية مستقلة، لخمسة أعوام، من أجل المساهمة في بناء غد عربي أفضل.

برعاية معايي الشيخ محمد بن عيسى الجابر رئيس مؤسسة MBI Foundation ومعالي الأستاذ فاروق حسني وزير الثقافة في جمهورية مصر العربية عقدت للفترة من 21 / 19 تشرين الثاني (نوفمبر) 2004 أعمال المؤتمر الثاني لمشروع «كتاب في جريدة» وذلك في فندق Four Seasons (الفصول الأربع) في شرم الشيخ بجمهورية مصر العربية.

وحضر الاجتماع رؤساء تحرير وممثلي الصحف العربية المنضوية في مشروع «كتاب في جريدة». وتجلّت خلال المؤتمر طموحات واضحة نحو الارتقاء بأداء المشروع ومستواه خاصة بعد أن عبر راعي المشروع معايي الشيخ محمد بن عيسى الجابر عن نيته في السعي إلى زيادة توزيع النسخ المطبوعة للوصول إلى عشرة ملايين نسخة شهرياً من الإصدارات المختارة وذلك بحلول العام 2007.

وأكّد المجتمعون أن ثمة واقعاً جديداً جعل من «كتاب في جريدة» أكثر من مجرد إصدار كتابي دوري وإيصاله للقارئ العربي مجاناً، مما حتم عليه أن يشهد اتساعاً في آفاق نشاطاته، وامتداداً في إسهاماته من أجل تعليم المعرفة بوصفها فاعلية أساسية في تشجيع إسهام النخبة والجماعة على حد سواء في التفاعل مع التطورات الهائلة، والاستجابة للتحديات الراهنة التي تفرضها معطيات الوضع العالمي.

وفي مدى هذا الاتساع لآفاق المشروع أقرّ المؤتمرون مبادرة راعي المؤتمر بتخصيص جائزة سنوية مادية ومعنوية بقيمة عشرة آلاف دولار لكل حقل وينشر الكتاب ضمن منشورات «كتاب في جريدة» وتشمل الحقوق في مجالات الطفولة والمرأة والتنمية البشرية في الوطن العربي، على أن يجري تشكيل لجنة خاصة بالجائزة تتولى الإعداد لمشروع متكمال حول طبيعتها وشروطها وأليات منتها.

كما أكد المشاركون في المؤتمر ضرورة إنشاء موقع إلكتروني على الشبكة العالمية، يتضمن جميع الإصدارات الشهرية، إضافة إلى إصدار عدد سنوي في قرص مدمج لتسهيل عمل الباحثين وذوي الاختصاصات وتوفّيّة مادة اخترالية وأرشيفية أساسية في هذا المجال، على أن يجري العمل في السياق نفسه على التواصل مع منظمة اليونسكو لتفعيل المشروع الخاص بتدوين التراث الشفاهي والمكتوب في أقراص مدمجة خاصة وتوزيعه مجاناً مع الصحف الشريكة.

وفي إطار البرنامج القائم للعام 2005 ناقش المجتمعون وبصورة مستفيضة خلال جلستين صيفاً متعددة حول كيفية إقرار الإصدارات الشهرية وسط خيارات كثيرة خضعت للمناقشة المطولة في مجالات الأدب بشقيه التراثي والمعاصر والدراسات الفكرية والاجتماعية والترجمة وجدوا أن هناك ضرورة لتوسيع مجالات النشر وحقوله المعرفية لتشمل جوانب من هذه المعرفة وأهمية إصدار موجز مناسب عنها.

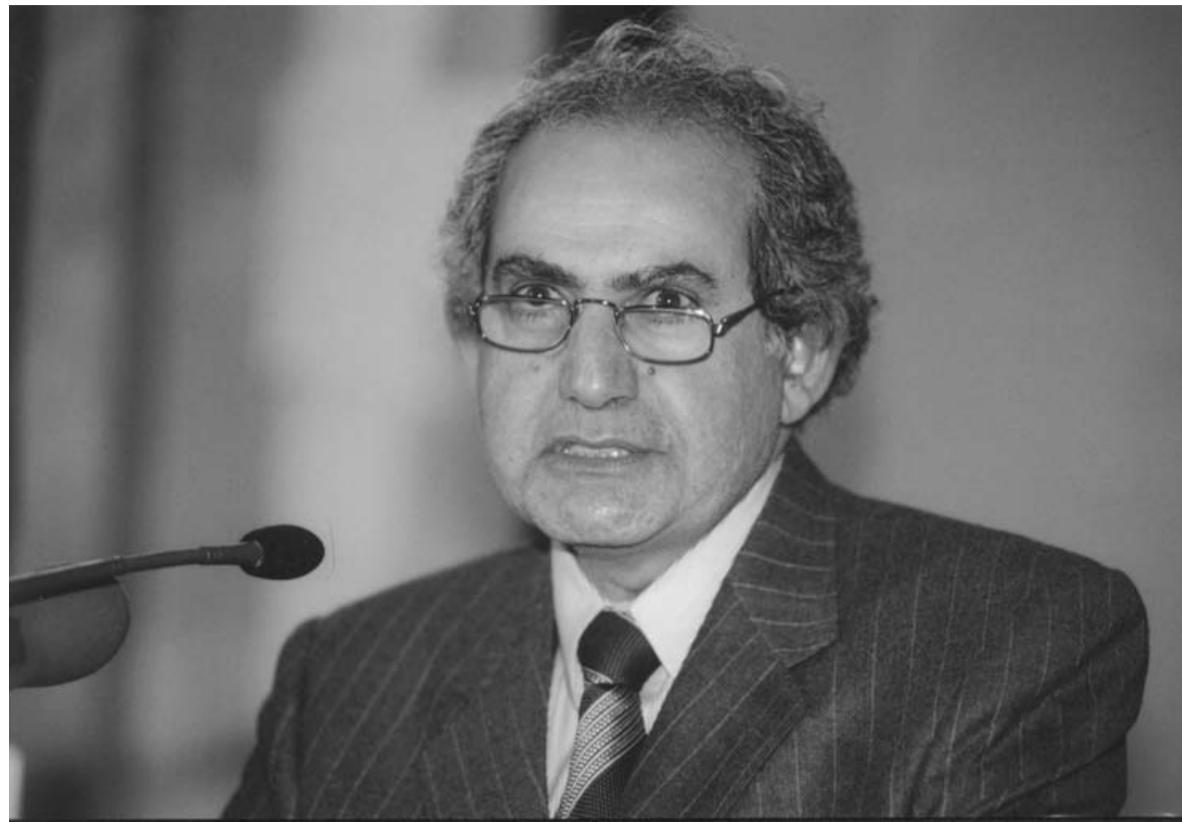
وانتهى المجتمعون إلى اعتماد البرنامج السنوي للعام 2005 باختيار خمسة عشر إصداراً جرى اختيارها بواقع عدد واحد كل شهر على أن ترجأ الإصدارات المتبقية لبرنامج العام 2006، من أجل إتاحة هامش لتلافي أي تعارض في تعدد إصدار أحد هذه الأعداد لأسباب ما.

وجاء برنامج الإصدارات الشهرية على النحو التالي:

- 1 - مختارات من أشعار مظفر النواب
- 2 - صيادون في شارع ضيق لجبرا أبراهيم جبرا
- 3 - مختارات قصصية لجمال أبو حمدان
- 4 - قصائد من أدب الطفل لسليمان العيسى
- 5 - عروبة القدس في عيون الرحالة العرب والأجانب
- 6 - رواية الفردوس البابا لليلي الجهني
- 7 - مختارات من الشعر الشنقيطي
- 8 - نزهة المشتاق في اختراق الأفق للإدريسي
- 9 - مختارات من الشعر السوداني
- 10 - نحو رؤية إنمائية للعالم العربي د. مهدي الحافظ
- 11 - مختارات من الكتابات الفكرية لأنور عبد الملاك
- 12 - مختارات قصصية لواسيني الأعرج
- 13 - رواية الأرض يا سلمى لـ محمد أحمد عبدالولي
- 14 - مختارات من الكتابات الفكرية لقططنتين زريق
- 15 - مختارات من إدوارد سعيد.

وفي ختام مؤتمرهم وجه المجتمعون برقية إلى الشيخ محمد بن عيسى الجابر أثروا فيها على رعايته الكريمة لمشروع «كتاب في جريدة» واستضافة أعمال مؤتمره الثاني.

الدكتور مهدي الحافظ



مفكر عراقي وعربي بارز، وخبير في الشؤون الاقتصادية الاجتماعية وال العلاقات الدولية لدى الأمم المتحدة. وينهض اليوم بمهمة جسمية ومعقدة في عملية التغيير الجارية في العراق، كوزير للخطيط والتعاون الإنمائي، ورئيس الهيئة الاستراتيجية لإعادة إعمار العراق.

إن الخبرة الكبيرة المتر acumate التي اكتسبها الدكتور مهدي الحافظ من خلال ضلوعه العميق في التجربة السياسية والاقتصادية وطنياً على مستوى العراق حيث لعب دوراً تأسيسياً على مسرح السياسة والاقتصاد في العراق منذ ما لا يقل عن أربعة عقود وعربياً من خلال نشاطاته الواسعة والهامة والتي بلورت العديد من المساهمات الهاامة في ميدان التنسيق الاقتصادي العربي في ترؤسه للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية في القاهرة وعضوية مجلس أمناء منتدى الفكر العربي بين عمان وبيروت ومؤسسة الفكر العربي، وعالمياً من خلال عمله في منظمة الأمم المتحدة التي ترأس مكتب التنمية فيها في بيروت لسنوات عديدة، يضاف إلى ذلك إسهاماته في متابعة تطور الوضع العربي اقتصادياً وتنموياً عبر النشر وحضور المؤتمرات الدولية والإقليمية المختلفة، كل ذلك يؤهله اليوم ليكون واحداً من أهم المختصين بشؤون التنمية المستدامة والتي أصبحت اليوم بؤرة ومحوراً مفصلياً لبناء الشعوب وقيادة المجتمعات في هذا المنعطف الحاد من تطور المجتمع البشري.

إن "كتاب في جريدة" يعتبر هذا التقرير مساهمة جدية وتطوراً نوعياً في العلاقة مع القارئ العربي الذي تعودنا وإياه على تقديم رواية الأدب واليوم ننتقل معاً بقارئنا إلى حوار أكثر التصاقاً من وجهة نظر الوعي الفكري والإنساني بمتطلبات نمو المجتمع العربي وإعادة بنائه في مواجهة التحديات.

السيرة الذاتية

أولاً- الدرجات العلمية والاكاديمية:

- ١- دكتوراه دولة PHD في العلوم الاقتصادية.
- ٢- ماجستير في علم الاجتماع MA.
- ٣- بكالوريوس علوم في الكيمياء BS.

ثانياً- الخبرة وميادين العمل:

تبؤ مراكز مهمة في فترات سابقة منها مراكز عالية لدى منظمات الأمم المتحدة.

شوقي عبد الامير

ثالثاً- النشاطات والمنظمات الفكرية والعلمية:

- ١- رئيس (الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية) ومقرها في القاهرة 1998-2003
- ٢- عضو مجلس امناء (منتدى الفكر العربي)، عمان - الاردن منذ عام 1996
- ٣- عضو اللجنة الاستشارية (مؤسسة الفكر العربي)، (الرياض ، بيروت) منذ 2002
- ٤- نائب رئيس (منظمة التضامن الاسيوى - الافريقي) ورئيس فريقها الاقتصادي - الاجتماعي منذ 1980
- ٥- من مؤسسي (المنظمة العربية لحقوق الانسان) وعضو مجلس امنائها لعدة دورات منذ 1983
- ٦- الامين العام (الهيئة الاستشارية العراقية) التي ضمت عشرات المثقفين العراقيين ونظمت ندوات حول احوال العراق واثار القمع السياسي وأصدرت دراسات كبيرة منذ 1991

المؤسسة العربية للصورة

تأسست المؤسسة العربية للصورة عام 1997 في بيروت، وهي مؤسسة لا تتولى الربح، تسعى إلى جمع وحفظ المجموعات الفوتوغرافية من بلاد الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بهدف تبويبها ودراستها وعرضها ونشرها. يشرف على هذه المؤسسة فنانون ونقاد ومنظرون عرب يرصدون مجموعات الصور ويبحثون في تشعباتها الاجتماعية والاقتصادية والتاريخية والجمالية، وعن نشأتها وتطورها كمهنة ذات قوانين محددة، وتقنيّة متقدمة.

الصحف الشريكة	الهيئة الاستشارية	تصميم وإخراج	المدير التنفيذي
الأهرام القاهرة	أدونيس	Mind the gap, Beirut	ندي دلال دوغان
الأيام رام الله	أحمد الصياد		MBI FOUNDATION
الأيام المنامة	أحمد بن عثمان التويجري		
البلاد جدة	جابر عصفور		
تشرين دمشق	سلمي حفار الكزبرى		
الثورة صنعاء	سمير سرحان		
ال الخليج الإمارات	عبد الله الغذامي		
الدستور عمان	عبد الله يتيم		
الرأي عمان	عبد العزيز المقالح		
الراية الدوحة	عبد الغفار حسين		
الشعب الجزائر	عبد الوهاب بو حديبة		
الشعب نواكشوط	فريال غزول		
الصحافة الخرطوم	مهدي الحافظ		
العرب طرابلس الغرب وتونس	ناصر الظاهري		
مجلة العربي الكويت	ناصر العثمان		
القدس العربي لندن	نهاد ابراهيم باشا		
النهار بيروت	هشام نشابة		
النهضة بغداد	يعني العيد		
الوطن مسقط			

طبع ترتيب أسماء
الهيئة الاستشارية
والصحف للتسلسل الألفائي
حسب الاسم الأول

صورة الغلاف:
مد أنابيب المياه في الشمال، العراق، 1961، المصوّر: لطيف العاني، المؤسسة العربية للصورة / لطيف العاني
تحت:
بغداد، العراق، 1960، المصوّر: لطيف العاني، المؤسسة العربية للصورة / لطيف العاني



كتاب في جريدة
العدد الخامس عشر
التسلسل العام: عدد رقم 81
(4 أيار 2005)
ص.ب. 11-1460. بيروت، لبنان
تلفون/فاكس 630 248 (+961-1)
تلفون 330 219 (+961-3)
kitabfj@cyberia.net.lb

نحو رؤية إنسانية للعالم العربي

موضوعات أو إيجاز مكثف لدراسة واسعة بشأن هموم التنمية العربية

في السياق والمنهجية

الداخلية الرئيسية وإبراز العوامل والأنساق المؤهلة لدفع عجلة التنمية وبلغ غايتها تلك الكفيلة بتطوير وتعزيز مصادر مكينة لتوليد طاقة ذاتية فعالة يمكن التعويل عليها مستقبلاً في مواجهة التحديات على أنواعها وهي الناجمة عن إرث وواقع التخلف الداخلي والتطورات العالمية المتتسارعة.

وهي تدور حول ثلاثة محاور أو أنساق Systems كما يلي:

(١) البحث في واقع الموارد الطبيعية المادية وتقويم الإمكانيات التي تتيحها موارد الطاقة والمياه بصورة رئيسية وتحليل أهميتها النسبية في ضوء التجربة الماضية وإستحقاقات المستقبل، وتكرис قسط أساسي لدور السياسات المناسبة والمطلوبة لتطوير هذين الموردين واستخدامهما بصورة رشيدة ضمن المشروع الإنمائي المنشود. ولعل السؤال هنا هو كيف يمكن تسخير وفرة الطاقة لعلاج ندرة المياه عبر استخدام سليم للتكنولوجيا من شأنه مراعاة حماية البيئة.

(٢) معالجة الوضع الثقافي وما يتصل به من أنساق سلوك وقيم ثقافية ومدى تأثيرها سلباً أو إيجاباً على التنمية المستدامة. أي بحث المقومات الثقافية المحفزة والمعيقه للتنمية في الواقع العربي الراهن.

(٣) تناول الجانب المؤسسي Institutional أي إدارة الحكم وأالياته Governance وأهميته بالنسبة للتنمية المستدامة. وهي لا تستقيم وتزدهر بتوفير موارد طبيعية ونسق قيمي - ثقافي فقط بل لا بد من بناء وترسيخ إطار مؤسسي يساعد على تحديد شكل استخدام الموارد المتاحة وتوجيهها. ونظراً لأهمية العلم والتكنولوجيا في عملية التنمية وصنع المستقبل جرى تخصيص فصل خاص لإبراز هذه المسألة ومعالجة القضايا والمهام المرتبطة بها. وذلك إنطلاقاً من الإعتراف بأن العلم والتكنولوجيا تزلقان عاماً مشتركاً أو إطار شامل للتقدم الإنساني فضلاً عن كونه عنصراً لا غنى عنه لسايرة عجلة التطور في العالم. لقد حرصنا على حصر جميع القضايا بهذه المجالات الأربع ومعالجتها على نحو يخدم الهدف المحوري للدراسة. وإلى ذلك، جرى التمهيد لذلك كله، بمراجعة شاملة لتقويم التجربة الإنمائية العربية السابقة وتحديد الإتجاهات والمسارات التي سارت عليها، فضلاً عن العواقب الناجمة عنها.

نأمل أن تكون تحليلات ونتائج هذا العمل البحثي حافزاً علىمواصلة هذا المشروع الكبير لصوغ رؤية إنسانية للعالم العربي تمتلك جميع مقومات الاستدامة والفعالية والثبات وتحقيق الأهداف السامية المنشودة.

تستهدف الدراسة بلورة رؤية إنسانية للعالم العربي، وذلك عبر تحليل مجموعة من القضايا والعوامل ذات التأثير المباشر وغير المباشر في صياغة هذه الرؤية وتحديد معالمها الأساسية. ولعل المسألة الأهم في هذا الإطار هو مراجعة التجربة الإنمائية العربية السابقة واستخلاص العبر منها والإنطلاق من معطياتها وحصيلتها الكلية لبناء المسارات الممكنة الكفيلة بإحداث تحولات جدية على طريق التقدم الإنساني والقضاء على التخلف الزمني الذي يعني منه الوطن العربي.

بها المعنى نلحظ أن تكون هذه الرؤية مساهمة متواضعة في سجل الدراسات المستقبلية ذات هدف محدد، وهو توفير قاعدة مادية من الإحصاءات والمعطيات والتحليلات والتقديرات للإفاده منها كمنطلق، أو وضع إبتدائي لدراسة وصوغ مشاهد (سيناريوهات) متكاملة للتطور المقبل أو النهضة العربية الجديدة في إطار البيئة العالمية الراهنة وتحدياتها الكبيرة.

وهنا يجد أن نشدد على نقاط منهجية أساسية ونلقي ضوءاً على السياق العام لهذه الدراسة وهدفها المركزي.

(١) تنطلق الورقة من اعتماد التنمية البشرية المستدامة Sustainable Human Development سيقاً context عاماً وهدفاً محورياً لصوغ رؤية إنسانية للعالم العربي. وضمن هذا السياق، و نحو أهداف التنمية البشرية المستدامة، تجري معالجة مجموعة من العوامل والظواهر السلبية أو الإيجابية والمحفزة أو المعيبة لعملية التنمية البشرية الشاملة.

(٢) ينبغي التأكيد على أن مفهومنا للتنمية البشرية المستدامة هو ذات التحديد أو التعريف الذي ورد في تقارير التنمية البشرية الصادرة عن البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة صخذ والمشروع لاحقاً في فصول هذه الورقة. ويتلخص جوهر هذا المفهوم بنقاط رئيسية محددة هي:
أ. تأمين حاجات الأجيال الراهنة دون الإضرار بإمكانات الأجيال القادمة على تأمين حاجاتها.

ب. المحافظة على التوازن البيئي وذلك بمكافحة تلوث البيئة وتخريبيها، والسعى لاستخدام رشيد للموارد وتطوريها بصورة بناءً تحفظ حق الأجيال القادمة بالإفادة السليمة منها.
ج. العناية بالغایات الاجتماعية وأهمها إجتناث الفقر والقضاء على البطالة وتوفير فرص عمل متكافئة للمواطنين وتحسين توزيع الدخل القومي وتوسيع خيارات الناس بهدف تحسين مستوى معيشتهم وتطوير نوعية حياتهم.

د. تأكيد قيم الحرية وحقوق الإنسان والديمقراطية بهدف� إحترام كرامة الناس وتمكينهم من المشاركة في رسم مستقبلهم وفي عملية صنع القرار في بلادهم. وتوفير الوسائل والآليات الكفيلة بإدارة ديمقراطية وشرعية للحكم وإرسائه على سلطة القانون والمؤسسات المنتخبة والدستورية.

ضمن هذا السياق القائم على استهداف التنمية البشرية المستدامة بكل ما تشمله من مفاهيم وقضايا، و تستدعيه من آليات ووسائل تطبيقية، جرى بلورة منهجية هذه المعالجة ومجالات تحليلها في العالم العربي.
وتتميز هذه المنهجية بالتركيز على فحص الموارد والإمكانات

المراحل والإتجاهات

قضايا ومعوقات

أسفر مسار التنمية العربية عن مجموعة هامة من القضايا والمعوقات جديرة بالبحث والتأمل لدى البحث عن صيغة مستقبلية لإنماء الوطن العربي. فلم تتحقق التنمية العربية في الربع الأخير من القرن العشرين النتائج المرجوة منها لأسباب موضوعية وذاتية ومنها ما هو إقليمي ودولي من بينها إلى:

زعزعة الاستقرار الداخلي والتبدلات السكانية: شهدت الدول العربية تبدلات بنوية مهمة في مختلف المجالات طوال النصف الثاني من القرن العشرين. فالبداوة التي كانت الغالبية الساحقة من دول الخليج العربي وفي كثير من الدول العربية الأخرى في أواسط القرن العشرين قد انحسرت بشكل حاد في نهاية ذلك القرن.

وقد رافق ظاهرة التمدن تبدلات جذرية في كثير من جوانب الحياة الإجتماعية. فارتفعت معدلات الإنجاب بشكل بارز، قابلها انخفاض حاد في معدلات الوفيات وذلك بسبب التحسن الكبير الذي طرأ على السكن، والحالة الصحية، وطرق الوقاية الجماعية، وحرست الدولة على محاربة الأوبئة المعدية التي كانت تفتكت بالسكان في المراحل السابقة. ومع وفرة القوى الشابة وارتفاع معدلات الخصوبة بلغت معدلات النمو السكاني في بعض الدول العربية نسبة عالية لم تشهد مثيلاً لها إلا قلة من دول العالم.

وبسبب سوء توزيع الثروة والمدخل الوطني القومي تحولت ظاهرة التمدن السريع إلى أزمة حادة تعاني من نتائجها السلبية غالبية الدول العربية بعد ظهور أحياً مدينية فقيرة، وأ��واخ البؤس، ومدن الصفيح، وتندىء أو انعدام كل أشكال السكن الصحي فيها وتحولها إلى بؤر للفساد والدعارة، وباتت أرضًا خصبة لكل أشكال العداء للدولة المركزية.

رفاق الحراك الداخلي تهجير قسري نتيجة الحروب العربية - الإسرائيلية، بالإضافة إلى تهجير قسري وشبة قسري نجم عن حروب أهلية، ونزاعات عرقية ومذهبية وسياسية في بعض الدول العربية. فالإيجابيات الكثيرة التي رافق تجربة التنمية العربية خلال الربع الأخير من القرن العشرين قد تزامنت مع اتساع الأمراض الإجتماعية التي نجمت عنها، الأمر الذي يهدّد بأزمات حادة في المدى المنظور وأبرزها: سوء توزيع الدخل القومي، وازدياد حجم الفقر، والبطالة، وتخريب البيئة، وكذلك ارتفاع لنس比 الإنتحار والجريمة واستخدام المخدرات، مقابل الإنتمان الكبير على العمالة الوافدة من خارج الدول العربية، وغيرها.

كان للارتفاع الكبير في عائدات النفط تأثير على التنمية الإقتصادية ليس في الدول العربية النفطية فحسب بل في كثير من الدول غير النفطية، وفي بلدان أخرى. خلال سنوات قصيرة بلغ معدل دخل الفرد في بعض الدول النفطية رقمًا عاليًا لم يبلغه في بعض الدول الصناعية الغنية. كما أن وفرة المدخلات المالية سمحت بوضع سياسات وبرامج جعلت غالبية الخدمات الإجتماعية والتعلمية والصحية والثقافية مجانية بالكامل أو شبه مجانية.

ويتوقف نجاح خطط التنمية العربية في المستقبل على مدى مشاركة المرأة بشكل فاعل في مختلف المجالات، وفي جميع الدول العربية.

القطاع العام والقطاع الخاص: تناقض لا تكامل: بنت معظم الدول العربية خطط التنمية فيها بالإعتماد على القطاع العام وتوسيعه ولم تول القطاع الخاص عناية كافية. ويستثنى من

يمكن القول، وبإيجاز شديد، أن التنمية الاقتصادية في الدول العربية خلال تلك الفترة مرت بمرحلتين أساسيتين هما:

أ. مرحلة الطفرة النفطية التي امتدت لسنوات قليلة ما بين نهاية 1973 وحتى 1980:

وبسبب الارتفاع الكبير في أسعار النفط إبان تلك المرحلة، تولد فائض مهم للدول العربية النفطية قدر بعشرات المليارات من الدولارات سنويًا وتم توجيهه القسم الأكبر منها نحو الأسواق المالية العالمية، وبشكل خاص البنوك النفطية العربية خلال فترة زمنية قصيرة، وبوتيرة نمو نادرة وبالغة السرعة. بـ. مرحلة الإنكمash المتعددة منذ اندلاع حرب الخليج الأولى حتى الآن:

طاولت هذه المرحلة عقدي الثمانينيات والسبعينيات من القرن العشرين، فتراجع معدلات النمو بشكل حاد في غالبية الدول العربية، وزادت نسب الأممية، والبطالة، وهجرة الكفاءات، وتقلّصت نسبة الخدمات الإجتماعية في الدول النفطية بشكل بارز، وازداد الاعتماد على العمالة الخارجية في جميع دول الخليج العربي مقابل هجرة حادة من دول المغرب العربي باتجاه أوروبا.

وإن قراءة نقدية لمسار التنمية العربية في الربع الأخير من القرن العشرين تعود إلى بعض الملاحظات الأساسية وأبرزها:

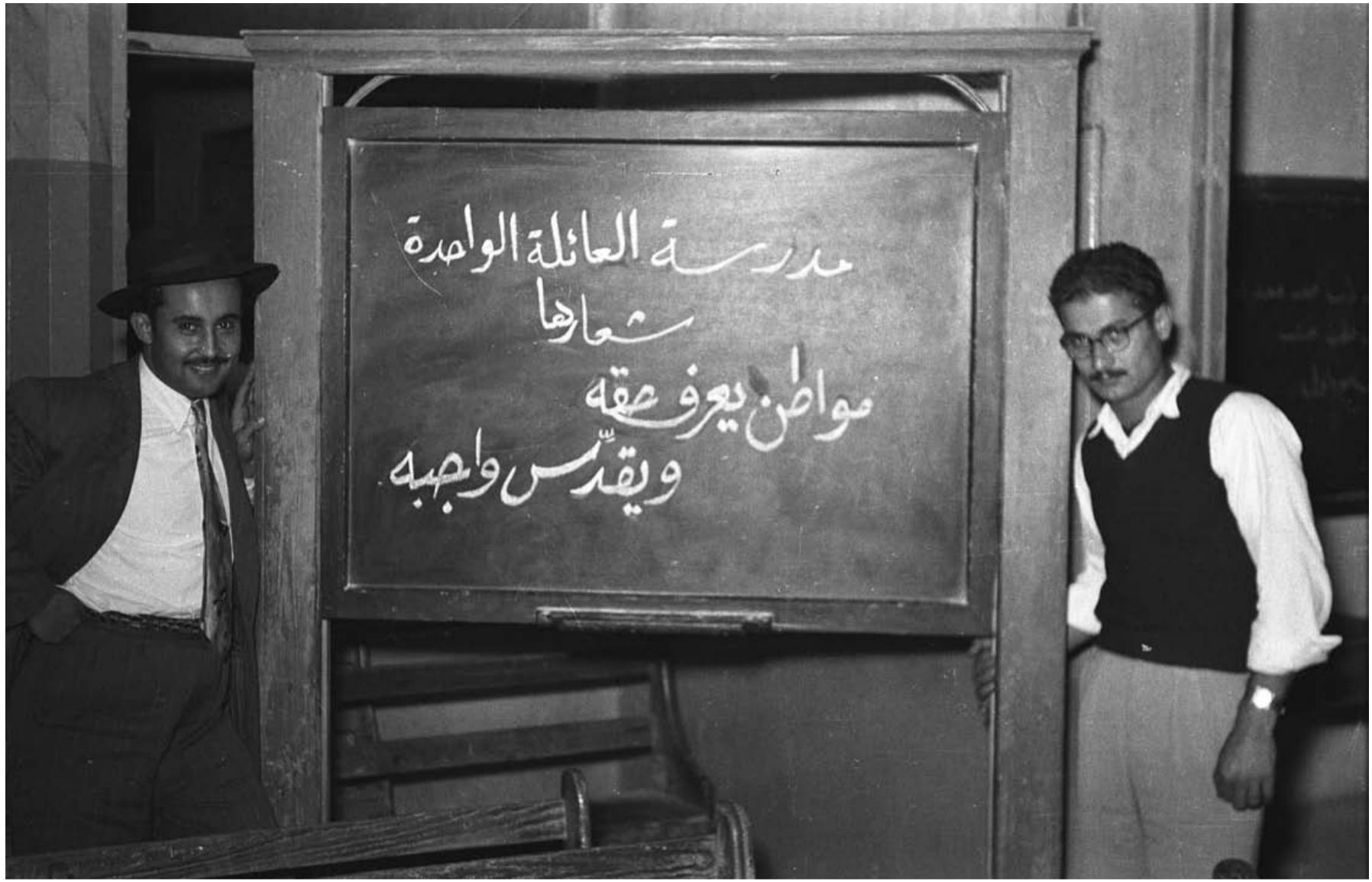
١- إن سياسات التنمية في تلك الحقبة قد تميزت بتوجه واضح نحو مشاريع إستهلاكية غير منتجة في الغالب، والإعتماد على تبادل السلع التجارية إنطلاقاً من وفرة المواد الخام، وبشكل خاص النفط والغاز وبعض المعادن، وكانت المنطقة العربية أكثر منطقة في العالم إستهلاكاً لطاquetاتها ومواردها الطبيعية. وأدى ذلك في كثير من الدول إلى استنزاف حاد في الإحتياط الإستيراديجي لسلع مهمة جدًا يتزايد دورها باستمرار في الإقتصاد العالمي.

٢- لم تشهد المنطقة العربية ولاية أي من التكتلات الإقتصادية القادرة على المنافسة الفعالة. كما تضختت الديونية الخارجية للدول العربية وتحولت بعض الدول العربية المنتجة للنفط إلى دول مديونة بعد أن كانت دولاً دائنة إبان مرحلة الطفرة النفطية.

٣- إن التنمية السريعة لقطاعات الخدمات والبناء جاءت على حساب نمو القطاعات المنتجة، وبشكل خاص قطاعي الزراعة والصناعة مما أذرع بمخاطر كبيرة. كما شهدت المرحلة السابقة هدرًا مالياً واقتصادياً بل وتخريباً بمقاييس واسعة ومذهلة بسبب التسلح والإنفاق العسكري غير المبرر والتورط في حروب إقليمية مدمرة ومديدة.

٤- اعتمدت الدول العربية النفطية في تنميتها السريعة على قوى بشرية، في الغالب، غير محلية وغير عربية. نتيجة لذلك تعيش تلك الدول الآن مأزق الهوية الوطنية والقومية، والبحث المستمر عن حلول عملية للمشكلات الإجتماعية والإقتصادية الحادة التي تواجهها في مختلف المجالات.

خلاصة القول أن تجاوز ذلك الفشل يتطلب بناء خطط تنمية جديدة تتعلق من تطوير القوى الذاتية العربية، وتتوظيف الطاقات العربية بشكل عقلي ضمن مسار للتكامل العربي بشكل تدريجي ومدروس، والتفاعل الإيجابي مع العولمة على أساس التكيف لا التبعية، وتوطين العلوم والتكنولوجيا العصرية وليس الإكتفاء بنقلها أو استيرادها. وهذا ما سنحاول تبيانه في هذا البحث.



مدرسة في جنوب لبنان، 1962، المصوّر: هاشم المدنى، المؤسسة العربية للصورة

(إتحادات الأدباء، والصحافيين، والحقوقيين، والعمال، والمؤرخين، وغيرها) فإن النتائج الإيجابية التي تولدت عنها بقيت محدودة الأثر في مجال التكامل الاقتصادي السياسي والثقافي.

وقد جسدت هذا الاتجاه نتائج قمة القاهرة لعام 1996 التي تضمنت قراراتها الدعوة إلى إقامة منطقة تجارية عربية حرة، وإجراء تخفيض جمركي على السلع العربية بنسبة 10% سنويًا وقد بدأ التطبيق الرسمي لها منذ مطلع عام 1998 بين عدد من الدول العربية دون أن يؤدي إلى أي تغيير نوعي في العلاقات الاقتصادية التكاملية بين الدول العربية.

نقل التكنولوجيا: من الإقتباس إلى التوطين.
ما زالت الدول العربية عاجزةً عن حل أزمتها المستعصية في ظل غياب شبه تام لخطط تمويل البحث العلمي، وتوطين التكنولوجيا، وتخرج أجيال متعاقبة من الباحثين العرب الشباب في مختلف مجالات المعرفة، وتطوير التعليم العالي، وتشجيع الإنتاج العلمي الجيد. وذلك يتطلب رسم استراتيجية طويلة الأمد لإيجاد مصادر تمويل للبحث العلمي في الوطن العربي وحل هذه الأزمة، التي فتحت الطريق أمام هجرة آلاف متعاقبة من أفضل الأدمغة العربية إلى الخارج، ويتعين هنا إيلاء اهتمام خاص بمشاريع توطين التكنولوجيا بالدرجة الأولى.

هدر الموارد: آفة النفقات العسكرية
شكلت ظاهرة الإنفاق العسكري المفرط إحدى أبرز المعوقات الأساسية للتنمية العربية طوال العقود الماضية، وبشكل خاص بعد قيام دولة إسرائيل عام 1948، وما ترتب عليها من حروب لاحقة. واقتربت هذه الظاهرة بانتشار الفساد في القطاع العام، الأمر الذي أدى إلى هدر فرص التنمية وضرب الركائز البنوية والنفسية للمجتمعات العربية.

Governance: معضلة إدارة الحكم
من الظواهر البارزة في التجربة التنموية العربية السابقة، هو معضلة إدارة الحكم. إنعكس ذلك في ضعف أو غياب المؤسسات وته咪ش المجتمع وتقاصل الحريات العامة وعدم الالتزام بالمواثيق الدولية الخاصة بحقوق الإنسان وما شابه. إن عمليات التحول الديمقراطي في الوطن العربي لا تزال هامة وملحة للغاية وتستلزم معالجة جذرية و شاملة ضمن رؤية إيمانية مستقبلية للعالم العربي تدعو لخلق مؤسسات وإشاعة الشفافية والمسائلة وفق قواعد وضوابط واضحة، وهذا ما سنقوم به في فصل قادم.

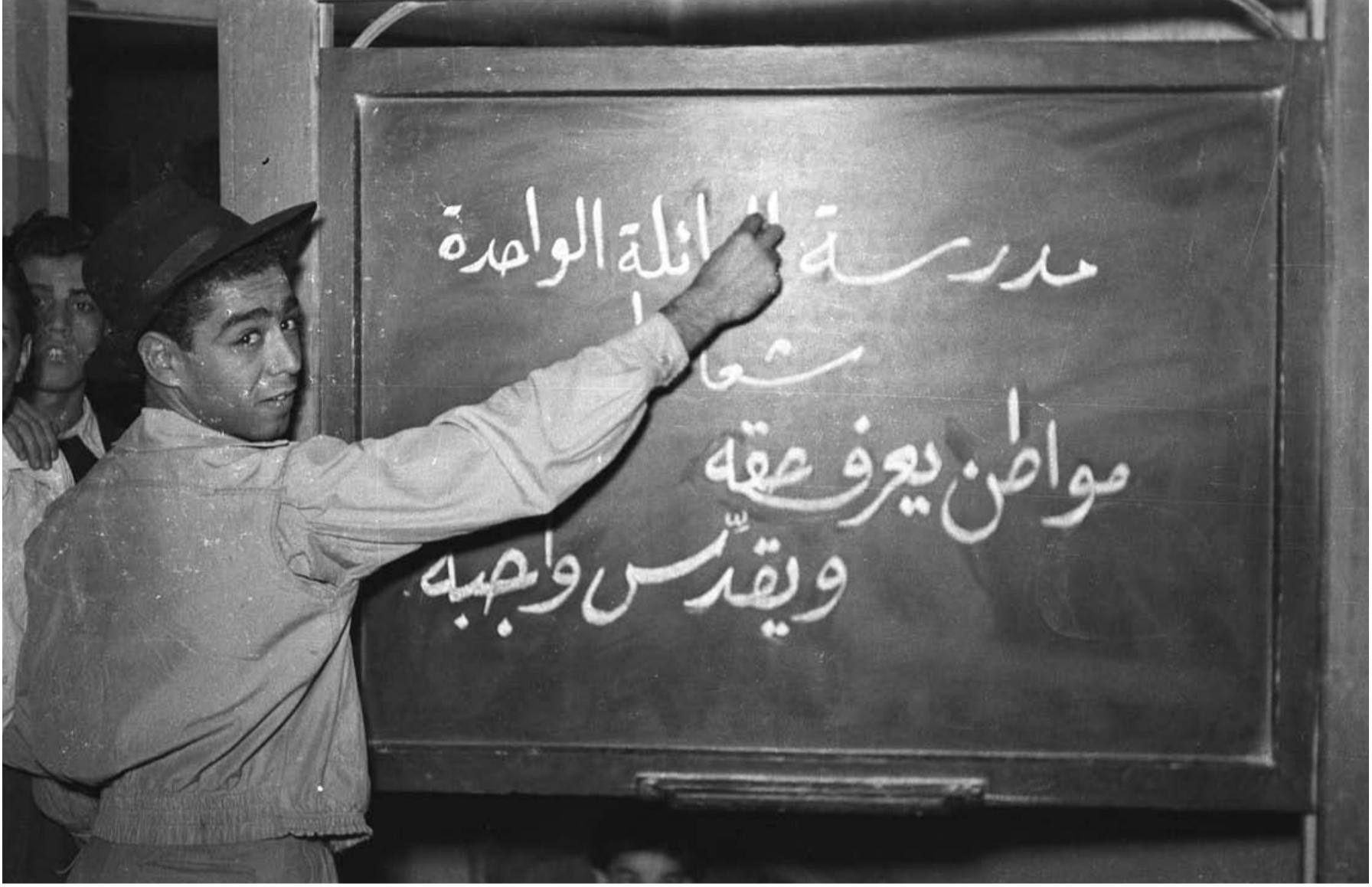
غياب التكامل العربي
لم ينجح العرب طوال الحقبة المنصرمة في إطلاق مؤسسات قومية عربية قادرة على التخطيط الطويل الأمد للتكميل العربي، في مختلف المجالات الاقتصادية والإجتماعية والسياسية والثقافية والإعلامية وغيرها. وعلى الرغم من وجود كثير من المؤسسات ذات الوظيفة والإهتمام القومي العربي، كجامعة الدول العربية والمنظمات الملحقة بها، ومجلس الوحدة الاقتصادية العربية، والإتحادات المهنية العربية

هذا المنحى اللبناني ارتكز إقتصاده على القطاع الخاص لكي يقوم بدور مهم في التنمية الاقتصادية والتربية والثقافة والاجتماعية. إلا أن التطورات السياسية المحلية والإقليمية التي أعقبت الحرب العربية - الإسرائيلية في 1973 أسفرت عن إعادة النظر في هذه السياسة من جانب بعض الدول العربية ولا سيما مصر.

مع انهيار الاتحاد السوفيتي والكلفة الإشتراكية عام 1989، بربَّ اتجاه تنموي في الدول العربية يبشر بضرورة التخلُّ عن الكثير من مؤسسات القطاع العام كتعبير عن فشل النظام الإشتراكي، ومبرأ ذلك بأن الدول الإشتراكية التي لجأت سابقاً إلى تشجيع القطاع الخاص على حساب القطاع العام لم يكن ذلك سمة إشتراكية حصرَا لأنَّ كثير من الدول الرأسمالية العربية تعتمده، ومنها الولايات المتحدة الأمريكية، وفرنسا، واليابان، وألمانيا وغيرها.

ومن ناحية أخرى، فإنَّ اعتماد نظام الخصخصة ليس جديداً على الفكر الإقتصادي الليبرالي والإقتصادي الرأسمالي إذ طبقته اليابان منذ أوَّل القرن التاسع عشر، ولجأت إليه كثير من الدول خاصة بريطانيا في عهد حكومة مارغريت تاتشر. فالشخصية لا تعني تخلّٰ الدولة نهائياً عن القطاع العام وبيعه بأي ثمن للقطاع الخاص حتى يستغل المواطنين دون رقابة صارمة من قبل الدولة. نخلص في ضوء ما تقدم إلى القول إنَّ سياسة تشجيع القطاع الخاص لكي يلعب دوراً متزايداً في التنمية الشاملة في الوطن العربي لا تعني التخلُّ نهائياً عن دور الدولة، ولا بد من إقامة التوازن ما بين القطاعين العام والخاص لكي يلعبا دوراً متكاماً لا متناقضَا في التنمية الإقتصادية والإجتماعية والتربية والإعلامية الشاملة. إنَّ سياسة التخلُّ عن القطاع العام بأي ثمن تدرج في إطار مناخ عالمي مثقل بالضغوط الأيديولوجية والسياسية.





فوق:

مدرسة في جنوب لبنان، 1952، المصور: هاشم المدنى، المؤسسة العربية للصورة

الصفحة المقابلة:

مستوصف محمد علي الكبير، ميت غمر، مصر، الخمسينيات، مصور مجهول، المؤسسة العربية للصورة / اسماعيل رشيد

التنمية المستدامة: بين النظرية والتطبيق

لقد اعتمدت جميع الدول العربية في العقود السابقة أنماطاً تنموية تقوم بالدرجة الأولى على استغلال الموارد الطبيعية العربية إستغلالاً مفرطاً حيثما وجدت، وذلك بهدف تضخيم الموارد المالية التي كانت تستهلك في مشاريع غير منتجة. وفي حال عدم توفير تلك الموارد كانت الدول العربية تتجأ إلى قروض خارجية بفوائد مرتفعة صرف معظمها لخدمة الدين العام ولم تنجح في توليد تنمية مستدامة في أي مجال.

مقابل هذا النموذج، قدمت بعض الدول، من غير الدول الصناعية المتقدمة، نموذجاً ناجحاً على التنمية المستدامة. في حين بُنيت التنمية السابقة على الإستغلال المكثف للموارد الطبيعية مع قصور ملحوظ في تطوير القوى البشرية بدل الإستغلال المفرط للموارد الخام.

لقد تبلورت في ضوء التجارب السابقة المختلفة إتجاهات لتوصيف سيرورة التنمية العربية وأفاق تطورها ضمن سقين متكاملين:

الأول: قياس التنمية على أساس الإنعاش المستمر في قطاعات الإنتاج الأساسية كالزراعة، والصناعة، والتجارة مع زيادة واضحة في حجم الخدمات دون التركيز الوحيد الجانب على إنتاج الموارد الخام كالنفط والغاز والمعادن وغيرها.

الثاني: قياس التنمية على أساس التنمية المستدامة للموارد البشرية في جميع قطاعات التأهيل، والعمل، والإنتاج، وحجم التوظيف المكثف، والبحث العلمي، والتكنولوجيا، والعلوم العصرية. وقد دلت تجارب التنمية الناجحة في جميع دول العالم على أن التعليم العصري، والإعداد أو التدريب الجيد، والإدارة الحديثة هي التي ترفع بشكل بارز نسبة الدخل الفردي والقومي.

الطاقة والمياه

الطاقة والمياه يؤلفان محور النقد المادي الطبيعي الذي ينهض عليه بناء الرؤية الإنمائية لمستقبل العالم العربي.

الطاقة

مكانة مصادر الطاقة العربية في الميزان العالمي:

النفط

يقع أكبر احتياطي نفطي في العربية السعودية، العراق، الإمارات، الكويت، ليبيا، الجزائر، عُمان، وذلك بواقع 261.5 مليار و 112.5 مليار و 98.1 مليار و 96.5 مليار و 45 مليار و 10 مليار و 5.2 مليار برميل على التوالي. ما تبقى موزع على دول: البحرين، تونس، سوريا، قطر، مصر، اليمن وذلك بواقع 0.2 مليار و 0.3 مليار و 2.5 مليار و 4.5 مليار و 4.3 مليار برميل على التوالي للدول السبعة.

هنا نسجل أن العرب وإن كانوا يملكون حوالي ثلثي الاحتياطي العالمي من النفط ولكن مكانتهم في سوق الإنتاج هي أقل من ذلك سواءً بفعل النسبة التي ينتجونها أو لناحية وجود منتجين كبار غير عرب لهم دورهم في صياغة القرار والسياسة النفطية.

يعني هذا الإستنتاج أن النفط العربي هو صاحب فرصة أكبر للبقاء فترة أطول قياساً بما عاده من نفوذ.

أ- إن مشكلة نفاذ الاحتياطي النفطي ستبدأ تُطلُّ برأسها خلال حوالي عقدين من الزمن مما تاريه نفاذ النفط غير العربي مما يعطي للنفط العربي مكانه مركبة حساسة جداً ومتناقضة لناحية أنها وبمقدار ما تعطي قوة تساممية فإنها عنصر جذب لأكثر من خطر استراتيجي يتهددها.

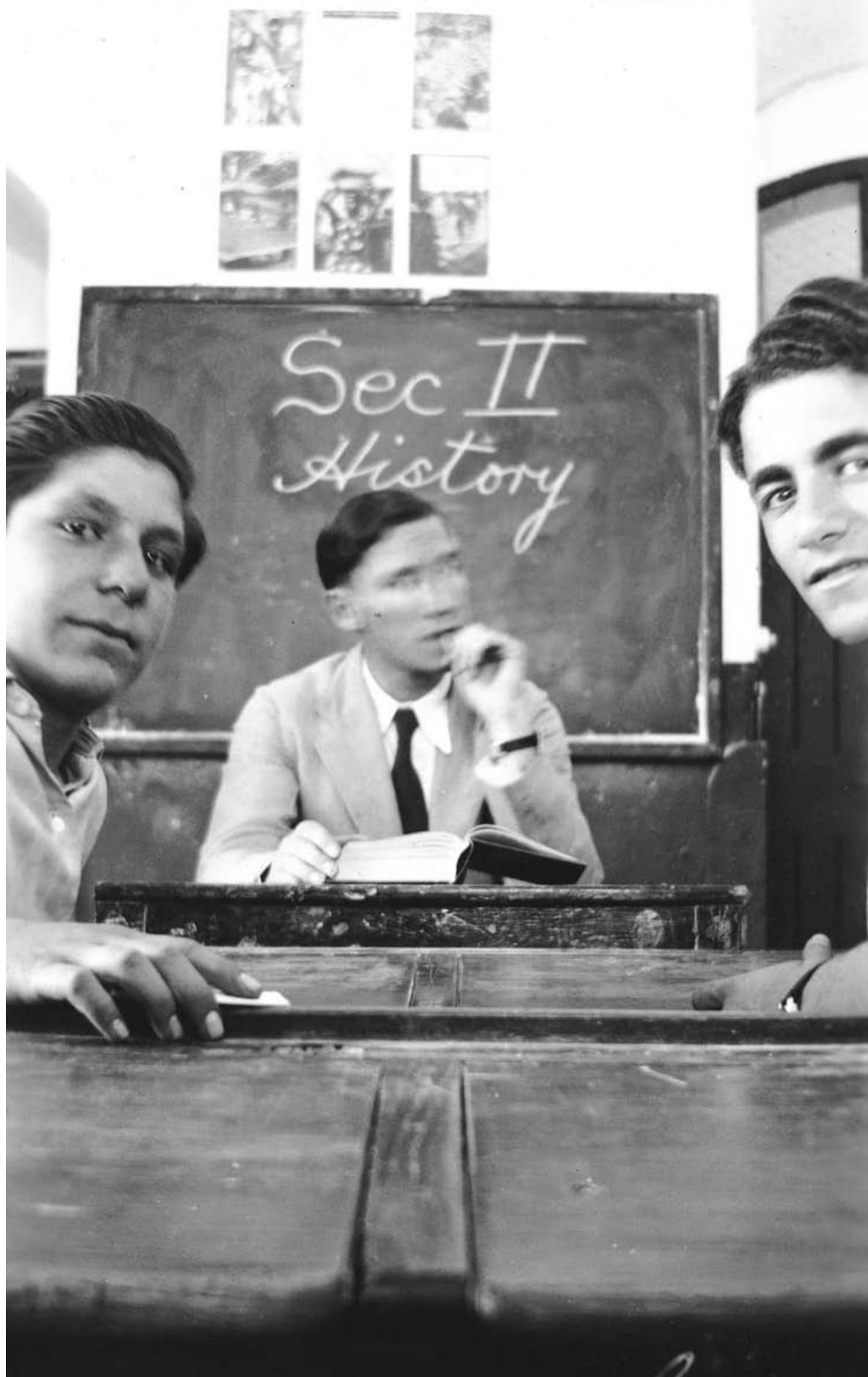
ب- إن فرصة العرب للاعتماد على هذا المورد الهام محدودة وقريبة وذلك على افتراض أن مكانة النفط كمصدر للطاقة بقيت على حالها، وهذا أمر ليس من السهل الجزم بشأنه في ضوء البحث المحموم عن بدائل للنفط كمصدر للطاقة. لعل الضرورة تفرض إعادة التذكير بخلط المراهنات على نفاذ النفط العربي ودوره من 90 سنة إلى 50 سنة أو أقل.

الغاز

تبعد حصة الدول العربية 12.77% من الغاز المنتج عالمياً موزعة بالشكل التالي: الجزائر 138.8 مليار م³، السعودية: 77.6 مليار م³، الإمارات: 46.5 مليار م³، قطر: 48.8 مليار م³، ليبيا: 17 مليار م³، مصر: 15.9 مليار م³، اليمن: 14.6 مليار م³، الكويت: 10.8 مليار م³، البحرين: 10.2 مليار م³، عمان: 7.2 مليار م³، سوريا: 6.6 مليار م³، العراق: 3.4 مليار م³، تونس 1.13 مليار م³.

وهذا يعني أن نصيب الدول العربية من الغاز المنتج عالمياً لا يبلغ إلا حوالي 58% من حصتها في الاحتياطي العالمي من الغاز. نعيد التذكير بأن حصة العرب من النفط المنتج عالمياً لا يبلغ إلا حوالي 44% من حصة العرب في الاحتياطي العالمي من النفط. يعني ما تقدم أن الغاز العربي، ومن ضمن سقف الإحتياط والإنتاج الحاليين، هو كما النفط العربي، الأطول عمراً قياساً بما عاده من غاز غير عربي وبالتالي يمكن أن تطرح بشأنه نفس الأسئلة التي جرى طرحها بشأن عمر النفط العربي.

تعكس التفاوتات الحادة جداً، قدرًا من التناقضات بين المنتجين العرب الذين صيغت أوضاعهم الداخلية وفقاً لإيرادات تعكس ميزاناً مختلاً وذلك ربطاً بتوازن الإحتياط والإنتاج العربي من النفط والغاز، والذي كان متراجحاً على النمو المبين أعلاه.



خلال صف التاريخ، مدرسة مار جرجس، مصور مجهول، القدس، فلسطين، 1938، المؤسسة العربية للصورة / سامي خوري



مدرسة في جنوب لبنان، ١٩٥٢، المصور: هاشم المدنى، المؤسسة العربية للصورة

المباشر. (٢) أوجه الاستخدام وعما إذا كانت للاستهلاك المنزلي أو الزراعي أو الصناعي. (٣) مقدار توظيف التقنية عند ومع استخدام المياه مما يؤدي إلى رفع الإنتاجية.

والواقع يظهر الحجم الفادح والتراتبى للخسارة المتآتية عن سوء إستخدام هذا المورد الهام والمترتبات السلبية لذلك على غير صعيد وهنا لا تتحدث عن أرقام فحسب، بل أيضاً عن ديناميات تخلق عواقب سلبية.

صحيح إن الطاقة شيء والمياه شيء مختلف ولكن النسق واحد ويعبر عن كيفية التعامل سابقاً مع نسق الموارد المائية - الطبيعية،

تؤكد مختلف القراءات التي أجريت، وبغض النظر عن موضوعتناولها، إن المستوى الذي حكم الأسواق الفرعية المختلفة، بل، داخل كل نسق فرعى، هو نفسه تقريباً الذي حكم الأسواق الأساسية لتكون أمام أداء اقتصادي إجتماعي سياسى وثقافى ومؤسساتى على النحو المعروف.

تشير التفاوتات المشار إليها، وفضلاً عن التناقضات الخارجية، مستوى الضغوطات وتختلف بين داخلية نجد عبراً لها في نقص الموارد عن الاحتياجات وبين خارجية جراء سلبية رصيد الاستيراد أو الإلتزامات المالية الخارجية جراء ديون وخلافه.

إن الاختلالات التي جرى إدراجها تحت عنوانى النفط والغاز ليست شأننا فنياً معزولاً، بل تموضعت إجتماعياً وسياسياً وصار يقوم عليها بناء المجتمع ونظام الحكم، ومن هنا ضرورة الحذر الشديد عند صياغة المقترنات والحلول.

المياه

بعد النفط والغاز، يستدعي الأمر الإنفاق إلى المورد الأهم، لأن وهو الماء وذلك لثلاثة أسباب: أهمية هذا المورد من ناحية المبدأ والذي يساوى دون مبالغة "الحياة"، وكثافة الحديث عن شح مائي سابق ولاحق، والمكانة المركزية التي يحتلها هذا الموضوع في الخطاب التنموي العربي.

من المهم تحديد المعيار الذي نقيس بناء عليه مستوى الثراء أو الفقر المائي. لا نجازف لو قلنا إن ثمة معيارين: أحدهما ضيق، ويعنى به حصر كمية المياه المتاحة للفرد الواحد. وأما الثاني فواسع ويتضمن جملة الشروط التي يتم التعامل من خلالها مع مورد الماء، إستخراجاً وإستهلاكاً وتوظيفاً.

وإذ نبدأ بالعيار الكمي، إذا كان المعيار الكمي سهلاً لناحية وجود ثابت نقيس بناء عليه، فإن المعيار الواسع، ولنسمه المعيار النوعي، ومن الإتساع بحيث لا نستطيع حصره على نحو دقيق وإن كان بالإمكان تلخيصه بمستوى التطور الاجتماعي الشامل للبلد المعنى ويعنى بذلك حصراً: (١) كفاءة الاستخدام لناحية خفض نسبة الهدر

قضايا وأليات الحكم

الإطار المؤسسي للحكم الصالح

دور الدولة وحدودها

قد تختلف وظائف الدولة بين عصرٍ وآخر، تبعاً للحاجات الإنسانية المتبدلة، وللمفاهيم المتعددة لدور الدولة. بيد أن الدولة تبقى مؤسسة المؤسسات، أو هي المؤسسة الأعلى في المجتمع البشري المحدد بجغرافيتها السياسية والإقتصادية. بالطبع تختلف وظائف الدولة بين عصر الثورة الصناعية الأولى في أوروبا، وعصر العولمة السائدة حالياً. وثمة ضوابط أساسية لا بد منها لقيام الدولة، واستمرارها في قوام محدد، ولعل أهمها ضابطان أساسيان هما:

١. استناداً إلى عامل الشرعية الذي يضفي على السلطة السياسية - صاحبة القرار - طابعاً مقبولاً من الشعب.
٢. وجودها في إطار قانوني محدد يرعى علاقتها بالمواطنين حقوقياً، وتالياً على كافة الصعد السياسية والإقتصادية والثقافية والاجتماعية... ويوفر ضمانات مؤسسية لعملية صنع القرار، وتأمين تنمية مطردة. إذاً، الدولة دور محوري في المجتمع الإنساني. ولكنها تنشأ وتطور في حدود معينة، أو لنقل ضوابط أساسية كي تقوم هذه الدولة بوظائفها.

محدودية مؤسسة الدولة:

- يجب الاعتراف بمحدودية الدولة - المؤسسة في العالم النامي بصورة عامة، والوطن العربي بصورة خاصة. ذلك للأسباب الآتية:
١. المدى الزمني القصير نسبياً لقيام الدول العربية. والذي يمتد من الحرب العالمية الأولى، بعدهما استقللت هذه الدولة عن السيطرة العثمانية، ثم عن الإنتداب الغربي.
 ٢. إعتماد هذه الدول في قوامها وتكوينها على بنى محلية، عشائرية أو طائفية أو مذهبية أو إقليمية جهوية ومحاولة استحوذ شرعية وجودها من نفوذ هذه البنى التحتية المجتمعية القائمة.
 ٣. إرتباطها سياسياً واقتصادياً وأمنياً بقوى دولية نافذة. وتالياً وجود تفاعل ملحوظ بين النخب المسيطرة على مؤسسات الدولة - على ضعفها ومحدوديتها - وبين العامل الدولي الخارجي. وحسبنا الإشارة هنا إلى بروز هذا العامل في النزاعات الأهلية العربية خلال الأربع الأخير من القرن العشرين. على ذلك، لم تضطلع الدولة العربية بمهمة التوحيد الوطني بعد الإستقلال بصورة دائمة. وكثيراً ما صارت طرفاً في النزاع الأهلي، بدل أن تتأى بنفسها عنه من خلال ما يجب أن تتحقق من بلورة للإرادة الوطنية والولاء الوطني بعيداً من النزاعات الإثنية والطائفية والعشائرية... هذا فضلاً عن تخلف الأطر القانونية التي ترعى مصالح الناس وعلاقتهم.

التطبيع إلى دولة القانون:

تعني دولة القانون أن تحترم سيادة هذا القانون في التشريع والممارسة. فلا قوانين تخالف الدستور، ولا تعطيل لإعمال القانون بحجة الظروف الاستثنائية، أو الضغوط الخارجية، أو المواجهة مع الاستعمار والصهيونية.

عندما تقوم الدول في إطار قانوني - دستوري - تصل إلى مرتبة المؤسسة. بل تتبلور مؤسساتها كافة في إطار القانون، بما في ذلك بيروراطية إدارية معنية بتلبية حاجات الأفراد والجماعات داخل المجتمع. أما إذا غاب هذا الإطار القانوني، فإننا نختصر الدولة بمجرد حكومة تديرها مجموعة أفراد نافذين ليس أكثر.

لم يعد الحكم الصالح قائماً على مبادرات الحكم فحسب، بعدهما تأكّد دور المؤسسات المنضوية في إطار الدولة وأهمية مؤسسات الجماعات والتكتلات الإقليمية والدولية. وبقدر ما تتحقق مشاركة الناس على نطاق واسع في تقرير محددات واتجاهات الشأن العام، بقدر ما يتقرر إذا ما كان الحكم صالح أم غير صالح. مشاركة الفقراء إلى جانب الأغنياء، ومشاركة أبناء الأرياف إلى جانب أبناء المدن والحواضر الكبرى، ومشاركة المرأة إلى جانب الرجل.

المفهوم والأليات:

لم تعد التنمية اقتصادية وحسب، وإنما مجمل إهتمامات ونشاطات الإنسان الاجتماعية والإقتصادية والثقافية والسياسية. ولذلك فإنها تنمية بشرية. وهي تنمية مستدامة من حيث أنها ليست مرحلية، بل مستمرة لتلبية حاجات واهتمامات البشر المتزايدة والمتغيرة. إلى ذلك، يعتبر الأمن البشري، الذي يشمل تجنب أو معالجة النزاعات الداخلية، حالات النزوح والتهجير في الدولة، من مقومات التنمية البشرية إلى جانب التعليم وحقوق المرأة والطفل، وحماية البيئة الطبيعية، وارتفاع الدخل، وال عمر المتوقع والصحة العامة.

مساهمة الأمم المتحدة:

اضطلعت منظمة الأمم المتحدة من خلال المجلس الاقتصادي والإجتماعي - المرتبطة به فضلاً عن المنظمات والوكالات المتخصصة الأخرى، بدور كبير في مجال التنمية على مدى أكثر من نصف قرن. كما شكل الإعلان العالمي لحقوق الإنسان منذ صدوره في 10/12/1948 والمواثيق الأخرى اللاحقة أساساً إضافياً لنشاطات وبرامج المنظمات والوكالات المرتبطة بالمنظمة الدولية الأم. يصعب فصل المشاركة السياسية، وتالياً الديمقراطية، عن المسار العالمي لحقوق الإنسان الأخذ بالصعود والتطور. وحتى مطلع آذار / مارس 1997، صادقت على العهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية والإجتماعية 135 دولة. ومن البلدان العربية التي صادقت على العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية: العراق، الأردن، الكويت، لبنان، ليبيا، المغرب، الصومال، السودان، سوريا، تونس، مصر، اليمن . ما يعكس الإهتمام العالمي بهذه العهدين اللذين دخلوا حيز التنفيذ منذ عام 1976.

يدعو برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، إستناداً إلى مفهوم التنمية البشرية المستدامة، إلى تشجيع المشاركة السياسية للجميع. وأن تتيح الحكومات تحقيق هذا الهدف من خلال الحوار والنقاش وصنع القرار. وأن تتعرّز حرية التعبير، والمؤسسات الديمقراطية، والإنتخابات الحرة، واحترام حقوق الإنسان. وأن تشارك المرأة والأقليات بإيجابية في مجلل هذه التحولات الإنسانية.

ستبقى الدولة، وتالياً السلطة السياسية، في مركز الأولوية بالنسبة لحدّات وعوامل التنمية البشرية المستدامة. فالسياسة الرشيدة، والتخطيط الإستراتيجي الوعي، والتكيّف مع متطلبات العصر وما يحمله من تحديات، هي من مهمات صناع القرار على مستوى الدولة والمجتمع الدولي معاً.

نحن معنيون بدراسة الإطار المؤسسي للحكم الصالح. أي دراسة واقع نظام الحكم القائم، وما تطلع إليه من تنمية على قاعدة التعاون الدولي. وحتى يكون الحكم الصالح، يجب أن يلبي حاجات الناس وخياراتهم وطموحاتهم، وأن يتكيف مع التغيرات الحاصلة في المجالين الإقليمي والدولي. أما الحكم الجامد، أسيير الشعارات، الحكم المفتقد إلى المؤسسات الشرعية، المحمية دستورياً... فإنه غير قادر على النهوض بأعباء التنمية المستدامة، مهما أحاط نفسه بالشعارات التقديمية. فالمؤسسة هي القادرة على تحقيق الأهداف المرجوة من خلال رسم الإستراتيجيات والسياسات. ودولة المؤسسات هي الهدف المؤمل لاستئناف الواقع العربي الراهن. إلى ذلك، ثمة ضرورات لدراسة دورتها وحدودها، ودور المجتمع المدني بوصفه ركناً أساسياً من أركان الحكم الصالح. ولا بد من التوقف عند تحديات موجة العولمة التي تعصف بالدول والنظم السياسية والإقتصادية، وما يمكن أن تخلف من آثار على الإطار المؤسسي للتنمية المستدامة.



مدرسة في جنوب لبنان، 1952، المصوّر: هاشم المدنى، المؤسسة العربية للصورة

التشريعية. وإذا تراجعت أدوارها في الوطن العربي، ثمة حاجة لدور المجتمع المدني حتى يسهم بهذه المهمة. ويمكن أن يساعد الإعلام الحر المسؤول على كشف مظاهر الفساد، وتسلیط الأضواء على مخاطره، باعتماد الشفافية وتغليبصالح العامة على مصالح المتنفذين في السلطة والجهاز البيروقراطي. وقد تتدخل هذه المهمة مع الإصلاح الإداري والمالي الشامل.

الإصلاح الإداري واللامركزي:

هناك من يجد ربطاً محكماً بين السلطة السياسية والجهاز الإداري الرسمي. بحيث يصعب إنجاز الإصلاح الإداري بدون الإصلاح السياسي، أي إصلاح مؤسسات الدولة السياسية لمكوناتها وأطرها القانونية.

إن الإصلاح المنشود ليس موجهاً ضد الفئات الحاكمة بعينها، ولا هو عملية استبدال موظف بأخر. إنه تحطيم استراتيجي، وتدريب، وتنظيم، وحركة دائمة على قواعد التنمية الإدارية الحديثة. وفي هذا المجال تبرز أهمية اللامركبة الإدارية في إطار الشفافية التي تعزز ثقة المواطن بالدولة.

اللامركبة الإدارية هي تدبير تقوم به السلطة المركزية لنقل جزء من صلاحياتها الإدارية إلى الإدارات الفرعية في المناطق، أو المحافظات، أو الأقضية... والهدف هو تأمين الخدمات إلى الجمهور بكلفة أقل من حيث الوقت والجهد والمال. في هذا المجال، يبرز دور الإدارات المحلية، أو المجالس المحلية المنتخبة، أو البلديات. وقد عرفتها بعض البلدان العربية منذ القرن التاسع عشر.

تفعيل الحياة السياسية: المقصود بالحياة السياسية وجود تفاعل سياسي بين الحاكمين والمحكومين. أو بين المؤسسات السياسية في الدولة (سلطة تنفيذية، سلطة تشريعية، إدارات محلية منتخبة...) والقطاعات الشعبية على تعدد تنظيماتها الاجتماعية والسياسية، كالجمعيات والأحزاب والنقابات. وذلك من خلال الحوار واحترام حق تشكيل أحزاب ومنظمات المجتمع المدني وفي مناخ سلمي وبعيد عن العنف والإرهاب.

التصدي لظاهرة الفساد: في البلدان النامية، بل وفي كافة البلدان، ظاهرة فساد من خلال تجigger السلطة لأغراض شخصية أو فئوية بمعزل عن دور المؤسسات هذا إذا وجدت، مما يغيب المساءلة والشفافية. قد يختلف حجم هذه الظاهرة، وتختلف مفاعيلها نسبياً بين دولة وأخرى، لكنها موجودة بصورة عامة. والأخطر أنها قد تستغل ثورة المعلومات والاتصالات الحديثة لتمرير مشاريعها الإستغلالية على حساب القانون والمصالح الوطنية. والفساد أنواع عدّة، فهو سياسي عند تمويل الحملات الانتخابية بطريقة مخالفة للقانون، أو استغلال موقع ونفوذ بعض الموظفين لصالح عدد من المرشحين دون سواهم. وهو إداري، أو بيروقراطي، عند تخلص الإدارة وتصفيتها، وعدم إصلاحها من خلال التستر على مظاهر الفساد والإحجام عن تعين موظفين جدد أكفاء. وقد يتفاقم الفساد الإداري إذا ما كان محمياً من السياسيين المارسين.

في مواجهة ظاهرة الفساد، لا بد من توسيع مجال الديمقراطية والمساءلة. فأجهزة الرقابة الإدارية معنية، وكذلك المجالس

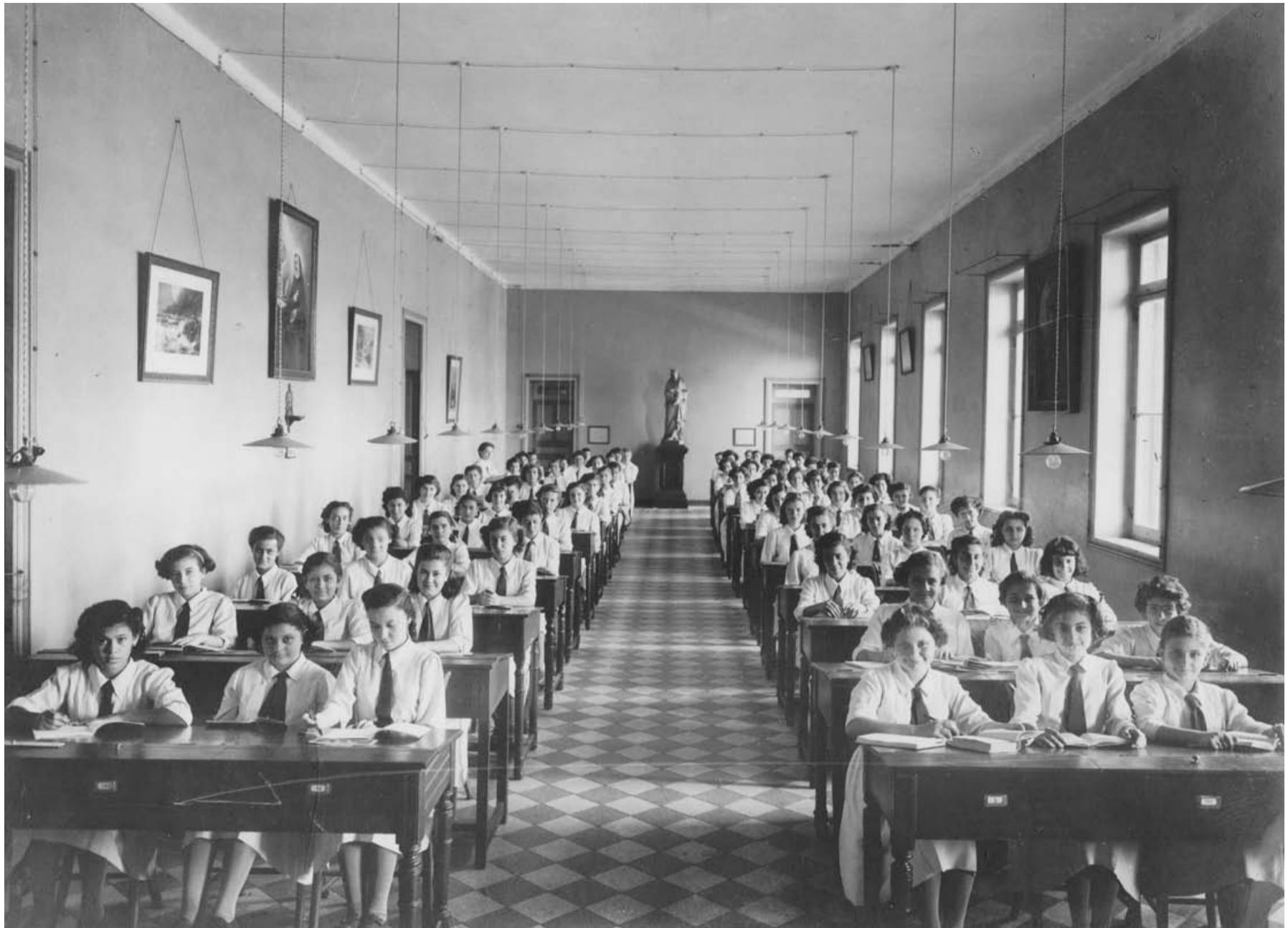
من خلال نظرة سريعة إلى الدساتير العربية، يمكن أن تتضح المعالم الآتية:

١. ثمة إشارات إلى مصطلح الديموقراطية في معظم الدساتير العربية. وهناك عبارات عن إقامة حكم الشعب وال المجالس التمثيلية، وفصل السلطات، واحترام الإرادة الشعبية. بيد أن المؤسسات التي تجسد هذه العناوين ظلت غائبة أو ضعيفة.

٢. هناك نصوص دستورية تتحدث صراحة عن الحكم الوراثي في ذرية محددة، قد تجد أساسها في الظروف التاريخية والاجتماعية. هذا ما يفرض على الدول العربية العنية فتح الباب أمام التطور السياسي والاجتماعي والسماح بإقامة مؤسسات سياسية وإجتماعية خاصة وعامة، بينها الأحزاب والجمعيات.

٣. كثيراً ما تعطل النصوص الدستورية في ظل قوانين الطوارئ، وتطبيق أحكام عرفية. وإذا كانت ظروف الحرب، أو الإضرابات الداخلية تبرر مثل هذه الأحكام الإستثنائية، فإن العودة إلى الحالة الطبيعية في التشريع مسألة ضرورية لا غنى عنها إذا أردنا تفعيل الدولة كمؤسسة عليا.

٤. معظم الدساتير العربية تتطرق إلى الحريات العامة وحقوق الأفراد. لكنها لا تحدد ضمانات حقيقة تحول دون انتهاكها أو إهانتها، أو تجاهلها. هنا يأتي دور المحكمة الدستورية العليا في مراقبة التشريع، وأهمية إستقلال السلطة القضائية عن السلطة الحكومية لمنع الاستبداد، ولمراقبة الأعمال الإدارية أو الجهاز التنفيذي للسلطة السياسية...



مدرسة القلب المقدس، مصر، الثلاثيات، المصور: ج. كونتي، المؤسسة العربية للصورة / اسماعيل رشيد

كفالة حقوق الأفراد:

ركّزت معظم الشرائع السماوية والوضعية على كفالة حقوق الأفراد، وأفردت لها سنناً وقوانين. وفي الوقت الذي ترکّز الأمم المتحدة على هذه الكفالة، تبدو البلدان العربية معنية بهذا التوجه العالمي وصولاً إلى التكافل الاجتماعي والتاسك الوطني.

من أخطر الظواهر التي تهدّد حقوق الأفراد، وتحول دون كفالتها هي الحرّوب والنزاعات الأهلية. ذلك أن تهديد الدول من داخلها يترك آثاراً مباشرةً، ومدمّرة للإنسان والمجتمع. وعلى مدى ربع قرن، تفاقمت نزاعات أهلية عربية منذ العام 1975، من لبنان إلى الصحراء الغربية، إلى السودان، إلى الصومال والعراق واليمن والبحرين، إلى الجزائر وجيبوتي. هذا بالإضافة إلى أعمال العنف بين اتجاهات حزبية ودينية مختلفة في مصر، ما هدّد حقوق الأفراد وأحياناً حقوق بعض الجماعات من المواطنين. ويبعد تهديد حقوق الأفراد واضحًا داخل فلسطين، حيث الإعتقالات الجماعية للفلسطينيين الواقعين تحت الاحتلال الإسرائيلي، ومحاصرة مناطق الحكم الذاتي بما يهدّد انتظام الإنتاج والعمل والتعلم. وهناك انتهاكات على صعيد كفالة الحريات العامة، بما في ذلك حرّيات الرأي والتعبير والصحافة. وتستمر حالة الطوارئ والأحكام العرفية في عدد من البلدان العربية، ما يطرح على لجان الدفاع عن حقوق الإنسان، ونقابات المحامين، واتحاد المحامين العرب، مهام جسمية لجهة إبطال هذه الحالة وإعادة الدول العربية إلى الإطار القانوني الطبيعي والهادئ بعيداً من الحالات الاستثنائية.

المعارضة السياسية، وترى الاستحواذ على آراء المؤيدين من العامة؟

بالرغم من ازدياد عدد الجمعيات العربية في العقود الثلاث الماضية لكن تجدر ملاحظة إن التشريع العربيفرض مؤخراً شروطاً لإنشاء الجمعيات لم تكن موجودة في مرحلة الخمسينيات عندما كانت الشخصية الإعتبارية تثبت بمجرد إنشاء الجمعيات دون حاجة إلى إخطار الأجهزة الإدارية والأمنية مع ما يستتبع من تحقيقات وتحريات. وكان القانون يحظر حلّ الجمعيات بالطريق الإداري - كما هو الآن - ويجعله من اختصاص السلطة القضائية. هذه ملاحظة جديرة بالإهتمام، ولا تختلف مع مناخ الحريات الأساسية.

دور المجتمع المدني
يتبلور دور المجتمع المدني الدولي، بخلق شبكات "أفقية"، أي بين التنظيمات المدنية متعددة الإختصاص والأهداف والمساعية لخلق قوة ضغط شعبية مستقلة ورقيبة على نشاطات الدولة. وفي هذا السياق ينبغي التأكيد على الأمور التالية:

الحوار الوطني حول الشأن العام:

بصرف النظر عن اختلاف وتعدد تعريفات "المجتمع المدني"، إلا أنه ينطوي على محددتين أساسين: الأولى، هو طوعية عمل مؤسسات المجتمع المدني، أي عدم خضوعها المطلق لتوجيهات السلطة الرسمية، واعتمادها مبادرات ذاتية في النشاط والحركة سياسياً واقتصادياً واجتماعياً وثقافياً... الثاني، هو وجود إطار مؤسسي لقوى المجتمع المدني، من جمعيات وروابط وأندية إجتماعية وثقافية، ونقابات مهنية، وأحزاب سياسية. ثمة قوانين تنظم عمل هذه المؤسسات، وترعاتها في ما تقوم به من أنشطة. وهناك آليات لعملها أخذة بالنمو والتطور على المستوى العالمي.

شراكات بين المنظمات الأهلية والحكومية:

ثمة من يفصل الأحزاب السياسية عن المجتمع المدني، حتى لا يسيطر السياسي على المدني. يبيّد أن الأحزاب السياسية تقوم على أنشطة مدنية، وإن كانت تبغي الوصول إلى السلطة. وكيف إذا كانت تلك الأحزاب في وصف



مدرسة في جنوب لبنان، 1952 المصوّر: هاشم المدنى، المؤسسة العربية للصورة

العولمة لا تسقط من الحساب فوائد إرساء العلاقات العربية - العربية على أساس ديمقراطي - تكاملى، وإيجابيات الشراكات مع الإتحاد الأوروبي ومنظمة التجارة العالمية والمجتمع المدني العالمي حيث تشارك الإنسان في المجتمع، وتكوين الجمعيات والنقابات، وحرية الرأي والتعبير... ويصعب الخوض في مضمون الديمقراطية بمعزل من

القيم الديمقراطية وحقوق الإنسان: يرتبط السجل العربي لحقوق الإنسان بالديمقراطية. فالانتخابات على سبيل المثال، هي وسيلة لتحقيق الديمقراطية، وترتبط بحقوق الإنسان في المجتمع، وتكوين الجمعيات والنقابات، وحرية الرأي والتعبير... ويصعب الخوض في مضمون الديمقراطية بمعزل من حقوق الإنسان، وخصوصاً بعدما انتشرت حرية الديمقراطية المتعددة كالحرية والعدالة والمساواة والإعتراف بالآخر. لا بل أن الديمقراطية صارت نمط حياة عامة في المجتمع والدولة معاً.

على صعيد النصوص، نجد موافقة غالبية الدول العربية على الإعلان العالمي لحقوق الإنسان (1948)، والعهدين الدوليين للحقوق المدنية والسياسية وللحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية (1966). بيد أن الالتزام النظري يحتاج إلى تطبيقات وممارسات واقعية.

يتضح الإطار المؤسسي للتنمية المستدامة من خلال المشاركة السياسية داخل الدولة العربية، واعتماد آليات ديمقراطية إلى جانب التبشير بالقيم الديمقراطية الأساسية كالحرية والعدالة والمساواة. ذلك بدعم مجهدات الحوار الوطني بين مختلف التيارات والأحزاب السياسية، وتأمين إشراف دولي على الانتخابات العامة خصوصاً في مناطق الإضطرابات والنزاعات. ودعم منظمات المجتمع المدني، بما فيها منظمات الدفاع عن حقوق الإنسان، وصولاً إلى تأكيد الشراكات بين المنظمات الحكومية والأهلية بدلاً من التباعد أو القطيعة.

إن التركيز على بناء الدولة ومؤسساتها في الداخل، لا يلغى أهمية الإنفتاح على مجريات العصر، بما فيها ظاهرة العولمة. إن سلبيات

نسق القيم وأنماط السلوك

الثقافية أنه "لا يمكن ضمان تنمية متوازنة إلا من خلال دمج المعطيات الثقافية في الاستراتيجيات التي تهدف تحقيقها، ولذلك يجب أن تُراعي هذه الإستراتيجيات دائمًا في الإطار التاريخي والاجتماعي والثقافي لكل مجتمع" وخصوصاً أنه تمَّ تبني التنمية بصفتها عملية معاقة، وشاملة، ومتعددة الأبعاد، تتعدَّى مجرد النمو الاقتصادي عقدة، وشاملة، ومتعددة الأبعاد، تتعدَّى مجرد النمو الاقتصادي لتدعم جميع أبعاد الحياة وكل طاقات الجماعات التي يجب على كل أفرادها أن يشاركونا في جهد التحول الاقتصادي والاجتماعي وما ينتج عنه من خيرات. تكلل التحول في النظرة إلى الثقة باعتماد الجمعية العامة للأمم المتحدة في دورتها الخامسة والأربعين استراتيجية التسعينات (العقد الرابع) التي أوردت من بين أهدافها، حماية مختلف "الكيانات الثقافية". كما بادرت الجمعية العامة

البعد الثقافي في التنمية

الثقافة كنسخة إجتماعية.

شهد بعد الثقافة للتنمية تطوراً مفهومياً هاماً في ربع القرن الأخير، واكب ونوج التطور في مفهومي "الثقافة" و"التنمية". فبعد أن كان مفهوم الثقافة مقتصرًا على المنتوج الثقافي، ولا سيما الإبداع الفني والأدبي وبدرجة أقل التراث (المنقول وغير المنقول)،أخذ هذا المفهوم يتسع ليشمل مقاربة انتropولوجية ما لبنت أن فرضت نفسها في مجال سوسيولوجيا الثقافة كما في عمل المنظمات الدولية.

كما نبه الإعلان الصادر عن مؤتمر مكسيكو حول السياسات

إلى جانب تطوير نسقي للموارد الطبيعية والبناء المؤسسي، يشكل النسق الثقافي / القيمي المحور الثالث لصياغة نظرية إنمائية للعالم العربي تتطوّي على رؤية مستقبلية. ولعل دراسة هذا المحور هي الأكثر تدليلاً إن شئنا استشراف آفاق التنمية البشرية المستدامة، باعتبار التطور في تعريف التنمية الثقافية كان إلى حد بعيد وراء إضافة البُعد "البشري" العام وطابع "الاستدامة" على مفهوم التنمية، وهو ينطوي على مجموعة عناصر أهمها: التقاليد والمعتقدات، حقوق الإنسان الأساسية، القيم، أنماط الحياة، بالإضافة طبعاً إلى الفنون والأدب.

مجمع سكني، بغداد، العراق، 1960 المصوّر: لطيف العاني، المؤسسة العربية للصورة / لطيف العاني





مدرسة في جنوب لبنان، 1952، المصوّر: هاشم المدنى، المؤسسة العربية للصورة

بتشكيل لجنة عالية للثقافة والتنمية برأسها أمين عامها السابق خافير دي كويالر وتقوم اليونسكو بالأمانة التنفيذية لها. وقد انعكس هذا التوجه على عمل مختلف وكالات الأمم المتحدة، وإن يكن من الطبيعي أن تبقى المنظمة المختصة بالثقافة، أي اليونسكو، الرائدة في هذا المجال. وهي، بالإضافة إلى إعلان وتنفيذ العقد العالمي للتنمية الثقافية التي قادته، ترجمت ذلك في مشاريع تجريبية ودورات تدريبية متخصصة.

يبقى أن أبرز دليل على تقدم مفهوم التنمية الثقافية يكمن في أحد المؤسسات المالية الدولية به، وفي مقامها البنك الدولي. فعلى رغم تغليبه أكثر فأكثر منطق السوق وأرجحية الاقتصاد، إلا أن البنك الدولي عمل، منذ بداية الثمانينيات، على تجربة عدد من التقنيات تأخذ بعين الاعتبار إما احتياجات الناس المتأثرين بالمشاريع الإنمائية، أو قيمهم وممارستهم الثقافية التي يمكن أن توفر دوراً دينامياً في بعض مشاريع التنمية. وطبق البنك، لهذه الغاية، أسلوباً جديداً لتقدير بعض مشاريعه، اقتضى أن يقوم الناس المستهدفون أنفسهم بتقييم نتائج المشاريع. كما عمل البنك الدولي مع مؤسسات دولية أخرى على دراسات تدرج في سياق البحث في معوقات التنمية الثقافية، ومنها مشروع "ثقافة الصيانة" في أفريقيا بالتعاون مع اليونسكو واليونيدو.

وجاءت أخيراً مبادرة البنك الدولي إلى الدعوة لمؤتمر دولي عقد في فلورنسا (1999) تحت عنوان "الثقافة وزنها" بالمشاركة مع الحكومة الإيطالية واليونسكو، لتعبر أجيال تعبير عن إقرار المؤسسة المالية الدولية بأهمية *البعد الثقافي* في التنمية. ومن هذه الزاوية يمكن النظر إلى تنظيم البنك الدولي مؤتمر فلورنسا باعتباره تصديقاً من هذه الهيئة الدولية على النمط الأوروبي في التعاطي مع التنمية



تنفيذ بناء تخيط إيكوشار لمشروع التعمير ، صيدا، لبنان، الستينيات، المصور: هاشم المدنى، المؤسسة العربية للصور

السوق بسبب الحدود القائمة (والرقابة الحارسة لها). وإذا تأكّل هذا التوجه ويتعمّق في موازنة تعطيل الأطر الاندماجية الأخرى (المؤسّاسية السياسيّة أو الاقتصاديّة) وفي مقدّمتها جامعة الدول العربيّة، غداً حقل الثقافة العربيّة المتسلقة مجال التعبير الأكثـر وضوحاً للعروبة في الظرف الراهن.

بالطبع، لم يظهر هذا الحقل من العدم، كما أن التواصل الثقافي العربي ليس جديداً. إنما الجديد هو أن يتشكل رغم تعدد مراكز الإنتاج الثقافي. فخلاف المراحل السابقة خلال القرن العشرين، حين كان الإنتاج الثقافي محصوراً في المنطقة الواقعة بين وادي النيل والرافدين، مع أرجحية لا جدال فيها للقاهرة، كما يستدل من مجالات السينما والموسيقى والرواية، ثم للقاهرة وبيروت معاً، إذ يميز الثقافة العربية المتعددة توّزُّع إنتاجها وإبداعها على معظم البلدان العربية. بما في ذلك المناطق التي عاشت على هامش التجربة الحضرية / الحضارية العربية منذ العصر العباسي، كشاطئ الخليج، أو المناطق التي أدى استعمار له طابع استيطاني مستديم إلى حجبها عن ميدان العربوية لفترة طويلة كال المغرب العربي.

كذلك يميز هذا الحقل تماضيه حول حركية مثلث البعد: حركة المتوج الثقافي، حركة الأفكار على تنوعها بل تعارضها، وحركة الفاعلين فيه، من مبدعين ومتهددين للنشاط الثقافي. إذا كانت هذه الحركة استفادت من تسهيلات الثورة في وسائل النقل والإتصالات، فإنها أيضاً نتاج ظاهرة سلبية في حد ذاتها، كمنت في الغياب المترافق مع انتشار الثقافة العربية حتى السبعينيات، القاهرة، وبيروت، كل ظرفها القاهر الذي حصل في فترة كانت دول المغرب قد استكملت بناءها المؤسساتي وعوضت بسرعة عن تأخرها عن دول المشرق في

ولا يخفى من أهمية هذه الظاهرة كون النهضة الثقافية ظلت نخبوية ومن حيث نوعية المشاركين فيها وحجمهم في المجتمع، ما دامت مفاعيلها طاولت كل الفئات، من خلال انتشار التعليم والتكييف مع أنماط حياة لم تكن مألوفة وشيوخ المفردات المشتقة حديثاً، وخصوصاً عبر تقبل المجتمع الإطار الفكري للسياسات الجديدة والدور الذي أدته فيها النخب الثقافية. وللملفت هنا أنه، وبنتيجة أسبقية النهضة الثقافية على البناء الاقتصادي، كانت النخب الثقافية العربية أكثر حضوراً في السياسة من النخب الاقتصادية، وذلك بخلاف ما حصل في معظم الدول.

ولنا في مآل أحد الأنشطة التي تجمع البعد الثقافي بالبعد الاقتصادي، وهو الصحافة والإعلام، خير مثال على مفاعيل هذا التفاوت. فقد نشأت الصحافة في عصر النهضة كصحافة كفاحية سجالية يغلب عليها الرأي والمِنْهَمُ الثقافي ولم تخضع في بدايتها للمنطق الصناعي الذي طبع عصر الصحافة في منشآتها الأوروبي في الآونة نفسها. وهذا ما يفسر تأخر الإعلام العربي عن التحول اقتصادياً إلى قطاع فاعل ومهيمن، كما حصل في اقتصادات البلدان الصناعية.

حقل الثقافة العربية المتسلقة.

لقد أدى الإحساس المفرط بأزمة الفكر العربي والثقافة العربية إلى عدم التنبه بما فيه الكفاية إلى ظاهرة ارتسمت معالمها في الثمانينات وهي التوجه إلى تشكيل ثقافة عربية متسقة على امتداد العالم العربي، سواء لجهة تعبيراتها الإبداعية أو إشكالياتها الفكرية أو لجهة تجاوب الجمهور معها بمعزل عن الاتنماء القطري وعن تجزئته.

دور الثقافة في التنمية العربية

رباطة الثقافة. في أي مقاربة للعملية التنموية على الصعيد العربي العام، لا بد من الإلتفات من ملاحظة منهجية أساسية، وهي إن ما يجمع البلدان العربية في ما بينها وما يسمح بجمعها في وصف واحد كـ "الوطن العربي" أو "العالم العربي" هو الإنتماء إلى العقائد القومية، فإنه أيضاً أساس السياسات العربية الوضعية، كما أطرتها جامعة الدول العربية وكما عبر عنها، في عصر تراجع العقائد القومية، "العمل العربي المشترك". أكثر من ذلك، إن الايديولوجيا الوحيدة الأخرى التي قارعت العقائد القومية على مستوى العالم العربي في مجلمه (بعكس الايديولوجيا القطرية)، وهي عقيدة الإسلام السياسي، إذ تؤكد مسیرتها، بشكل تجريبی ملموس، وجود أرض مشتركة تشكل مختلف البلدان العربية دون غيرها من البلدان الإسلامية. ولعل ظاهرة "الأفغان العرب"، وهي آخر تجليات الإسلام السياسي العربي، خير دليل على تمايز عربي عابر للحدود القطرية وسط العالم الإسلامي.

أسبقية النهضة الثقافية.

إن من أبرز ميزات العالم العربي أسبقيّة الثقافة فيه في ولوّج درب التحدّث والتجدّد، مقارنة مع المجالات الأخرى في الحياة العامة. فبخلاف النهضة الإيطالية والأوروبية، كما في ثورة عصر ميجي في اليابان، سبقت حركة التجدد الثقافي التحدّث الاقتصادي، والأطر السياسية المؤسّساتية.



مدرسة في جنوب لبنان، 1952، المصور: هاشم المدنى، المؤسسة العربية للصورة

تضاعف هذا التأثير مع ظهور الفضائيات، وحتى لو كانت لا تزال معظمها تفتقر إلى برنامج الثقافة إلا أنها شكلت وسيلة للتعریف بأعداد متزايدة من الفاعلين في وسط الثقافة، ولا سيما إن المثقفين العرب، وتلك ربما من مميزات العالم العربي، يعوضون في أحياناً كثيرة عن غياب الأحزاب والقوى السياسية فيكون التعبير السياسي لديهم عبر الفضائيات.

إلا أن تأثير الفضائيات تعدّ بكثير مجال الأخبار والثقافة "العليا"، بسبب طبيعة الوسيلة التلفزيونية ووظيفتها، انسحب نموذج التعريف، بما هو قطري إلى عموم العرب في مجال الأغنية والDRAMATICS التلفزيونية. وإذا كان هذان المجالان يصنفان عند البعض في خانة "الثقافة الدنيا"، فإنهما يؤثران في تفعيل التواصل العربي وأحياناً في الإطالة على إشكاليات ثقافية، وأحياناً أكثر بكثير من الإبداع "الراقي". هذا فضلاً عن مساهمتهما في تشكيل قطاع صناعي ذي مردودية، رغم المشاكل المتأتية من القرصنة وقلة احترام الحقوق الأدبية وضعف الأسعار المتداولة.

بلغ الاستقلال، فيما بدأت دول الجزيرة العربية تقطف ثمار الطفرة النفعية. وإذا كانت كل من بيروت والقاهرة قد استعادتا مكانيتها على الخريطة العربية، بل استرجعا شيئاً من أرجحتهما، إلا أنها لا تخزلان كما سبق الصناعات الثقافية بل اتضحتا كنقطتين بين نقاط عدة في جغرافيا الثقافة العربية.

النجاح الاقتصادي النسبي

إنها من أبرز المفارق الراهنة في العالم العربي: فيما يظل وسط المثقفين هاجساً بأزمة الفكر (أو بفكرة الأزمة). تفيد معاناة المشهد الاقتصادي العربي أن قطاعات "ثقافية" و/أو اتصالية نجحت أكثر من غيرها (ربما دون غيرها) في الاستفادة من ظاهرة "العزلة" في جوانبها الإيجابية، أي بما يتلائم مع أفقى التحديث الاقتصادي والتكميل العربي. ويشترك في هذا النجاح قطاع الإتصال العابر للحدود والقطاعات الإستهلاكية عموماً (الأغنية والإعلان والإنتاج التلفزيوني وفي درجة أقل النشر).

إن هذا التحول كان قد سبق تطور الصحافة المكتوبة نفسها، مع الجيل الثاني من الصحافة المهاجرة، وهو جيل الصحافة اليومية. فمع أن هذه الجرائد اليومية لم تخضع كلياً لمنطق المشروع الصناعي المتكامل، والمبني على المردودية، إلا أنها أنتجت مؤسسات تقترب من نموذج مجموعات الإتصال الدولية، وأوجدت ثوابت مشتركة بين كل البلدان العربية، حيث أن المواطن العربي صار يضمن إمكان الاطلاع على "جريدة الثانية" أينما ذهب، وأن النخب السياسية والثقافية والاقتصادية باتت تملك وسائل مشتركة لمقاربة شؤون العرب والعالم. ولا ريب أن هذه الصحافة ساهمت إلى حد بعيد في حركة انتقال الأفكار والأسماء والأعمال، مما انعكس مباشرة على حقل الثقافة العربية المتسلقة.



جسر سامراء، سامراء، العراق، 1960، المصوّر: لطيف العاني، المؤسسة العربية للصورة / لطيف العاني

رؤى الحد الأدنى

ممكن من أفراد الفئات العمرية المعنية إلى مستوى شهادة في العلوم:

- إستعادة المبادرة المعرفية، وإعادة توطين البحث العلمي، مهما تكن هاتان المهمتان صعبتين في عالم اليوم، وبالنسبة لجميع الشعوب حتى المتقدمة منها، فإذاء هيمنة الولايات المتحدة على البحث العلمي. ويمر ذلك بإرساء شبكة من المؤسسات المرتبطة مع مراكز البحث في الخارج، بحيث لا يكون اجتذاب الطاقة العربية المهاجرة سبباً لضمورها بعد عودتها.
 - تعزيز التداول العلمي باللغة العربية، وليس بوهم إحلالها مكان الانكليزية، وإنما وسيلة لتواصل الجموعات العلمية العربية في أقل درجة ممكنة من الإستلاب الثقافي.
 - التحفيز الضريبي، حيث توجد ضرائب على الشركات من أجل
- الدروس الثانوية، وتجنب الإزدحام في بعض قنوات التأهيل المتخصمة.

في التعليم:

- تصحيح الآثار السلبية التي نجمت، إلى جانب آثار إيجابية عديدة، عن توسيع في التعليم الجامعي في الخمسينيات والستينيات، في اتجاه تكيف التحصيل الجامعي مع الاحتياجات الاجتماعية والإقصادية والبحثية لكل بلد، والتخفيف من وطأة عقلية القطاع العام (مع تميزها عن مفهوم الخدمة العامة) من خلال تأمين استقلالية الجامعات، وفتح قنوات إتصال بينها وبين عالمي الأعمال والبحث العلمي.

- تحقيق محو الأمية، وليس فقط معنى تعليم قابلية فك الحروف على كامل المجتمعات العربية، دون تميّز بين الجنسين، وإنما أيضاً في معنى تعليم قابلية القراءة الوظيفية التي لا تزال تعوق ولوج الملايين من المواطنين العرب بباب المعرفة المفرودة، علمًا بأن الإحصاءات لا تعد هؤلاء بين الأيمين.

- توسيع قاعدة التعليم الإبتدائي والتكميلي بحيث يتؤمن لكل فئات المجتمع في كل الأقطار العربية.
- تنمية التأهيل الثانوي. بما يضمن في أن واحد وصول أكبر عدد



مدرسة في جنوب لبنان، 1952، المصوّر: هاشم المدنى، المؤسسة العربية للصورة

تمويل مراكز بحث تتمتع بقدر من الاستقلالية حيال التمويل الحكومي و/أو الخارجي، وصولاً إلى استبطان مفهوم "البحث والتطوير" في النسيج الصناعي العربي.

في الاقتصاد:

- التأقلم مع التحولات الجارية في البنية الاقتصادية العالمية، أي ما يسمى "الاقتصاد الجديد"، وخصوصاً لجهة تفعيل قطاع الخدمات، المنطوي في هذه المرحلة التاريخية، على بعد ثقافي واضح يتمظهر في استخدامات الانترنت، بل في ثقافة الانترنت.

- الإنخراط في مجال الإعلام المتعدد الفنون *Multimedia* وقد بات مجالاً وفيراً لفرص العمل.

- تحديث الصناعات الثقافية التقليدية (النشر، الإنتاج السينمائي والتلفزيوني) بربطها بقطاع الإتصال المتوجه إلى النجاح، وإن يكن ثمن هذا الرابط تهميش الحرفة التي كانت دعامة الإبداع الثقافي، ولا سيما أنها أصلاً مهددة بالتهبيش من دون مقابل.

- أقلمة التراث العربي "المادي"، أي المعماري والأثري والبيئي، مع متطلبات السياحة الثقافية العالمية. وإذا كان لبعض الدول العربية تجارب ناجحة في هذا المجال، كمصر وتونس والمغرب وفي درجة أقل من سوريا، فإنه يجب التتبّه إلى أن هذه الأقلمة لا تتحصّر في الحفاظ الجامد على البيئة والآثار، وإنما تفترض إحياء قيم ثقافية حديثة ومنفتحة على الآخر وتقاليده من أجل توسيع الحركة السياحية (كما يحصل في تونس وإلى حد ما المغرب)، والاستفادة منه لتحديث التعبير الثقافي العربي وإكسابه طابعاً كونياً.

في الفكر والديمقراطية:

- مساهمة المناخ الثقافي والفكري في نزع فتيل الصراعات العربية، سواء بين الدول والأنظمة، أو داخل المجتمعات، وكلها معوقات للتنمية، لأنها تستأثر بقدر كبير من موازنات الدول. وفي هذا المعنى، فإن البعد الثقافي للتنمية يكون جواباً عن شرط الديمقراطية، إذ يقع على الثقافة، في غياب الأحزاب، توفير الأساس المجتمعي للديمقراطية، كما يقع عليها، حتى في وجود الأحزاب، تغذية هذا الأساس المجتمعي وتذليل كل المعوقات، بما فيها المتأتية من الثقافة نفسها، أمام توسيع الديموقراطية واحترام الشرعية العالمية لحقوق الإنسان.



عرض سيارات، الكويت، السبعينيات، المصدر: عبد الرزاق بدران، المؤسسة العربية للصورة / عبد الرزاق بدران

يمكن قياس هذا الابتعاد بمجرد مراجعة التحول عند كل جيل من المفكرين الإسلاميين المنضويين داخل السلسلة المتباينة من جمال الدين الأفغاني ومحمد عبده والتي فقدت جيلاً بعد جيل رهاناتها الإجتهادية، أو لا مع رشيد رضا ثم مع حسن البنا فسيد قطب، وقد بلغت هذه الحركة ذروتها مع الرجحان الراهن لمرجعية إسلامية تتفز فوق شيوخ الإصلاح في عصر النهضة لتفرض صحة فكر ابن تيمية في كل الأزمنة وتفترضه.

الإشكاليات المجتمعية

لعل أسطعل دليل على ثقافة الرقابة الاجتماعية المستقوية بابيولوجيات الإسلام السياسي، هو ما شهدته السينما المصرية من تحول (بمعزل عن أزمتها الاقتصادية المستديمة). فالمحاولات المتكررة لإخضاع المادة السينمائية، فضلاً عن الحريات الفردية للفاعلين في هذا القطاع، إلى منطق التحرير، تكسب دلالات أعمق من كونها تحيي، على نقيض تراث ثقافي تشكل في غضون سبعة عقود. فقد تميزت السينما المصرية طوال تاريخها ببيثها نماذج السينما الأمريكية، أو في مجال آخر سينما الواقعية الجديدة الإيطالية والسينما السوفيتية. وإذا كان "تصثير" هذه النماذج وأصنافه طابع "بلدي" عليها قد ساهم في إعطائها صدىً جماهيرياً، فإن محصلة المخيلة السينمائية المصرية كانت تفيض معاني التحديث والفردية، فضلاً عن اللذة. حتى عندما كانت تتحفز إلى القيم التقليدية، فإنها كانت تسعى إلى إثبات قدرة هذه القيم على إيفاء المعاني نفسها.

ذلك فإن كلاً من المدرستين شهدا انقلابات تصافرت مفاعيلها لتكرّس منحىً انحدارياً يستشعره من يتبع النقاش الفكري الراهن وتعانى منه المجتمعات العربية برمتها.

ففي ما يتعلق بالمدرسة العروبية، يبدو جلياً أن المسار الفكري القومي فقد في غضون عقودٍ بعدي استيعاب التعدد السياسي والتحديث الاجتماعي. ومع احتدام الصراع ضد الاستعمار، غلت إتجاهات فكرية - سياسية كيانية ما لبنت أن نقضت ما كانت تحمله العروبة، وما حملته هي، من قيم تحريرية، وإذا كان لا يمكن إنكار الحيثيات التاريخية لانقلاب الفكر هذا، ولا حتى قدرة هذه الاتجاهات على إنجاز جزء من برامجها وهو المتعلق بتبعة القوى في وجه الاستعمار ثم في وجه إسرائيل، فإن المحصلة كانت في تحول العروبة التحديدية إلى جهاز انفصل عن حياة المجتمع الذي نشأ في كنهه وما فتئ يبعد عنه شيئاً فشيئاً وصولاً لحياناً إلى معاداته، وقد زاد من حدة المفارقة أن هذا التحول تقدى من تعريب انحراف الفكر الإشتراكي الذي كانت تجسده التجربة السوفيتية في الأن نفسه الذي يبطل قوة دفعه التحريرية.

أما مدرسة الإصلاح الإسلامي، فمن السهل رصد ابتعادها المطرد عن أولويات شيوخ المصلحين من خلال معاينة التبدل في معنى كلمة "السلفية"، بعدهما كانت هذه الكلمة تعني عند الإمام محمد عبده الاقتداء بالسلف الصالح اجتهاداً في سبيل أقامة الإسلام مع العصر، صارت اليوم تفيض معنى العودة إلى ماضٍ محنط (ولا علاقة له أصلاً بما كان يزخر به الماضي) "ال حقيقي" من افتتاح وثراء في الفكر النقاوطي. كما

الحوافز والمعوقات

ليست رؤية الحد الأدنى برنامجاً جاهزاً يصلح لكل الحالات. فإذا كانت تستلزم معايير كونية تعتمدها مؤسسات دولية فاعلة في مجال الثقافة والتنمية، وتستزيد من تطلعات العديد من المجتمعات في العالم إلى مواكبة ظاهرة العولمة مع تقليل من مفاعيلها الاستباقية، إلا أنها تتأسس على الصورة الراهنة للحركة الثقافية العربية، بمكتسباتها وحركياتها وإنما أيضاً بنواقصها. لذا فإن إمكانات تحققها تعزز بوجود عدد من الحوافز، وإن تكون المعوقات أيضاً عديدة، على المستويات نفسها.

الإشكاليات الفكرية

إذا كانت النهضة العربية الأولى لا تزال، بعد مرور قرن على بداية تشكيلها، تمثل المرجعية التأسيسية للثقافة العربية المعاصرة إلا أنها أجهضت لعدم تمكن أي من الخطين الفكريين اللذين أنتجتهما في التبلور كتوسيع سياسي لخاضها، وهما العروبة الوطنية والإصلاح الإسلامي.

إلا أن عدم نجاح أي من المدرستين الفكرتين، "الإصلاح الإسلامية" و"العروبة الوطنية"، أو محسنتيهما، لم يفسح مجالاً أمام تثبيت إجماع فكري على الثوابت المكتسبة وقطع قابلية الثقافة العربية على مراكمه إنجازاتها ومفصلتها في حركة صعود وبناء، بل على العكس تماماً من



مدرسة في جنوب لبنان، 1952، المصوّر: هاشم المدنى، المؤسسة العربية للصورة

العربي خطوطاً توجيهية للعملية الإنمائية. ييد أن تفعيل حركة الثقافة العربية في هذا الإتجاه، على الأقل لتحقيق رؤية الحد الأدنى كما حدناها، لا يزال يتطلب استيفاء عدد من الشروط الملحة التي تأتي في مقدمتها معالجة إشكاليات الديمocrاطية الفكرية والمجتمعية وإشكالية العلاقة بين المؤسسة والسوق. غير أن مرحلة العولمة تملأ أيضاً الإستجابة إلى شروط أخرى، لعلها أحدث عهداً:

أ. تأكيد التوجه نحو ثقافة عربية متسقة تتفاعل باستمرار وبالحركة نفسها في مختلف أنحاء العالم العربي، وذلك من أجل المحافظة على ما هو جامع للعرب، وضمان إمكان الإستمرار في السعي إلى تنمية شاملة عابرة للحدود، فضلاً عن صون هوية عربية منسجمة مع التحديات التي تواجهها شأنها شأن ثقافات أخرى.

ب. استيعاب فكرة أخرى في الفكر العربي، تقوم على التأسيس لعلاقة انفتاح مع الثقافات الأخرى، ونبذ نزعة إنكار تغييرات ثقافية مغایرة وأقلوية في الفضاء العربي، وهي ليست فكرة الآخر تسلیماً أمام ايديولوجيا مستوردة، كما قد يحلو للبعض وصفها، وإنما وسيلة تفعيل الديمocrاطية العربية الباحثة عن نفسها، ودرعاً تحمي الهوية العربية من مفاعيل اقتحام الآخر للجغرافيا الذهنية العربية، من دون أن يكون الذهن العربي قادرًا على فقد مرجعياته.

ت. إستعادة روح المغامرة والإبتكار وهو الشرط الأصعب صياغةً وتحقيقاً. فهي إزاء الصورة الشائخة والبالية أحياناً التي تلازم المشهد الفكري العربي، تحتاج الثقافة العربية إلى إستعادة نفس البدايات، فلا تخشى التساؤل عن نفسها ولا المغامرة خارج اليقين. فبدلك وحده، تستطيع بث روح الشباب في جسدها وإقحام الشباب في حركتها.

بين الشركات العاملة في المجالات الثقافية، يعكس ما يحصل في دول العالم المتقدم أو في أمريكا اللاتينية. وليس من قبيل الصدف أن المؤسسات الثقافية العربية العابرة للحدود التي نجحت واستمررت، كمؤسسة الدراسات الفلسطينية ومركز دراسات الوحدة العربية هي في منزلة بين منزلتين. فهي خاصة من حيث التمويل، وأن يكن خاضعاً لمنطق الدعم والهبات، وليس إلى المردودية، ولكنها تعمل وفق مفهوم الخدمة العامة.

الاشكاليات الاقتصادية
إن غياب منطق السوق، بل غياب السوق، هو اليوم من أهم معوقات التنمية الثقافية باعتباره يبطل الحيثية الاقتصادية للاستثمار في الملياريين الثقافية، ولا يشجع على بناء مؤسسات تتجاوز الشراكـة العائلية الحرافية. وما من شك في هذا المجال أن وجود إحدى وعشرين سوقاً عربياً بدل سوق واحد يزيد من أكلاف الاستثمار، ولا سيما أن تعدد الرقابة يفضي إلى استحالة ضبط حركة المنتجات بين بلد وآخر، بخلاف قطاعات أخرى، وتالياً تحديد سياسة تسويقية حفـُـمه منسقة.

خاتمة المستقبل الثقافي

بخلاف التصور السائد حول وقائع التنمية وحال الثقافة في العالم العربي، تفيد المراجعة التي حاولنا رسم خطوطها هنا إن النسق الثقافي / الإقليمي يتحمل أن يشكل محوراً أساسياً لصياغة رؤية مستقبلية للمسيرة الإنمائية العربية. وذلك ليس فقط لأن مقاربة المعوقات الفكرية والمجتمعية تؤكد أهمية البعد الثقافي للتنمية بمعناه الواسع، سواء لجهة تحفيز هذه التنمية أو لجهة ضبط مفاعيلها، وإنما أيضاً لأن آلية الانتاج الثقافي بحد ذاته باتت تشكل في العالم

وكليل إضافي تعطيه أوساط السينما المصرية على تبدل الأزمنة، تأتي ظاهرة الفنانات السابقات المتحجبات اللواتي كن فيما مضى أبرز الموجات لنموزج المرأة السافرة المتماهية مع أنماط السلوك الأوربي. إن عودة الحجاب لا تأت من طغيان ايديولوجيا الإسلام السياسي إلا جزئياً، بينما يكون الحافز إليه في معظم الأحيان نزعة استثنارية ثأرية ذكرورية، تتلبـس لبوس الخصوصية الإسلامية والعربية لتعيد تكريـس دونية المرأة في المجتمع. في تعبير آخر إن عودة الحجاب (أو استمراره دون انقطاع في حالات كالسعودية) تحيل على المحافظة الاجتماعية، وإن تكون مستقوية بالإسلام السياسي الحديث، أكثر مما تحيل على الفكر الإسلامي "السلفي".

والشيء نفسه يقال عن سائر أشكال الرقابة الاجتماعية على التعبير الثقافي. وتنـأكـلـة هذه النـزـعةـ المحـافظـةـ وـقـدرـتهاـ عـلـىـ اـخـتـرـاقـ الـإـيـدـيـوـلـوـجـيـاـ التـحـديـيـةـ باـسـتـمرـارـ أـنـماـطـ منـ التعـاـلـمـ الـاجـتـمـاعـيـ لاـ تـمـتـ إـلـىـ الـفـكـرـ الإـسـلـامـيـ أوـ الإـسـلـامـويـ بـصـلـةـ، عـنـنـاـ الرـوـحـيـةـ الـأـبـوـيـةـ وـالـبـنـيـةـ الـبـطـرـيرـيـةـ، وـلـيـسـ فـقـطـ فـيـ الـمـجـمـعـاتـ الـبـنـيـةـ عـلـىـ اـنـقـسـامـاتـ عـوـدـيـةـ بـيـنـ الطـوـائفـ (كـلـبـانـ)ـ أـوـ الـقـبـائـلـ (كـدـوـلـ الـجـزـيرـةـ)، حيث تـرـكـنـ الجـمـاعـةـ إـلـىـ النـظـامـ الـبـطـرـيرـيـ كـلـتـامـينـ "ـالـحـمـاـيـةـ".

الإشكاليات المؤسسية

إن ما يزيد القراءة التعطيلية للمحافظة الاجتماعية من جهة، والتنـاحـرـ الفـكـريـ منـ جـهـةـ أخرىـ، هوـ هـشـاشـةـ الأـطـرـ المـنظـمةـ لـلـنشـاطـ الثـقـافيـ. فـبـيـنـماـ تـعـمـقـ أـزـمـةـ الـمـؤـسـسـاتـ الـحـكـومـيـةـ الـمـوـلـجـةـ فـيـ إـدـارـةـ الـقـطـاعـ الثـقـافيـ أـوـ سـوـىـ ذـلـكـ (آخرـ مـثـالـ عـلـىـ ذـلـكـ أـزـمـةـ مـؤـسـسـةـ السـيـنـماـ فـيـ سـوـرـيـاـ)، يـبـقـيـ الـقـطـاعـ الـخـاصـ، فـيـ حـالـ وـجـودـهـ، مـحـكـومـاـ بـمـنـطـقـ ماـ قـبـلـ الصـنـاعـيـ، حيثـ لـمـ يـؤـسـسـةـ مـسـتـدـيمـةـ وـلـاـ حـرـكـاتـ دـمـجـ وـاسـتـيعـابـ

قبل عناصر المثلث جميعها: الدولة، ومؤسسات الأعمال، ومؤسسات توليد المعرفة. وفيما يلي الحد الأدنى من المستلزمات لكل منها:

- أ- الدولة.
- ب- الصناعة وقطاع الأعمال.
- ج- مؤسسات العلوم والتكنولوجيا.

نقاط ربط النظام التعليمي (Linkages to Education System) إن النسيج الكامل لمثلث التكنولوجيا تحدّه خصائص النظام التعليمي. فإذا كان هذا النظام ضعيفاً، أصبح مثلث التكنولوجيا بالضعف أيضاً. وإن كان يعني من خلال أو صدّع، كان الحال كذلك مع المثلث. لذا يمكن القول إن النظام التعليمي يشكل عموماً الاستثمار الأساسي في رأس المال البشري. كما أن نظام العلوم والتكنولوجيا يصبح قوياً على نسبة حجم الاستثمار في هذا المجال. الواقع أن النظام التعليمي متكملاً بجميع أجزائه ولا يمكن أن يتمتع بنوعية جيدة ما لم تكن جميع أجزائه كذلك.

العوامل التشغيلية لمثلث تكنولوجيا فعال (Operational Factors) بغية التوصل إلى نقاط ربط فعالة لمثلث التكنولوجيا ينبغي لكل طرف مثلث التكنولوجيا "القيام" بمهمة ما، فالحكومة مطالبة بتوفير الدعم المالي للمؤسسات التعليمية، بما في ذلك مراكز العلوم والتكنولوجيا، لقاء منتجات محددة. وفي مقابل ذلك، توفر هذه المؤسسات للحكومة الإستشارات والتدريب وخدمات أخرى. كما يتعين على الحكومة أن تحدّد بوضوح أولويات التنمية الاقتصاديةأخذَ بعين الاعتبار القدرات التكنولوجية للبلد. ثم إنها مطالبة بأن تقدم حواجز مناسبة (خفض الضرائب) للقطاع الخاص ليعزز دوره ومشاركته في دعم وتطوير مؤسسات البلد التعليمية.

وهنا يتوجّب التأكيد على دور القطاع الخاص في مثلث التكنولوجيا. فهو، بمقدار ما يستفيد من الحواجز الحكومية ومن نواتج المؤسسات التعليمية (أفكار ومهارات.. الخ)، فإنه يصبح أكثر اهتماماً بتشييد البنية التحتية للعلوم والتكنولوجيا، ويتصدّر كزبون لها. كما يجب أن لا تنحصر مساهمة قطاع مؤسسات الاعمال بالدعم المالي، بل يجب أن يتعدي ذلك إلى المشاركة الفعالة في تنفيذ استراتيجية الاستثمار في هذا المجال. ويمكن للقطاع الخاص أن يستعين أيضاً بالخبرات المحلية عوض التعويل على الخبرات الأجنبية. ويمكنه أن يتحرك كزبون، بتوظيف المهارات أو التعاقد بالنسبة لمهمة معينة، وأن يوفر الفرص والبرامج الفعالة للتدريب. وربما جعل مثلث التكنولوجيا القطاع الخاص أشد إحساساً لاحتياجاته الخاصة.

من المهم جداً وضع تصور واضح لتوفير الموارد المالية لنشاطات مثلث التكنولوجيا، والحرص على استمرارها، وذلك من خلال تأمين التزامات حكومية ثابتة، مع السعي إلى ضمان مشاركة القطاع الخاص الفعالة. وفي المنطقة العربية، حيث الموارد محدودة، لا بد من بناء شراكات بين المؤسسات الحكومية ومنظمات القطاع الخاص لبلوغ ذلك الهدف، وعلى أساس الإفادة المشتركة من نواتج مثلث التكنولوجيا.

الترابط بين "مثلث التكنولوجيا" والتنمية المستدامة

عرفت "اللجنة العالمية حول البيئة والتنمية" مفهوم التنمية المستدامة بأنه "التنمية التي تبني حاجات الأجيال الحالية دون الإضرار بقدرة الأجيال القادمة على تلبية حاجاتها". ويؤكد هذا المفهوم على الترابط الوثيق بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة، وارتكان نوعية الحياة الحاضرة والمقبلة على تأمين الحاجات الأساسية للإنسان دون تخريب البيئة التي ترتكز عليها جميع جوانب الحياة.

فالنمو والتنمية في أي بلد لا يصح المضي فيها دون مراعاة تأثيرهما على البيئة. وتشير كلمة النمو إلى التزايد الحاصل في مستويات أو أحجام التغيرات (variables) ذات الصلة بالعمليات، والخرجات قيد التتفق. وفي المقابل تعني التنمية مجموعة التغيرات النوعية الحاصلة، بما فيها الضبط وقابلية التكيف، والتحولات التنظيمية نحو نوعية أفضل للحياة، وذلك على المدى البعيد وفي إطار التطور الاجتماعي والثقافي. وتعتمد نتائج النمو والتنمية وأثارهما على البيئة على متغيرات ثلاثة هي: السكان (P)، والتقنيات (T)، والموارد (R). ويمكن تصنيف تلك المتغيرات ضمن ست مجموعات مختلفة.

يستخلص من كل هذا حاجة الدول العربية إلى أن تحرز تقدماً في مجال التكنولوجيا، وتعزز مواردها الطبيعية وتحكم في الوقت ذاته في النمو السكاني. فلبنان مثلاً، هو بلد ذو موارد طبيعية محدودة جداً، إلا أن عدد سكانه يعتبر كبيراً بالنسبة إلى تكنولوجياته، لذلك فهو يقع ضمن مجموعة البلدان حيث $P > T > R$ أي حيث السكان أكبر من التكنولوجيا وأكبر من الموارد. وهي يستطيع لبنان أن يدعم التنمية لديه، فهو بحاجة إلى التحرك نحو مجموعة البلدان حيث $T > P > R$. لذا فإن أولويات التنمية المستدامة للبلد تمثل في التغييرات التكنولوجية، والنمو الاقتصادي، والتحكم بالنمو السكاني، والإستثمارات في مجال الصحة والتعليم.

مثلث التكنولوجيا

يشكل مثلث التكنولوجيا ضرورة للتطور الاقتصادي والتكنولوجي للدول. ولكن يكون الأخذ به فعالاً، يستتبع الأسس المؤسساتي لمثلث التكنولوجيا "لعب دور" تشغيلي من جانب العناصر الثلاثة في المثلث: الدولة، وقطاع مؤسسات الأعمال، ومؤسسات التكنولوجيا في البلد، وهي مصدر مهم للدعم المالي الذي تقدمه للبحوث العلمية.

أما القطاع الخاص فإن دافعه كسب الأرباح وليس في الإعتبارات الأمنية كما هو معروف. ولذلك فإن النشاطات الاقتصادية والصناعية التي يقوم بها تعتبر جوهرية بالنسبة لمثلث تكنولوجيا فعال كما بالنسبة للدولة، إذ إن مؤسساتها هي صاحبة العمل بالنسبة إلى نظام التعليم والمؤسسات البحثية.

وترتبط مؤسسات العلوم والتكنولوجيا بالدولة وبالقطاع الخاص في أن معًا، إذ تضغط الدولة على تلك المؤسسات بهدف الحصول على أداء أفضل مقابل الدعم المالي الذي تعطيه. كما يضغط عليها القطاع الخاص للهدف نفسه. وإذا لبت الفرق الثلاث في مثلث التكنولوجيا حاجات ومتطلبات بعضها البعض، يصبح مثلث التكنولوجيا آلية فعالة لدعم قدرات التكنولوجيا في مجتمع ما.

الدعائم المؤسساتية لمثلث التكنولوجيا

ينبغي لكي تكون الدعائم المؤسساتية لمثلث التكنولوجيا فعالة، من

منذ عقود والحروب والنزاعات في الشرق الأوسط تستنزف الموارد الطبيعية والبشرية، وكذلك الرساميل المالية والبيئية. وقد بدأت التحديات تواجه البلدان العربية في غمرة سعيها إلى التنمية الشاملة، وفي المقام الأول تأهيل وتطوير الثروة البشرية.

ولا بد أن تؤكد على أهمية تطور التكنولوجيا بالنسبة إلى النمو (growth) والتنمية المستدامة للدول العربية. كما يتعين تحليل سمات الوضع الراهن في مجالات البنية التحتية المعلوماتية، وقطاع التعليم، والمؤسسات المالية الحكومية والخاصة. وإلى ذلك، يجري إبراز الجوانب المهمة من مثلث التكنولوجيا، التي تتضمن عوامل الربط، والتشغيل، والمسؤولية المالية، والتنفيذ والإشراف. كما تعرض رؤية مستقبلية للتطور التكنولوجي والتنمية المستدامة المنشودين في العالم العربي.



مدرسة في جنوب لبنان، 1952، المصوّر: هاشم المديني، المؤسسة العربيّة للصورة

- ليس هناك إلا عددًا قليلاً من المنظمات يستعرض ويقومُ الأداء البيئي في نشاطاته؛
- ليس هناك إلا عددًا قليلاً من المنظمات وضع خططاً لأغراض حماية البيئة؛
- ليس هناك قوانين بيئية من شأنها أن تنظم عمليات الخدمات المالية؛
- ليس هناك إلا عددًا قليلاً من المنظمات قام بتطوير نشاطات داخلية صممها خصيصاً لأهداف بيئية؛
- أكثرية المنظمات لا تعدد ولا تقدم تقارير بيئية في شتى القطاعات، باستثناء بعض الشركات؛
- هناك مشاركة ضعيفة من المؤسسات المالية لحماية البيئة والتنمية المستدامة؛
- ليس هناك إلا عددًا قليلاً من المؤسسات المالية يسعى إلى تشجيع المنظمات الأخرى للمشاركة في مشاريع التنمية المستدامة؛
- ليس هناك أي اتصال وتبادل معلومات فعلي بشأن المسائل البيئية داخل المؤسسات وفي القطاع الواحد؛
- أهم مصدر معلومات حول البيئة يتمثل في وسائل الإعلام؛
- يكاد لا يكون هناك أي مؤسسة تطلب من زبائنها القيام بممارسات بيئية سلية؛

إن مستوى التعليم في البلدان العربية مرتفع، وإن ثمة مؤسسات بحث وتطوير عديدة في بلدان كمصر وال السعودية والكويت تقوم بصياغة وتنفيذ برامج علمية وتكنولوجية لخدمة احتياجات وأهداف التنمية الاقتصادية، لكنها قليلة مقارنةً مع باقي الدول العربية. ومن ناحية أخرى يكشف فحص برامج العلوم الإدارية في جامعات الدول العربية فيما يخص شهادة الماجستير في إدارة الأعمال (MBA) والماجستير في إدارة الهندسة (MEM)، عن نقص كبير، مع إن هذه البرامج تعتبر ذات أهمية كبيرة بالنسبة للتنمية المستدامة. وهذا النقص يشمل التخصص في إدارة التكنولوجيا، وإدارة البيئة، وإدارة الموارد البشرية، وإدارة المعلوماتية. وهو يبدو نقصاً حاداً جائعاً بالنسبة للتطور الصناعي والتكنولوجي للدول العربية. وحتى منظمات التدريب المنتشرة في أرجاء العالم العربي كافة، لا توفر هي الأخرى، برامج سلية وملائمة.

القطاع المالي والبيئة في العالم العربي

شهدت الفترة الأخيرة محاولات جدية لجرد وإحصاء المؤسسات المالية في العالم العربي. وفيما يلي بعض النتائج والمعلومات حول المؤسسات المالية:

- ليس هناك في كل قطاع إلا عددًا محدوداً جداً من المؤسسات المالية إنتمى مدونات قانونية حول مدونات قواعد السلوك البيئي (Environmental Code of conduct).
- ليس هناك إلا عددًا قليلاً من المنظمات طور سياسات بيئية مشتركة؛
- ليس هناك إطلاقاً إدارة مختصة بالبيئة في القطاعات المختلفة التي تمت دراستها (باستثناء بعض المصارف)؛

معالم الوضع الراهن: البنية التحتية المعلوماتية والتعليمية العربية

لقد أدركت البلدان العربية، منذ أوائل التسعينيات، أهمية البنية التحتية المعلوماتية والإتصالات بالنسبة لتطورها الاقتصادي والتكنولوجي. واستثمرت بلدان الخليج والمغرب العربي وبلدان أخرى مثل لبنان والأردن وسوريا بشكل ضخم، في البنية التحتية للإتصالات البعيدة. ويقع في صميم البنية التحتية للمعلومات، الانترنت ومزودو خدمات الانترنت (Internet Service Providers).

الإنترنت في العالم العربي

ثمة وسيلة لإحصاء مستخدمي الانترنت، بدل مراقبة المستخدمين مباشرة، وهي استهداف موردي خدمات الانترنت. فالبرغم من أن تلك الوسيلة تبدو أقل دقة لأن أشخاصاً كثيرين يشتراكون مع أكثر من مورّد خدمات واحد، أو لأن أكثر من فرد واحد من أفراد العائلة قد يستخدم حساب الإشتراك ذاته، إلا أن هذه الطريقة تظل هي الأسلم والأسهل للإحصاء، وهي الطريقة المتبعة حالياً في الدول العربية بسبب عدم وجود منظمات إحصائية متخصصة في هذا الحقل الجديد.

القطاع التعليمي في العالم العربي

يقع القطاع التعليمي في صميم تطور التكنولوجيا، وهو يشمل المؤسسات العلمية والتكنولوجية والمدارس المهنية. وتضم مؤسسات العلوم والتكنولوجيا مدارس مهنية متخصصة، كالهندسة وإدارة الأعمال، ذات أهمية خاصة. وهذه البرامج مهمة لتقديم المعرفة والتكنولوجيا في البلدان العربية.

لقد فرضت العولمة على معظم دول العالم إجراء تغييرات جذرية في سياساتها الاقتصادية، وتمثلت في ظهور عصر المعرفة والمعلوماتية وتراجع عصر الصناعة والزراعة. وهذا لا يعني إهمال هذين القطاعين في خطط النمو والتنمية. وما على الدول العربية إلا أن تغير استراتيجياتها الإنمائية لتأخذ بعين الاعتبار هذه التطورات وخصوصاً على صعيد البنية التحتية للمعلوماتية ومؤسسات العلوم والتكنولوجيا، ومنها البحث والتطوير. وفيما يلي نعرض السياسات والاستراتيجيات التي من شأنها أن تساعد الدول العربية على تقليص الفارق مع الدول المتقدمة النمو في مجالات المعرفة والمعلوماتية والعلوم والتكنولوجيا والزراعة والصناعة.

الزراعة والصناعة

- لا ينبغي أن يكون هدف سياسات الدولة للتنمية الزراعية والصناعية إيجاد فرص عمل جديدة للحد من البطالة فحسب، بل كذلك لسد حاجات المجتمع الداخلية وإيجاد أسواق خارجية للمنتوجات والسلع الوطنية.
- إنشاء مؤسسات وطنية للجودة والمواصفات للإشراف وتتدريب المزارعين والصناعيين، بهدف جعل المنتجات والسلع الوطنية متمتعة بمواصفات وجودة عالية:
- (00) 14000-14000
- تأمين قروض ميسرة وطويلة الأجل للمؤسسات الزراعية والصناعية الصغيرة والمتوسطة الحجم؛
- للدولة أن تكون وسيطاً وشريكاً في نقل التكنولوجيا الملائمة، أو الإبتكار التكنولوجي، من الدول المتقدمة النمو؛
- للدول العربية أن تتعاون فيما بينها لسد حاجات بعضها على أساس التكامل فيما بينها وليس على أساس المنافسة. مما يسهل ذلك خلق سوق عربية مشتركة ومؤسسات عربية مشتركة؛
- الإرتكاز على أهداف ومنظفات التنمية المستدامة (ولا سيما الإعتبارات البيئية) في صوغ السياسات والبرامج الرسمية.

البنية التحتية للمعلومات

- ينبغي لتقليص الفرق الرقمي أو الهوة (Digital Divide) بين الدول العربية والبلدان المتقدمة النمو، زيادة الاستثمار في البنية التحتية المعلوماتية، التي تشمل الهاتف العادي والخلوي وشبكات الانترنت؛
- جعل تعرفة الإتصالات الداخلية والخارجية مناسبة للدول المتقدمة النمو، توخيًا لتشجيع كل القطاعات على استعمال تكنولوجيا المعلوماتية من أجل تحسين الأداء، بما في ذلك قطاع موردي الانترنت الذي هو أساس وصل القطاعات ببعضها داخلياً وخارجياً؛
- بناء شبكات المعرفة باللغة العربية لتسهيل نقل المعرفة بين الدول العربية ومع الدول المتقدمة النمو في كل المجالات، بما فيها الزراعة والصناعة والتجارة.. الخ؛
- تطوير وسائل ارتباط بالراائز الدولي لقطاع الأعمال والتجارة، فضلاً عن إنشاء أنظمة إتصال داخل البلد لتساعد في عملية توزيع ودوران المعلومات الأساسية لخدمة حاجات الأسواق المحلية؛
- أما المسألة الأهم فتتمثل اليوم في بناء شبكة إقليمية تربط كل الدول العربية، بما في ذلك بناء محور معلومات محلية وإقليمي يخفّ من الإعتماد على محاور أخرى في أوروبا والولايات

إعادة بناء القطاع التعليمي

هذه مهمة جوهرية، وينبغي إشراك جميع القطاعات الاجتماعية فيها. وهي تشمل وضع برامج عصرية وملبية لاحتاجات التنمية المستدامة، وبناء وتأهيل المدارس الحكومية وتزويدها بموارد كافية. ويشكل تعليم الصغار عاملًا مهمًا في هذه العملية وفي مشاريع النمو الاقتصادي والتقدم التكنولوجي، وكذلك في إعادة توحيد المجتمع. ويطلب ذلك مناهج دراسية مدققة، وأيضاً تحديد المهارات التعليمية، وإعادة النظر في الوسائل التعليمية. كما ينبغي أن تتصدّى تلك العملية لمعالجة التفاوت في المستوى الاقتصادي والموارد بين المناطق، وذلك برفع عدد المعلمين وإنشاء مدارس إقليمية أو مناطقية، وإعطاء السلطات إشرافاً أكبر على المدارس. ومع أن النقص في الموارد هو العائق الأهم بالنسبة إلى قطاع التعليم على المدى القصير، ينبغي السعي، على المدى المتوسط، إلى إرساء مؤسسات تعليم عالي ذات نوعية متقدمة.

دور المؤسسات المالية في التنمية المستدامة في الدول العربية
تتطلب التنمية الاقتصادية إستثمارات لرؤوس أموال ضخمة. ومن هنا يأتي الدور الكبير للمؤسسات المالية في التطوير التكنولوجي. وفيما يلي الخطوات الضرورية المؤدية إلى ذلك والهادفة إلى إدراج الإعتبارات البيئية ضمن نشاطات المؤسسات المالية:

- ينبغي على المؤسسات المالية رعاية مشاريع ذات أثر بيئي سليم؛
- ينبغي العمل على إدراج الإعتبارات البيئية ضمن النشاطات المالية، وذلك بإقامة إدارات خاصة بحماية البيئة تضم إختصاصيين في هذا الحقل؛
- ينبغي رفع مستوىوعي العاملين في المؤسسات المالية بقضايا البيئة والتنمية المستدامة وتثقيفهم بضرورة ربط هذه القضايا بأسس وتوجيهات عملية صنع القرار في المجال المالي؛
- ينبغي صوغ قوانين خاصة بحماية البيئة والأخذ بإجراءات عملية لضمان تنفيذ هذه القوانين.

هناك أولويات عديدة ينبغي للدول العربية أن تأخذها بعين الاعتبار لدى صوغ خططها وبرامجهما القادمة في مجال التكنولوجيا. وهي تشمل إنشاء بنية تحتية ومعلوماتية عصرية، واستثمار الموارد البشرية في الخارج، وتطوير قاعدة للصناعات الصغيرة، وإعادة بناء القطاع التعليمي.

إنشاء بنية تحتية ومعلوماتية

تشكل إعادة إنشاء بنية تحتية عصرية، أولى الأولويات في الدول العربية. وينبغي أن ينصب الاهتمام بشكل خاص، على أنظمة المعلومات والبنية التحتية للإتصالات، والسعى إلى تطويرها بالتعاون الفعال مع القطاع الخاص، وتأمين ارتباط هذه البنى وتفاعلها مع المراكز الدولية المعنية. وعلاوة على ذلك، يمكن إنشاء أنظمة إتصال داخل البلد الواحد لتساعد في عملية توزيع ودوران المعلومات الأساسية بهدف أداء جيد للدورة الاقتصادية وحركة الأسواق. كما ينبغي تسهيل وصول المعلومات إلى الجميع، على غرار ما يجري في الدول المتقدمة.

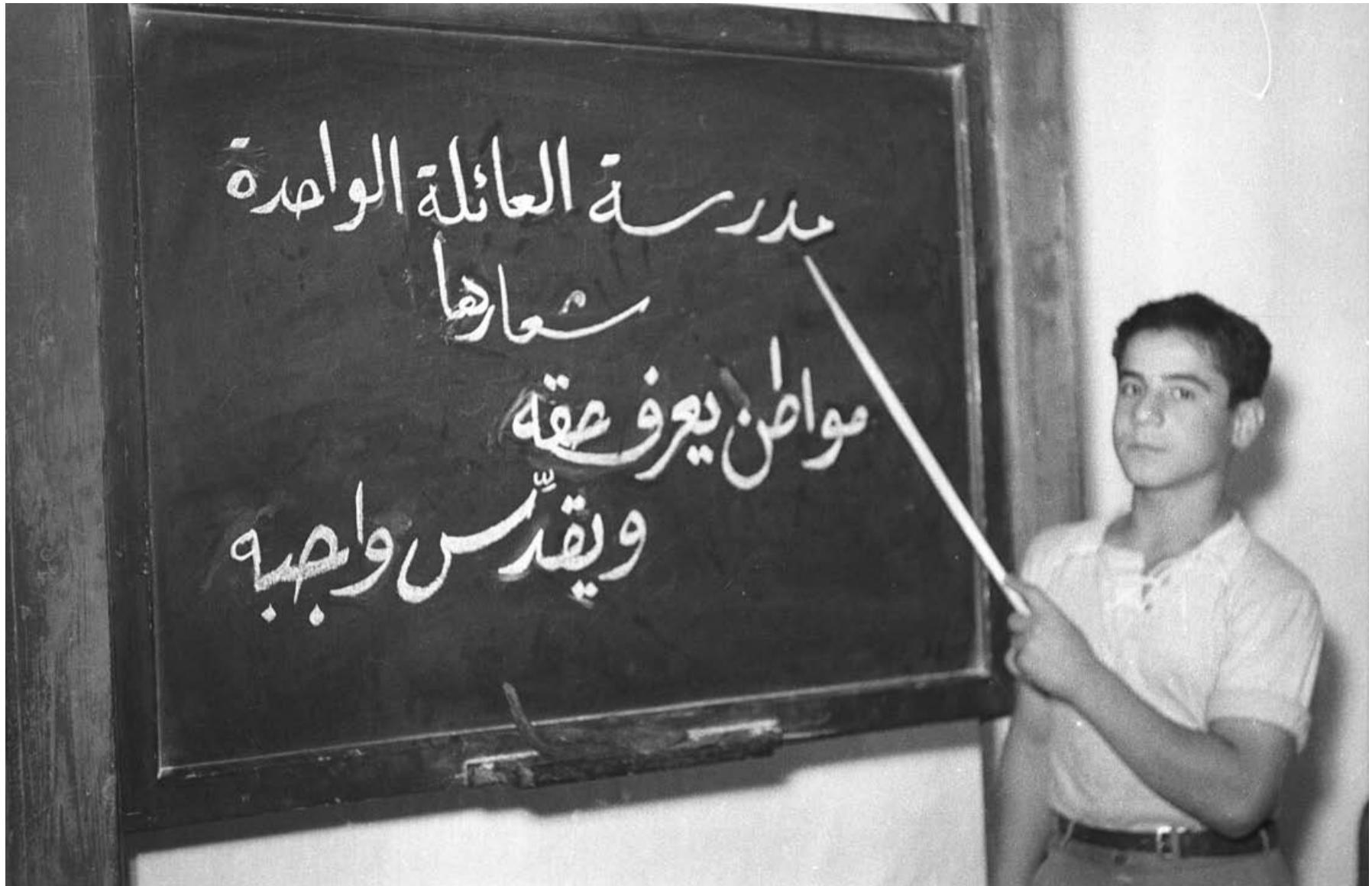
والمسألة الأهم اليوم تمثل في بناء شبكة إقليمية عربية تربط بين كل الدول، بما في ذلك بناء محور معلومات محلية. وهذا سيخفّف الإعتماد على محاور أجنبية أخرى، في أوروبا والولايات المتحدة وغيرها. كما أنه سيسهل انتقال المعلومات والمعارف بين الدول العربية.

استثمار الموارد البشرية في الخارج

ويتضمن موارداً كبيرة من المواهب والكافاءات، تستطيع كافة القطاعات ومؤسسات الدولة والتعليم والصناعة الإفادة منها في نقل التكنولوجيا ورفع مستوى المعايير المتبعة. والمهم هنا أن لا يجري ذلك بإكراه الأشخاص على العودة من الخارج، بل بإتاحة المجال فعلياً وبشكل أكبر بين قدرات الدول العربية والعالم الخارجي عبر توظيف قصير المدى لمستشارين في التعليم والصناعة والعلومات والإتصال مما يمكن أن يعود بفوائد عظيمة، وأن يساهم في بناء ثقة وطيدة بين الطرفين.

تمثال "نهضة مصر"، تصميم محمود مختار، القاهرة 1926، المصوّر: لينرت ولاندروك، المؤسسة العربية للصورة / عماد بدر الدين أبو غازي





مدرسة في جنوب لبنان، 1952 المصوّر: هاشم المدنى، المؤسسة العربية للصورة

الخلاصة

إن تحديد رؤية إِنْمَائِيَّةً متقدمةً للعالم العربي هو تحدٌّ فكريٌّ كبيرٌ أمام جميع المعينين ببناء مستقبلٍ آمنٍ ورَغِيدٍ للشعوب العربية، سواء كانوا خبراءً ومختصين وناشطين في القضايا العامة أو رسمياً سياسياً وصناعياً قراراً. ولعل الأهم في صياغة هذه الرؤية هو اعتماد منهج موضوعي صحيح لبلورة معاالم هذه الرؤية واقتراح البرامج والسياسات العملية المطلوبة لتجسيدها على أرض الواقع.

كما ذكرنا في تحليلاتنا السابقة، فإن الرؤية المنشودة هي تلك التي تدور في سياق واضح ومحدد، سياق السعي لتحقيق تنمية بشرية مستدامة. ويشكل بناء الإنسان عمادها ومتغراها. أما أركانها وأسسها، فتقوم على إيمانٍ اهتمامٍ كبيرٍ لتطوير أسواق التطور المادي بالإضافة إلى الثروات الطبيعية في الأقطار العربية والهيدروكاربوناتات (النفط والماء) بوجهٍ خاصٍ، فضلاً عن معالجة معضلة شح المياه، ووضع استراتيجية مدروسة لإدارة الموارد المائية وكيفية استثمارها. ويقترن تطوير الأسواق المادية، بتطوير النسق الثقافي - القيمي، بغية إحداث نهضة ثقافية شاملة تستهدف وعي الإنسان وتطوير نظام قيمه وأنماط سلوكه على نحو يكفل جعله مواكباً لروح العصر ومتطلباته وإنجازاته.

هذا هو الطريق الأمثل لصناعة نهضة تقدمية حقيقة. ولا يمكن تصوّرها من غير بناء دولة المؤسسات والحكم الصالح كشرط لا بد منه لنجاح أي مشروع تحدٍّي وطموح.

الشبكات لوصولها ببعضها في القطاعين العام والخاص؛

- إستعمال الانترنت لربط مؤسسات العلوم والتكنولوجيا ببعضها في كل الدول العربية، بغية تجنب ازدواجية البحث والتطوير والإستفادة الكاملة من الطاقات البشرية العلمية داخل الوطن العربي. وذلك عبر الأنظمة القائمة على المعرفة (Knowledge-base system)
- إعتماد مثلث التكنولوجيا، مع كل ما يتضمنه، كقاعدة أساسية لسياسات العلوم والتكنولوجيا، بما فيها البحث والتطوير في الدول العربية وتعزيز شراكات استراتيجية لمثلث التكنولوجيا بين مختلف البلدان. ويركز مثلث التكنولوجيا على تنمية الرأسمال البشري، وتطوير البنية التحتية، والقدرة على توليد الثروة، والمنافسة والتنمية المستدامة للبلدان العربية.
- ويزرس هنا، بشكل خاص، الإهتمام بتطوير قطاعي الطاقة (النفط والماء)، من خلال الإستخدام الأمثل للأنظمة والأساليب والمبتكرات التكنولوجية الحديثة والنظيفة (أي الكفيلة بحماية البيئة وتقليل حجم درجة التلوث إلى حدود دنيا، أو إعادة تولدها بالكامل). وإن الجمع بين هذه العناصر الأربع في توقيع متماسكة في نظام إنتاجي وإداري ومعلوماتي منسجم (الطاقة والماء والتكنولوجيا وحماية البيئة)، من شأنه أن يفضي إلى نتائج طيبة ويسعد الإستثمار الناجح وذي الكفاءة الفضلى والكلفة الأقل. وهنا يتجلّي الدور البارز والمنشود للتكنولوجيا في تطوير النسق المادي الطبيعي (الموارد الطبيعية - النفط والماء) الذي يمثل ركناً أساسياً في النظرة الإنْمائِيَّة المستقبلية.

المتحدة وغيرها. ويسهل نقل المعلومات والمعرفة فيما بين الدول العربية:

- تطوير قطاع صناعة برامج الكمبيوتر كجزء أساسى في استراتيجية التنمية، وخصوصاً في الدول التي تفتقر إلى الموارد الطبيعية، كلبنان والأردن وسوريا وفلسطين. ولذلك يجب بناء مجمع تكنولوجي (Technology Park) في هذه الدول لجلب الشركات العالمية إليها عبر الحواجز والضوابط التي يجب أن توفرها، ومنها مثلاً، خصم الضرائب وتوفير الموارد البشرية، وتسهيل الإجراءات القانونية، وتحديث القوانين، بما فيها قوانين حقوق النشر والطبع. ولكي يستفاد من مجمعات التكنولوجيا هذه بشكل أفضل يجب ربطها ببعضها لتحويل المجتمع العربي إلى مجتمع معرفة حقيقة.
- وبغية تطوير قطاع صناعة برامج الكمبيوتر يتعين توفير حاضنات معلوماتية ورؤوس أموال تتطوّر على المخاطرة (Incubators and Venture Capital).

مؤسسات العلوم والتكنولوجيا

- ينبغي لكل الدول العربية بناء مؤسسات علوم وتقنيات متطرّفة لتكون المصدر الرئيسي للابتكار والتغيير التكنولوجي وتزودها بالطاقات البشرية ذات الخبرة العالية وبأحدث المعدات؛
- إيلاء الاعتبار لتحديات العولمة ومؤشراتها وتداعياتها المختلفة، وذلك برسم سياسات ملائمة وفعالة؛
- الإستفادة من شبكات الانترنت لنقل المعرفة وأفضل الممارسات (best practices) من الدول المتقدمة، واستعمال هذه

