

سلسلة

الفكر المعاصر

٧



عَصْرُ الْحَزَافِرِ

الَّذِي تَعِيشُ فِيهِ

الكتاب الأول

تأليف: جاستاف شتيلر

تعریف: محمد على أبو دارة

مقدمة: محمد بكير خليل

راممه: محمد عبد الواحد خلاف



# سلسلة الفكرة الحديثة

عصر الحافن

الذى يعيش فيه

الكتاب الأول

تأليف  
چستاف شتлер

له لـ البرية  
محمود أبو رقة و مصطفى عبد  
وراجي  
الأستاذ محمد الوادى مهوف



اکٹھابِ اُول



# الفهرس

## المقدمة

مقدمة التحرير ..... ط	١
مقدمة المؤلف (خطاب للصديق) ..... ١	٢

## الفصل الأول

### لِمَ سُنِّي عَصْرُ الْخَرَافَةِ؟

١ - النظام الأوروبي ..... ١
٢ - الفتاوى الاقتصادية ..... ٢
٣ - الحريات اللالات ..... ٣
٤ - الشعب معيار على ..... ٤
٥ - تفوق أمريكا ..... ٥
٦ - علم بسيط ينهار ..... ٦
٧ - الاعفادات في أوروبا ..... ٧
٨ - انهيار الحريات اللالات ..... ٨
٩ - حكومة الجلغمير الجديدة ..... ٩
١٠ - الخرافة والحقيقة ..... ١٠
١١ - ..... ١١
١٢ - ..... ١٢
١٣ - ..... ١٣
١٤ - ..... ١٤
١٥ - ..... ١٥
١٦ - ..... ١٦
١٧ - ..... ١٧
١٨ - ..... ١٨
١٩ - ..... ١٩
٢٠ - ..... ٢٠
٢١ - ..... ٢١
٢٢ - ..... ٢٢
٢٣ - ..... ٢٣
٢٤ - ..... ٢٤
٢٥ - ..... ٢٥
٢٦ - ..... ٢٦
٢٧ - ..... ٢٧
٢٨ - ..... ٢٨

## الفصل الثاني

### الدولة والحكومة

١ - أسطورة الفردية ..... ١
٢ - النظام الجماعي ..... ٢
٣ - المفهوم الركتابي ..... ٣
٤ - العقل وعمر التعلم ..... ٤
٥ - دولة جديدة، ووابدلت جديدة، وقادة جديد ..... ٥
٦ - ..... ٦
٧ - ..... ٧
٨ - ..... ٨
٩ - ..... ٩
١٠ - ..... ١٠
١١ - ..... ١١
١٢ - ..... ١٢
١٣ - ..... ١٣
١٤ - ..... ١٤
١٥ - ..... ١٥
١٦ - ..... ١٦
١٧ - ..... ١٧
١٨ - ..... ١٨
١٩ - ..... ١٩
٢٠ - ..... ٢٠
٢١ - ..... ٢١
٢٢ - ..... ٢٢
٢٣ - ..... ٢٣
٢٤ - ..... ٢٤
٢٥ - ..... ٢٥
٢٦ - ..... ٢٦
٢٧ - ..... ٢٧
٢٨ - ..... ٢٨

### الصفحة

٦	— روح الدولة ... ... ... ... ...
٧	— الدولة في أمريكا ... ... ...
٨	— حكومة تقوم على سياسة الارتجال ...
٩	— اخراج السياسة ... ... ...
١٠	— الحرية وسلطان الدولة ...

### الفصل الثالث

#### الرأسمالية في أكل صورها

١	— الفوضى أو النظم ... ... ... ...
٢	— النشاط الثاني في الرأسمالية ...
٣	— حل التجارة الحرة ... ... ...
٤	— مشاكل الهجرة ... ... ...
٥	— تدخل السياسة في تنفيذ رأس المال ...
٦	— التزعة إلى الاحتياط
٧	— حاجة المال ... ... ...
٨	— تدبير الأموال وفتح الاعتمادات ...
٩	— مجال تدخل الحكومة ...
١٠	— المساواة في الثروة ... ...
١١	— الرأسمالية المغلبة ...

### الفصل الرابع

#### تنظيم حكم

١	— دراسة عالم الخيال
٢	— الفوضى الرأسمالية
٣	— عناصر التنظم الشامل ...
٤	— عدد التنظم ...
٥	— التنظم من أجل المرأة ...
٦	— التربية الأمريكية في مراحلها الأربع ...

**الفصل الخامس**  
**التضخم والانكماش**

٩٥	— الميزانية والدين في ازدياد
٩٨	٢ — الفروع التاريخية للتضخم
١٠٠	٣ — لغز العلة ...
١٠٢	٤ — كيف يخلق القدر ...
١٠٤	٥ — تحويل المربوب ...
١٠٦	٦ — التضخم بعد ١٩١٤ ...
١٠٩	٧ — كيف يقاس التضخم ...
١١٠	٨ — الفلسفة المالية الجديدة ...
١١٢	٩ — كيف أن سياسة السعر خلت عن بلوغ أهدافها ...
١١٤	١٠ — الخطر الحقيق في التضخم ...

**الفصل السادس**

الذهب

(محاورة بين بل وروب)

١١٧	١ — معيار الذهب قبل ١٩١٤ وبعدها ...
١١٩	٢ — اختفاء معيار الذهب القديم ...
١٢١	٣ — قيمة الذهب الآن — قانون أمريكي ...
١٢٣	٤ — قلة الذهب ووفرته ...
١٢٦	٥ — ثروة وهبة ...
١٢٨	٦ — مستقبل الذهب ...

**الفصل السابع**

مفاوضاتة بين الإنتاج من أجل الرفع ، ومن أجل المقدمة

١٣٠	١ — المراقة في عامل الرفع ...
-----	-------------------------------

- 2 -

١٢



الفصل الثاني

إغلاق وأملاق

## مقدمة الترجمة

كان الدكتور جاستن شتيلبر ، مؤلف هذا الكتاب ، إبان الحرب العالمية الأولى مديرًا لقسم الأبحاث في إدارة التعاون الحربي الإمبراطوري في النساء . حتى إذا وضعت الحرب أوزارها اشتغل بالصحافة ، فأنشأ صحيفة اقتصادية أسبوعية ، وأشرف على رئاسة التحرير فيها . كما كان مراسلاً لمجلة « الإيكولوجست » في برلين .

وكان لعدة سنين — حتى قيام الانقلاب المتملي — عضواً من حزب الأحرار في الريخشتاغ عن مدينة هبرج الحرة . وكان عضواً في لجنة الميزانية في هذا المجلس . وكثيراً ما كان يشخص إلى جنيف مندوباً رسمياً عن الجمهورية الألمانية .

وفي أوائل سنة ١٩٣٣ غادر ألمانيا ، وكان يومئذ يتمتع بحرية الإقامة ، فاختار الولايات المتحدة وطنأً ثالثاً له ، وتجنس بالجنسية الأمريكية في اليوم الذي أجاز له القانون ذلك . وهو الآن مستشار اقتصادي في مدينة نيويورك . وقد مكّنَت له هذه الحياة المعاقة من الإمام العام بالأوضاع الاقتصادية والسياسية في أوروبا وأمريكا ، فهو خير من يعالج الموضوع الذي كتب فيه .

\*\*\*

يعرض شتيلبر للذاهب والنظريات السياسية والاقتصادية التي يعوج بها ، بل يضطرب من أجلها العالم اليوم . فيردها إلى أصولها ، ويتحققها إلى متابعتها . ويبين الأدوار التي صرت بها ، وما يفهمه الناس منها ، وما تلقى من تأييد أو استنكار . وهو فوق هذا حريص كل المحرص على أن يكشف عما بهذه الذاهب والنظريات من زيف وخرافة . ولذلك يغدو إلى التحكم

والحمد . وهو بين هنا وذلك يسوق فسحة جديدة ، أو يلق منوةً جديداً على فسحة قديمة .

ولا يؤمن المؤلف بالاشتراكية ، أو وضع خطط تنظم حياة الفرد وعken للدولة من السيطرة عليها سيطرة مطلقة . ولو أنه يسلم بـشيء يسير من تدخل الحكومة لتوفّر له قطاً من المساعدة أكبر من ذي قبل . وهو يؤمن أشد الأيمان بالحرية الفردية ، ويدافع عن الرأسمالية الحرة على اعتبار أنها النظام القويم والأسمى السليم الذي يمكن أن يُحيى عليه عالم تشيم فيه المساعدة والثقة والطمأنينة والأمن والسلام . وحيث تكون حرية انتقال السلم والأموال والرجال علاجاً ناجماً لـكل المساوى . على أنه لم يحجم عن تبيان ما يمتدّ الرأسمالية الآن من مثالب وما يخالطها من شوائب ، لو رأى منها لـكانت نظاماً مثالياً دائمًا .

وقد نشكر ، نحن العربين ، على المؤلف بعض ما ذهب إليه ، وقد لا يروقنا بعض آرائه . ولكن أمانة التعرّيف ودقة التبيير اقتضت أن نثبت كل شيء دون تقدّم أو تلقيق أو تفنيق ، تاركين لـكل قارئ حرية الحكم له أو عليه . وهدفنا في ذلك أن يطلع قراء العربية على مختلف وجهات النظر إلى الشاكل التي تواجه العالم في هذه الفترة الخطيرة من تاريخ الإنسانية ، وأن يروا كل الألوان ، المشرقة والقائمة ، التي يصور بها الكتاب الغربيون هذه المشاكل .

ولما نشكر لـلجنة التأليف والترجمة والنشر ما هيأت لنا من الاشتراك في «سلسلة الفكر الحديث» ، كما نخص بالذكر والحمد أستاذنا الجليل محمد عبد الواحد خلاف بك الذي كان لحسن توجيهه ، موكيماً معونته في مراجعة الكتاب ، أكبر الأثر في إخراجه .

## مقدمة المؤلف

### خطاب إلى صديق

أى صديق : أعلم أنك في حيرة ، فلست بمؤرخ أو عالم في الاقتصاد أو الاجتماع ، ولكنك رجل أمين ، سجينك أن تأخذ الأمور بالجد والحزم . وبودك لو استطعت أن تفهم الأحوال الاقتصادية والسياسية للعالم الذي تعيش فيه . وأعلم أننا جميعاً - على الرغم منا - أهداف للمخاوف والأمال ، والهموم والرغبات ، تتأثر بما يرسم من خطط وما يعرض من أخطار ؟ وليس في مقدورك أن تتأثر بنفسك عنها ، وهي تلح عليك ولا تفارقك . وكل هذه الأمور موضوع تفكيرك وحديثك ، بل إنها تواجهك أينما وليت وجهك . إننا نعيش في عالم من الفزع ، يزيد النفاش والمجدل العام من الفزع فيه . خيناً أعزون الناس العلم اليقين بحقيقة الأشياء استسلموا للجزع والملع . إنك في لمح وحيرة من أمر نظامنا الاقتصادي في الوقت الذي تطالعك فيه يومياً تقارير عجيبة عن نظم اقتصادية عجيبة في الخارج . وقد تكون ملماً بتاريخ أمريكا ، ولكن معلوماتك عن التاريخ الأولي لا بد أن تكون ناقصة إن لم تكن ضئيلة ، لأنك غير متخصص في التاريخ . ومن ثم يكون من السهل أن تقع فريسة للدعاوة . ذلك بأن كثيراً من العبادات يتذكر ترديها كل يوم ، حتى ينتهي الأمر إلى التسليم بصحتها . ولم أتبين مبلغ تأثير عامة الناس تأثيراً عميقاً بذلك الحوادث العائمة التي يشعرون أنهم خحاياها ، إلا من حادث يسير وقع منذ عام أو عامين . وبعد

الانتخابات رئاسة الجمهورية بعامين أو ثلاثة ، طلت صحف السماء على الناس في صفحتها الأولى وبعنوانات كبيرة ، بخبر خواه أن وزير المالية طلب زيادة الدين العام إلى ٦٠ ألف مليون دولار . وفي مصعد إحدى المهارات اتفق أن كانت مى آنسة — أغلبطن أنها من يشتغلن على الآلة الكاتبة — وقد رأيتها في وجل وارتياك تشير لعامل المصعد إلى هذه النبا بأصبع مرتددة . فسألتها في هدوء عمأ يروعها ، فأجبت في اضطراب : ألم يُرُوْعَك هذا النبا ؟!

وقد أدركت بعد هذه الحادثة أن هذه الفتاة واحدة من ملايين الناس الذين تأثروا بحملات الشعاوة الكاذبة ، فقد قيل لها يومئذ إن أمريكا أفلست أو هي على شفا الإفلاس ، وإن قيمة الدولار في هبوط ، وإن تسعه ملايين (وإن شئت فشرأة أو اثنى عشر) متطلون ، وإن المصير المحتوم قد اقترب . وهؤلاء أنفسهم قد فرأوا في الصحف — إذا كانوا يطالعونها — أن الإنذار الأمريكي زاد زيادة هائلة ، وأن عدد العمال المشتغلين ارتفع إلى حد لم يبلغه من قبل ، وأن سوق الأوراق المالية الأمريكية رائجة رواجاً ليس له مثيل في التاريخ ، وأن رصيد الذهب قد وصل إلى قدر خيالي . والغرب أنه قد تقاجئك بعد هذا أبناء مشكلة الذهب ، وتفرزاك أرقام الترسان الوطني التي تنذر — كلام يلقي إليك — بكلمة . أما التضخم الذي كان لعشر سنين خلت ، سحر البيان في أحاديث المارضة ، فقد غدا الآن شيئاً محيناً . وإن العجب ليزداد بك إذا طالعتك أبناء الفوضى التي تخترم العالم ، وقد تلعن عليك الرغبة في تفهم أسبابها ، فأنت مواطن في بلد ديمقراطي تشعر كل الشعور بالمسؤولية الملقاة على عاتق دولتك وتريد أن تعمل شيئاً من أجلها . فقد قيل لك ، من فقة عليم ، مع تعليل فيه كل الأغراء والنطق ، إن أسباباً اقتصادية هي التي دفعت بالعالم إلى أتون الحرب .

ولأن هذه الحرب بصفة خاصة ليست إلا صراعاً بين الدول الفنية والمحرومة ، أو بين الامبراطوريات التي تضاربت مصالحها . ولكنك بذلك البارع لن تهلك نفسك من التساؤل عما إذا كانت ألمانيا ، وهي الرعيمة القوية للدول المحرومة ، قد اعتبرت جارتها بولنده دولة مليئة فاجحتها فنشبت بذلك الحرب العالمية الثانية ؟ أو أن روسيا التي صُورت لث رُوتها الطبيعية في ألوان ناطقة وأرقام صادقة ، كانت دولة محرومة يوم تحالفت مع ألمانيا ، ثم انتقلت بقية إلى دولة مليئة حين قذف هتلر بجيوشه بين عشية وضحاها إلى السهول الروسية ؟ وما أحسب إلا أنك استوعبت ما كتب وما قيل — لعدة سنين — عن إنجلترا والامبراطورية البريطانية وعن تجربة البلاشفية وعن العجزة الألمانية . ولكن معلوماتك تصبح غير ذات معنى أو قيمة في ضوء المحوادث الواقعية .

هناك أسئلة لا حصر لها ، وإنك لتساءل : **لَمْ يَقُصُّرِ العَلَمُ عَنِ الإِجَاهَةِ عَنْهَا ؟** فهو تقصير حقاً ؟ أظن أن العلم لا يدله في ذلك . إنما الذين ذهبوا أولئك الذين لا يعرفون بالنتائج التي وصل إليها البحث والتفكير العلمي . حقاً قد لا يتفق العلماء دائمًا . فهل أنت منكر قيمة العلم ، وذاهب إلى دجال ، لا لشيء إلا لأن نطق الأطباء مختلفون أحياناً في تشخيص حالة معينة وفي طريقة علاجها ؟ وهل أنت عائب على العلم لأن صريضاً جر على نفسه الوابل بتصرف غير معقول لا يتفق مع نصيحة الأطباء له ؟ !

وتخيل إلى أن مصدر التعب هو أن نفراً من رجال السياسة والكتاب وأصحاب الأعمال ، من يصوروون لك أنفسهم بأنهم ثقة خيرون ، لم يقرأوا فقط كتاباً علمياً ، ولم يتلقوا فقط تدويناً نظرياً . ويتردد معظم الرجال العاديين في التدخل في موضوع فلكي أو كيميائي بينما نرى جميع

الناس تقريباً يحسون القدرة على الدخول في مبارأة نفس أشد المشكلات السياسية والاقتصادية تقييداً ! أما من يطلق عليهم «رجال الأعمال العمليون» الذين لم يفتحوا واحداً منها كتاباً نظرياً واحداً منذ انتهاءه من حياده الدراسي – إذا كان معه حياة دراسية – فإنهم ينظرون باحتقار ظاهر إلى ما يسمونه مجرد نظريات ، ويرفضون الأخذ به على هذا الاعتبار ، وهم في ذلك يجهلون أنهم هم أنفسهم يتبعون النظريات ، في كل ما يقولون ، كما يجهلون أن ما يسمونه «نتائج التجارب العملية» ليس إلا وليد خرافات نظرية قامت منذ خمسين عاماً . وليت المشكلة مقصورة على هؤلاء الرجال العاملين فحسب ، فهناك الرجال النظريون الذين ينصرفون كل الانصراف إلى نظرياتهم حتى لتجمد غرائزهم دون البصر بالحياة العملية بظاهرها المتنوعة التي لا تنعد . فهو لأء يرزون في العلم ، ولكنهم يقصرون في التبصر .

وهذا الكتاب الذي سألهني أن أكتب ليس إلا محاولة متواضعة لساعدتك في الحصول على إجابات صحيحة بتصحيح أوضاع الأسئلة . ولست أدعى أنه يزودك بكل الإجابة عن كل مسائل عصرنا هذا ، فانك لن تكشف الاستار عن الفموض والأسرار . ولكنك قد تتتجنب الخرافات التي يصورها العقل . والتي صارت بالغة الخطط لأنها عمت فألفها الناس . وقبل أن تأخذ في قراءة الكتاب أود أن أعترف لك ببعض ما عانيت في كتابته ، فهذا الكتاب مقدمة لآخر لم يحن الوقت لوضعه بعد . وهو يحاول أن يزيل حطام أفكار عتيبة متصاربة ، لا بد يوماً أن يشاد مكانها صرح جديد ، وهذه تحا إلى المدم ، وامتلأت صفحاته كثها بالصراع بين الرغوب فيه والممكן . وما أشد ميلنا إلى الخلط بينهما ، وقد شاعت اليوم أقاويل مهمة غير محدودة المعنى ، فزادت من هذا الخلط .

ومن الأمثلة البارزة في هذا الصدد لفظنا الرأسمالية ورسم الخطط ، فانا لا أحبهما ولكن لا بدلي من استعمالها لأنهما تكونان عنصرا هاما في التراثات التي يعرض لها الكتاب . أما كراهيتي للرأسمالية فليس من دعها إلى اعتراضي على الظاهرة الاجتماعية التي تدافع عنها ، ولكن لأنها لفظ غير إنساني . وإنني لأذكر قول أحد الكتاب الشهورين ، وكان يوما مديرأ لمسرح قينا العالمي المشهور ، في الأيام الرخيصة قبيل سنة ١٩١٤ «إنني لآف عن مطالعة جريديتي عند صحيفة الشؤون المالية فيها . ذلك بأن الإنسان يتعهى حيث تبدأ المادة » وما أشد خطأ هذا الكاتب . فمعظم نواحي الإنسان ، إن لم يكن كلها ، تعالج على هذه الصحيفة المالية ، ولكن قادة الفكر في الأمم العظمى إليان هذا العصر السعيد أمكنتهم أن يتتجاهلوا هذه الحقيقة ، حين كان العالم لم تفزه بعد تلك الجرافة الفائلة بأن الصحيفة المالية تنتظم من الإنسان كل شئونه ونواحيه ، على حين أن ما عدتها من الصفحات لا يحوي سوى المظهر الخارجي الخداع ، أو الموارش التافهة للحقائق الاقتصادية السيطرة .

وليس الأمر كذلك ، فلم تكن الرأسمالية في الأصل مجرد مجموعة من النظم بل كانت عملا إنسانيا . ويجب أن ينظر إليها على ضوء هذه الحقيقة . وإن الاقتصاد ليكون ضالا بلا هدف فإذا لم يكن هدفه الوحيد التهوض بحياة الإنسان . ولا يعيش الإنسان على الخبر وحده ، ولكن من المؤكد أنه لا يستطيع الحياة بدون خبر ، ولا يوجد قانون اقتصادي مستقل أو بعيد عن الناس الذين شرعوه أو الذين شرّع لهم . فالاقتصاد مسألة تمس الكيان المادي للإنسان . والإرادة الإنسانية بماركتب فيها من بواعث ورغبات هي التي تحدد الأوضاع الاقتصادية ، وليس العكس حبيعا ، أي أن النظام الاقتصادي ليس هو الذي يوجه الإرادة الإنسانية .

وعلى هذا الأساس يجب أن يكون للسياسة ، لا للاقتصاد ، الاعتبار الأول في حياة المجتمع وتصريفاته .

ولست أحب «رسم الخطط» لأنها تحتمل من المعانى ما يجعلها غير ذات معنى ، و مجال التفكير فيها غير محدود ولا مقيد . وأنا بطبيعة الحال من أنصار «رسم الخطط» في كل الأوقات ، وفي كل التوائح . فأنت وأنا وسائر الرمالة المعقولةن تقوم بتنظيم حياتنا الفردية . ونحن نقوم بالتنظيم من أجل الأسرة والاصدقاء ، ومن أجل الأمة أو الجنس البشري . والتنظيم ركن أساسى في حياة الجماعة . والحكومة الوطنية لا بد أن تظل «المنظمة العليا» ما لم تنجحها عن هذا العمل يوماً ما هيئته عالية . ولكن الذى اعترض عليه بشدة هو تلك الفكرة السائدة القائلة بأن من جهد التنظيم فقد ساهم في القضاء على الشرور . فلامعنى لطالبة بالتنظيم ما لم تقرف بالطلابية باقتراحات محدودة مفصلة . وأنا من يقولون بالحاولة والاخفاق ، ولكن لا يكون الاخفاق على طول الخط . كما يجب أن يتول الحكم قاض لا يتأثر وعلقون لا يتغيرون ، في جو لا يلوه البعض أو التحاملا أو الجهل ، جو مغمم بالحقيقة ، غير ملبد بالغرابة . وإن الإجرام كل الإجرام أن ننسى لحظة واحدة أن الجنس البشري الذى هو مادة تجربتنا . ويجدر بنا قبل كل شيء إلا تنكصن عن الاعتراف بالحقيقة ، فإذا تحققتنا أن الطيب على وشك أن يصف دواه ضاراً ، فليس يعنينا كثيراً إن كان إنسانياً أو محتالاً ، بل يجب أن نرفض الإذعان له في الحالتين .

وقد لا يقوم عطتنا أو بعضنا على شيء من التعلم ، ولا بد من التنسيق بين العقل والمطافة وإلا وقمنا فريسة لأهوائنا . والحق إن التوازن بين العقل والمطافة هو أشق أهداف التربية الاجتماعية . و مختلف الناس

شدة ، في النزاع بين العقل والعاطفة تبساً لاختلاف أمن جههم . على أن هذه الشدة هي التي تحدد موقفنا الشخصي من المسائل التي شتركت فيها .

وهذا النزاع بين العقل والعاطفة يهم المحافظين وغلاة الأحرار على السواء . فهذا التطرف يتخذ سلماً في الجو ليست لهم السماء نظاماً يطبقه على الأرض ، ولكن المحافظ أكثر تواضعاً ، فما يكاد يقوى على الشى حتى يكون هو الوحيد أن يثبت قدميه على الأرض غير غافل عن وجود السماء فوقه . والراديكالي يتناسى أمسه وينظر إلى غده فقط ، ولكن المحافظ يعتبر بأمسه عند التفكير في غده . وصورة الحياة عند الراديكالي لا تدعو اللوين الأبيض والأسود (ولا توسط بينهما) ، أما عنيد المحافظ فألوانها كثيرة ما خلا الزخرف البراق . ولا يقنع الراديكالي بغير « الله أو الشيطان » . ولكن المحافظ في محاولته التوفيق لا يعتبر أنه يرتكب حتى أهون الشر بل إنه يقوم بالخير العام . ويركب الراديكالي من الشطط على حين يسمى المحافظ إلى بلوغ مستوى نسبي محدود . وهذا يفسر كيف أن أشنع الجرائم في التاريخ يقتربها التطرف باسم **الصلح المليا** القوعة ، على حين أنه باسم هذه **الصلح** بعينها كان المحافظ يميل إلى اغتصارها ، تبماً لنفسيته التي جعلت على مجرد الرضا . والمحافظ على بینة من ضف الإنسان كما أنه على بینة من اختلاف الناس وتبنيهم . فإذا حاول التوفيق زراه إنما يلتجأ إلى حلول متعددة العناصر تأخذ بختلف وجهات النظر ، ونحن في حاجة إلى حرص المحافظين حيناً وإلى جرأة غلاة الأحرار حيناً آخر . فإذا تولى المحافظون زمام الحكم لم يكن لهم مندوحة من نزعة التطرف والتهور والاندفاع للمضى في هذا السبيل أو ذاك . كما أن الراديكاليين إبان حكمهم يكونون في ميسى الحاجة إلى الرصانة والتروى اللذين يمتاز بهما خصومهم

المحافظون . وإنى إذ أتناول هذين المنطرين ، وأصف العمل المتشابك بينهما ، لا أتعذر في خاطري هذا الدور السياسي الذى تؤديه الديموقراطية خير الأداء فحسب ، بل إن لي غراماً بهذه الصنفين الأساسين من الجنس البشري و موقف كل منها من الآخر . ونحن في حاجة إلى كلِّيَّما : المحافظين والمتطرفين .

ويجب أن يكون البحث عن الحقيقة هدفهما المشترك . فلنختتم تعارض الآراء إلى أقصى حدود الاحتمال ، ولنقاوم جهد المستطاع الكذب وعدم الإخلاص ( وأقصد بعدم الإخلاص هنا تلك النزعة التي لا تفصح عن حقيقة نواياها ) . ولنجاهد دعاء الانقلاب على صواب كانوا أو على خطأ . ذلك أنهم يكفرون بالتسامح ، وأن تزعمتهم هذه إنما تتجاهل مُثُلَّة الأخلاقية الأساسية . فالذى يؤثر السيف على النطق يجب أن يموت بحد السيف دفاعاً عن النطق . وإنى هنا أتناول الحاضر لا الماضي ، فسواء لدى أكان هناك مفر من التورات التوالي أم لم يكن ، وأنها كانت مجدهية أو غير مجدهية . فليست المصور الذى سبقت الديموقراطية هي المسئولة عن تطور أساليبنا المقلية الحديثة أو جذلنا السياسي ، وعليينا أن نلائم بين معاييرنا الخلقية وبين ما يحتمل أن تتخض عنه الأساليب الفنية . فـ كـان حـقـاً بالأسـسـ قد يـصـبـحـ باطلـاًـ الـيـوـمـ ، وـ قـدـ يـكـوـنـ جـرـيـمةـ فـيـ الدـنـدـ .

ومعظم المرافات التى تناولها هذا الكتاب كانت على شيء من الحقيقة حين نشأتها الأولى . وإنما اكتسب ثوب الخرافية بتطور العالم وتغير الظروف فيه ، وهذا التغيير هو أول ما يعنينى . ولا يدعى هذا الكتاب أنه يفتح آفاقاً جديدة للعلم ، فقد عالج معظم موضوعاته خلق كثير قبل علاجاً اعتقاد أنه أفق وأكبر قيمة ، وكلما سبحت الفرصة ألمت إلى هؤلاء الكتاب

الذين أجد نفسي مديناً لهم ، والذين بودي أن أحبب إليك قراءة مؤلفاتهم . ولسوف تكشف نفسك بنفسك عن مواضع التفكير الجديد البتكر . وليس الفرض من الكتاب أن أضيف إلى علم النظريات السياسية بحوثاً ممتازة ، وكل الذي أصبو إليه هو أن يكون الكتاب محبباً إلى الناس ذاتياً بينهم ، وأن يرتفع إلى مستوى القاييس العلمية المنتجة . وإنك لنجد كثيراً من النظريات البسطة التي لا تستعملها في حلبة الجدل العلمي ، ولكنني أبحث لنفسي استعمالها هنا استعمالاً دقيقاً مخلصاً لفائدة القارئ " الذي لم يتزود بعد من العلم الذي نحن بصدده . وقد يبدو لك مجال هذا العلم فيها ضيقاً . وفي الحق إنه من السعة والتشعب بحيث يسمو على إدراك الرجل العادي ، ولكن هذا المجال ليس إلا العالم الذي نعيش فيه ، تخليقينا أن نفهمه ونستوعبه أبداً استيعاب . ولكن إياك والدواء السائغ غير الناجع .

# الفصل الأول

## لم سمي عصر الخراقة؟

في اليوم الأول من شهر أغسطس سنة ١٩١٤ انهار صرح العالم الذي خيل إلينا يومئذ أنه أبدى خالد ، ومنذ ذلك اليوم بدأ عصر الخراقة . ويتعذر علينا أن نسترجع ذكرياتنا عن الحياة قبل ذلك اليوم ، في علم فياض بالطمأنينة والثقة والأمن ، عالم كانت فيه الوضاع والأنظمة والعادات والحدود السياسية والقوى الاقتصادية أموراً مسلماً بها ، بل كانت فوق متناول النقد فلم يكلف أحد نفسه - اللهيم إلا فئة قليلة - مشقة التفكير فيها ، عالم اطrod فيه التقدم اطراضاً طبيعياً . ولم يشتد فيه الجدل حول المقياس الخلقي ، وكانت فيه النظم الاقتصادية ذات صفة عامة شاملة لا يتناولها كبير تغيير .

### ١ - النظام الأوروبي

وقد بدأت المتابعة في أوروبا ، وإنذ يكون علينا أن تتطلع إلى هذه البلاد ابتدأنا للذاكرة . إن أوروبا لم تشهد حرفاً كثيرة منذ سنة ١٨٧١ ، بل إنه ليخيل إلينا أن حرب سنة ١٨٦٤ (بروسيا والنسا ضد الدنمارك) وحرب سنة ١٨٦٦ (البروسية النسوية) . وال الحرب البروسية الفرنسية ١٨٧٠ ، كل هذه الحروب إنما كانت أموراً تثير التفوس أو تلهب الحساسة بما فيها من أحاديث البطولة والمجد . فالحرب البروسية النسوية لم تستغرق سوى سبعة أسابيع ، ولم يكن فيها من العarak الكبير غير واحدة لم يزهق فيها من الأرواح إلا القليل . أما في الحرب البروسية الفرنسية

١٨٧٠ — ١٨٧١ فكانت خحاباً ألمانيا التضرة ٣٥,٠٠٠ من القتل ، واستمرت هذه الحرب من ٤ أغسطس إلى أول سبتمبر ١٨٧٠ وهو اليوم الذي سلم فيه نابليون الثالث وجيشه في سيدان ، ولو أن حصار باريس أطاح أمد الحرب . ثم أعقبها ثورات المجالس البلدية ، تلك الثورات التي أخذت بنفس الشدة والعنف اللذين حبا نشوئها . وجملة القول إن المحبة التي امتدت نحو قرن من الزمان من ووترلو إلى قيام الحرب العالمية الأولى كانت عصر سلم وتقدم ورخاء في أوروبا .

وفي فترات متقطعة نشأت بعض التاعب ، مثل ثورة ١٨٤٨ التي كانت خطيرة إلى حد ما ، ولكن خسائرها من الرجال والأموال كانت تافهة حتى إذا قيست بالمقاييس المتواضعة لذلك المصر . بل كانت كلمة «الحرب» تحمل معنى مخالفًا لما احتملته بعد من معاين . «كانت — كما عبر عنها كلووز وتر بقولته الشهورة — استمرا را للعلاقات السياسية باسلوب مغابر» ، وكان للحكومات أهداف محدودة يتذرع لسوء الحظ تحقيقها دون التلويم بالقوة . ففي حرب القرم مثلاً نظمت إنجلترا وفرنسا حملة إلى جنوب روسيا ، ولكن المدف المحقق لهذه الحملة من الوجهة العملية كان حصار حصن سيفاستوبول والاستيلاء عليه . وعندما أعلنت روسيا الحرب على النسا (١٨٦٦) كانت ترجى في الواقع إلى طرد النسا من الاتحاد الألماني . فلما قبّلت النسا المهزومة هذا الوضع لم يفرض عليها شيء آخر . أما نابليون الثالث فكان يبغى من وراء الإذلال السياسي يصيب به بسمارك ، أن يحول بين روسيا وبين إسبانيا . وحتى مع المزعجة الساحقة التي منيت بها فرنسا لم يكن ثمة مجال للشك في أنها لا بد أن تنهض بنفسها سريعاً لاستخدام مكانتها بين الدول الكبرى المستقلة . وهكذا كان لكل حرب هدف خاص . وبما يقياس إلى هذا المدف كانت تعد مقدماً

نفقات الحرب الخاسرة تقدراً تقريرياً أشبه بقدر نفقات مشروع صناعي قبل إيقاده بعشرين السنين .

وكان يخلي إلى المرء أن صرح النظام الأوروبي — على الأقل في فترة نصف القرن التي خلت بين ١٨٧٠ ، ١٩١٤ — وطيداً إلى الأبد . فكانت هناك عصبة أوروبية من الدول الكبرى تضم بريطانيا وفرنسا وألمانيا والمنسا والبُرْجَرْ وإيطاليا والروسيا ، والحق إن اشتراك هذا العدد في الجمع الأوروبي كان ضئلاً كافياً لضي السياسة الأوروبية في الاتجاه المرسوم . وكان الشغل الشاغل للدبلوماسية الأوروبية إذ ذاك هو الاحتفاظ بتوزن دولي لا يُعُسّمهما تغير الأشخاص بتغير الأهداف . حقاً وجدت بعض الميلول وبعض المهزازات التي تقوم على تزاعات تاريخية ونظارات فلسفية . من ذلك العطف التبادل الذي كان يسود بين الارستقراطية الألمانية وبلاط قيسار روسيا . وعلى التقييف من ذلك كانت الارستقراطية الروسية تؤثر الحياة الباريسية ، كما كانت مونت كارلو أكثر جاذبية للديها من ويزبادن أو همبرج . أما بريطانيا فقد تعاقب عليها حكومات تتفاوت نسبياً بين الرغبة في السلم والتزعة إلى الاستعمار ، ولكن حاتلاً ما لم يقف دون تعاونها مع السانينا ضد فرنسا تارة ، أو مع هذه ضد تلك تارة أخرى . وكذلك كان حالها مع الروسيا والمنسا ، تتحدى في العمل مع الواحدة منها ضد الأخرى ، وفي كل هذا كان المهدف محدوداً ولم يكن قط حياة أمة .

وكأنما ارتفعت الطبيعة هذا النظام وعاونت عليه ، وأية ذلك أن ثلاثة من الدول الأوروبية المظمى كان على رأسها ملوك امتدت حياتهم لأكثر من جيلين ، فتمثل فيهم مبدأ التوازن الدولي وتأنصل وبيق ، هؤلاء هم الملكة فكتوريا في إنجلترا والأمبراطور غليفيوم الأول في ألمانيا والأمبراطورة

فرنسوا چوزيف في النمسا . وقد عاصر غليوم في المانيا بمارك الذي استمر بعد مولاه عامين في الحكم ، ولو أن حياته امتدت عشرة أعوام بعد موت الامبراطور .

ولم يكن من اليسور أن تتصور نظاماً أوربياً لا يضم هذه الدول الكبرى ، تلك الدول التي سبق أن قدرت حدودها تقديرأ ، كما قدر أن يستوي على عروشها تلك الأسرات المالكة . وكان لهذا النظام أعداء . وكم من أشياء في شباب الطبيعة ، وفي السماء ، وعلى الأرض ، لا تزوق الإنسان ولكنها لا يستطيع لها علاجا . فهذا نظام أبيدي ليس من حق الكثرين أن يشغلوا أنفسهم بالبحث في كنه الفلسفى .

حقاً كانت هناك نذر مشئومة ، فقد لقى كل من قيصر روسيا ورئيس جمهورية فرنسا وأمبراطورة النمسا الجلية مصرعه على يد القوضويين ، ونشبت الثورة الروسية الأولى في سنة ١٩٠٥ ، كما بدأت دول البلقان منذ سنة ١٩٠٨ تخلع عن نفسها سيطرة النظام الأوروبي . ولكن هذه الثورة الروسية سنة ١٩٠٥ وانتصار شباب الأرذال على السلطان وتنظيم التيقنة البالية الاستبدادية كانا يسيران في نفس الاتجاه ، فأأن روح التقدم والتحرر سرت في الأمم المتأخرة خلقت منها أعضاء أدعى إلى الاطمئنان وأكثر انسجاماً مع تلك العصبة من الدول الأوروبية التي اقسمت العالم فيما بينها .

## ٢ — التفاؤل الوفصداري

كان النظام الاقتصادي لذلك العصر يلائم تماماً نسيجه السياسي ، فأتى العالم رواه متواصلاً بفضل ما أفضى عليه من غباء ذلك النظام الاقتصادي الذي سار قدماً نحو النجاح ، وسجلت الأرقام السنوية للثروة العالمية في ظل

هذا النظام ازدهاراً مطرداً يبعث على الرضا والارتياح ، وطبعي أن يتداول على السر والسر ، فتنعش الاقتصاديات تارة وتجرى عليها الشدة تارة أخرى ، وبين آن وأن حدث هبوط ، ومن أمثلة ذلك ١٨٧٣ ، ١٨٩٥ ، ١٩٠٧ ، وتلك أحداث عارضة ، جسام أو غير جسام ، ولكنها لم تثر رأية شكوك في متنانة هذا النظام أو مستقبله أو منيابه . ولم يتبعزع إيمان الناس بما تنتظرون عليه النظم الاقتصادية والاجتماعية من قوى فعالة ناجمة . وفي قاعة المطالعة بالتحف البريطاني توفر أحد اللاجئين الألان على البحث والدرس حتى خرج على الناس بنظريته التي كان فيها القضاء البرم على النظم السائد برمتها . هذا هو كارل ماركس ، وتلك هي نظرية الاشتراكية التي نادى بها ، ولكن إنجلترا التي جمع فيها كارل ماركس مادة رسالته ، والتي أعلنت فيها مذهبها الاشتراكي ١٨٤٨ لم تعره أذنا صاغية . وفي انتخابات ١٩٠٥ زاد نواب حزب العمال في الجلسة إلى ٢٩ ، ولكن نظريات كارل ماركس لم تلق فقط اهتماماً من هذا الحزب قبل الحرب العالمية الأولى ، ذلك بأن النظم كانت متصلة في الحياة الاقتصادية والاجتماعية في إنجلترا تأصل حزبي المحافظين والحرار في حياتها السياسية .

أما في ألمانيا فقد قام حزب الاشتراكية الذي قوي إبان النصف الثاني من القرن التاسع عشر ، ولكن التزعة الثورية الحادة التي اقتنى بها قيام هذا الحزب سرعان ما تبخرت في وقت مبكر ، فيما جاور ألمانيا ، كما اختفت الاشتراكية في الجو السياسي الذي نشأت فيه إلى حد أن حركة الاصلاح ، أو ما يزعمون أنها كذلك ، سيطرت سيطرة فعلية على ذلك الحزب الاشتراكي ، وأنحت القاعدة الاشتراكية التي حل لوادها كارل ماركس كلاماً لاغناء فيه قبل أن يحل عام ١٩١٤ بوقت طوبل . وتناسى الاشتراكيون الألان كل ما قيل في

مؤتمرات الدولية الثانية من خطابات مؤثرة وما أُخذ فيها من قرارات ، فقدمو نخدمة بلادهم في الحرب العظيم بنفس الاخلاص الذي خدم به الإنجليز والفرنسيون الاشتراكيون بلادهم . وأخذ التفكير في الفساد والمبر نفس السبيل الذي شاهدناه في ألمانيا . على حين كانت فرنسيات صراع ابقاء توطيد الجمهورية الثالثة ، حتى ثبتت في وجه عناصر اليونانية والملوكية الشرعية التي استأنفت نشاطها ، فلم يستطع حزب اليسار مهاجمة الجمهورية التي قالت على أكتاف أصحاب رءوس الأموال من الطبقة الوسطى .

### ٣ - الحريات المترتبة

أسس النظام الاقتصادي الاجتماعي في أوروبا على طائفة من المباديء القويمة التي اعتبرها الناس في ذلك العصر ثابتة سليمة لا تتزعزع ، كما يعتبر عامة الأميركيين حتى يومنا هذا — حرياتهم المدنية التي تضمنتها «وثيقة حقوق الإنسان» . تلك هي حرية الاتصال وحرية التجارة وحرية تداول النقد .

فكان لكل فرد أن ينادر وطنه مسافراً أو مهاجراً متى شاء وأئمه طلب له المقام بلا جواز سفر . وكانت الدولة الأوروبية الوحيدة التي تصر على حمل جواز سفر — لا جواز صدور فقط — هي الروسيا ، فكان هذا الإجراء من جانبها يقابل بابتسامة السخرية والاحتقار لما ينطوي عليه من الرجيمية والتأخير . ومن ذا الذي كان يقصد الروسيا ؟ لمهاجر لم تكن بعد «مكة» التي يحلم الملأين بالحج إليها من كل فج ! لقد كان الترحال صوب الغرب من أوروبا الشرقية الزراعية قليلة السكان إلى أوروبا الوسطى والغربية حيث النهضة الصناعية على أشدتها ، أو من أوروبا إلى الأراضي الأمريكية

ذات الفضاء الشاسع .

والحق إن القارة الأوربية لم تخلي من الحواجز الجمركية ، ولتكن الامبراطورية البريطانية — على سمعها — أخذت مبدأ حرية التجارة ، فكانت البلاد مفتوحة للمنافسة التجارية الحرة ، وكذلك فعلت هولندا وبليجيكا وأسكندنaviaه فقد قاربت أن تتخذ هذا المبدأ . ولفتره من الزمن كان يبدو أن الدول العظمى في أوروبا تتأرجح في هذا الاتجاه . وفي العقد السابع من القرن التاسع عشر كان الاعتقاد السائد أن المستقبل هو لبدأ حرية التجارة . ولكن عشرات السنين التي تلت لم تتحقق هذا الأمل كل التحقيق ، فـا كانت آخريات العقد الثامن حتى دبت ميول رجعية . ومهما يكن من أمر حياة التجارة في أساليبها ودرجة تطبيقها إذ ذاك فهي مبعث حسدنا الآن بالنسبة لنا نحن فيه اليوم . فإن التعريفة الجمركية تراوحت حينئذ بين رقم يسير أو خفض ضئيل ، وكل الأمرين لم يمنع حرية تدفق البضائع . وكل ما كان لها من أثر لم يُمْدِ تقلبات طفيفة في الأسعار ، ومن السلم به أن هذا كان في مصلحة أصحاب رءوس الأموال .

وأهم هذه الحريات ، حق طبيعي ، كان حرية استقلال النقود . فكانت الدول الصناعية الكبرى في أوروبا تتدفق بآلاف الملايين من الجنيهات إلى البلاد الأجنبية — أوروبية أو غير أوروبية — لاستغلالها فيها ، وكانت إنجلترا وفرنسا أسبق الدول في هذا المضمار ، ثم تبعهما ألمانيا في خطى سريعة بعد ١٨٩٠ . وكان ينظر إلى هذه الأموال باعتبار أنها ودائع آمنة راجحة ربما مغرياً يرنو إليه الدائن والمدين على السواء . فلم يكن ثمة شك في النتيجة النهائية وهي استرجاع أصل المال مع الربح . وتدفق معظم هذه الأموال إلى الولايات المتحدة وكدا ، وجزء كبير منها إلى أمريكا الجنوبيّة ، وظفرت

منها الروسيا ببضعة آلاف من الملايين ، ودول البلقان ببضعة مئات . أما تصيب الهند والشرق الأقصى منها فكان أقل من ذلك . واعتبر الرفع الناجع من استثمار هذه الودائع جزءاً لا يتجزأ من الدخل القوى في الدول الصناعية الكبرى ، لا ترعاها بنفوذها السياسي أو قوتها الحربية فحسب ، بل أبلغ آرراً من ذلك ، أن هذه الدول وافقت موافقة عامة لارتفاع فيها على البادئ الأساسية للرأسمالية ، وهي قدسيّة المعاهدات ، واحترام القوانين الداخلية ومنع الحكومات من التدخل في الأعمال .

#### ٤ — الذهب معيار عالمي

وكان النظام الاقتصادي يقوم أساسه على الاعتراف العام بالذهب كسيار عالي . ويصلاح نظام النقد في النمسا وال مجر سنة ١٨٩٠ وفي الروسيا سنة ١٨٩٧ ، كانت هاتان الدولتان آخر من انضم إلى « كتلة الذهب » وكانت الوسيلة الوحيدة المملية لل الاحتفاظ بتوزن دولي مالي هي « سياسة القطع ». التي جرت عليها المصارف المركزية التي أنشأتها الدول الأولية لعشرين من السنين خلت ، في وقت كانت فيه الولايات المتحدة لا تزال تتمسك بنظام المصارف الأهلية المتعددة . وهكذا كان الاقتصاد العالمي شديد التشابك لدرجة أن تغييراً طفيفاً في سعر القطع — كما كان يحدث في بنك إنجلترا مثلاً — كان كفيلاً بمنع الاضطراب في حركة تداول النقد الدولي ، وكل ما يقترن بها من آثر في قيم التبادل ومركز الدين ومستوى أسعار السلع . واستحال هذا الأسلوب في التعامل إلى نظام عادي من السهل أن يتلله ويمارسه بنجاح رجل قليل الخبرة والاهتمام بالنظريات الاقتصادية والاجتماعية . فتعلم الإنسان نظام المصارف المركزية بالأمس كما يتعلم قيادة

السيارة اليوم ، وكما ستم قيادة الطائرة في الفد . وجرت هذه العملية بنفس الأسلوب تقريباً في كل مكان ، وكان من السهل تقدير نتائجها ، لأنها محدودة بعوامل معروفة .

تلك كانت حالة العالم قبل سنة ١٩١٤ . علم يقوم في الظاهر على الاستقرار والبساطة لا يكتنفه غموض أو شكوك ، وكان من الب سور لكل فرد أن يفهمه إذا ما كلف نفسه مؤونة السؤال عما يجهل . وسكن الناس إلى هذه الحالة حتى إذا ما أتى الطوفان سنة ١٩١٤ لم تكن القول مهيأة لاستقباله ، فلم يدرُّ بخلذه أحد أن ثمة أزمة قادمة خلقة بالاستعداد لها .

## ٥ - تصویب أمريكا

كانت الولايات المتحدة ذلك المارد اليافع الذي امتد نشاطه في كل اتجاه تحدوه القوة وتدفعه المعاشرة — لا تزال في تلك الحقبة بين ١٨٧٠ ، ١٩١٤ تضطرم بتلك الذكريات المروعة التي خلفتها الحرب الأهلية التي مرت بها في صباها ، ولكنها كانت عاصمة بشقة لا نهاية لها في مستقبل باهر غير محدود ، لا يقيد ثبوتها فيه قيد ، ولا تحفل فيه بشكوك أو عوائق تقف في طريقها إلى المكان اللائق بها في حلبة الاستثمار والتغذية والقوة . على أنها لم تزل بعد تعتمد على القارة القديمة التي كانت تتنفسها بالمال والرجال والأفكار . وكانت أمريكا وقتئذ مهد الأحلام والفرص للمليين من الأوروبيين الذين كانوا يقصدون إليها في أفواج متلاحقة ، وكانت مجالاً صالحاً لاستثمار روس الأموال الرائدة عن الحاجة في أوروبا ، تلك الأموال التي كانت أمريكا في ميسن الحاجة إليها لاستغلال الساحات الواسعة ، وإنشاء الطرق الحديثة ، واستغلال الناجم ، ولتهاض الصناعة ، وللاستفادة من

محصولاتها الزراعية التي كانت تتكلف في سرعة عظيمة .

ولم يكن التفاوؤل الذي عم أمريكا إلى هذا المد ، سوى نتيجة لـ كان ينمر أوروبا من قمة . وكان لازدهار نيويورك في العقد الأخير من القرن التاسع عشر ما يقابلها في لندن وباريس وبرلين وفيينا ، لقد كانت الولايات المتحدة جزءاً لا يتجزأ من نظام الحياة الذي ساد وسيطر على عالم الجنس الأبيض ، فشاركته منطق تفكيره وحقائقه وأخيته ، وإيمانه بالنظام الاقتصادي والاجتماعي الحالد الذي قام على الوصايا العشر ومبادئ حقوق الإنسان .

وإن كان ثمة فوارق بين أمريكا وأوروبا ، فهى أن الحياة في الأولى كانت أكثر بساطة منها في الثانية ، فلم تُثر السياسة الخارجية اهتمام الأميركيين ، ولم يكن هناك توازن دولي يحرض عليه في أمريكا الشمالية ، أما أمريكا الجنوبيّة فكانت في مأمن من ذلك اليوم الذي توظف فيه مذهب مُنزو بمعاوية بريطانيا ، وكانت حروب المكسيك مثل الحروب الأسبانية مثيرة لقراء الصحف على موائد الأفطار ، ولكن من المؤكد أنها لم تمس الوتر الحساس في الشعب ، بل هي لا تقرن بالحرب الاستعمارية الطويلة التي انهمكت فيها أوريا لعشرين من السنين ، كانت أمريكا أثناءها تتمتع بسلم لم يتذكر صفوه . لذلك كله قفزت الولايات المتحدة إلى مصاف الدول العظمى ، واعترف بها العالم أجمع على أثر توسط الرئيس تيودور روزفلت في عقد معاهدة بورتسموث بين روسيا واليابان سنة ١٩٠٥ . مما كان موضع خمار عادل لكل أمريكي ، ولكنه لم يكن قط مسألة حياة أو موت .

وكما كانت السياسة الخارجية مسألة قليلة الأهمية للجمهور الأميركي فكذلك كانت الشاكل الحربية ، وهي التي كانت عود السياسة الأوروبية ،

فكان التجنيد الإجباري مبدأً مقرراً في أوروبا ، وتصدرت ميزانيات الحرب تبعاً لنمو الدول ، ومكنت طبقة الجندين لنفسها في المجتمع حتى أصبحت في بعض المالك قوة اجتماعية مسيطرة ، كل أولئك كان يجري في أوروبا في الوقت الذي استطاعت الولايات المتحدة وحدتها من بين الدول العظمى ، أن تحفظ بعصور وثبات جيشها وبجريتها في مستوى لا يذكر بالقياس إلى رؤيتها المتزايدة .

وأخيراً كان النظام الاقتصادي فيها أكثر ثباتاً منه في أوروبا . فقد بقيت الولايات الأمريكية الدولة العظمى الوحيدة التي كانت فيها الاشتراكية لا تدعو الطرف التهوس من المجتمع ، ولم ترقَ لتخذ صفة جدية في السكين السياسي . ولم يكن للميلسكيّة الخامسة وكل ما يتصل بها في أية بقعة من بقاع الأرض ما كان لها في الولايات المتحدة من اعتبار وتقدير . حقاً وقعت حوادث إضراب عنيفة ولكنها قمعت . ووُجدت اتحادات العمال ، ولكنها كانت «محافظة» أو كانت كمّا هملاً . ولم يقم في الولايات المتحدة حزب للدهاء من العمال يمتزوج في بطيقهم ويتأملون عنها . ولم يقم بالولايات حزب قوي للمنافسة خارج نطاق الحزبين التقليديين التعادلتين الحزب الديمقراطي والحزب الجمهوري . كما خلت البلاد من الوطنين الشاغرين الذين طالما أفضوا مصالح المحكam في أوروبا . وأكتنطت البلاد بالمهاجرين أمّا اكتطاط ولكنها لم تضيق بهم ذرعاً . وهل ثمة تصرير تناول الحياة في أمريكا بين سنتي ١٨٦٤ ، ١٩١٤ ؟ نعم كان تصرير مستبرر ، فهناك مسائل يموّلها الحل ، وواجبات يتحايل على إنجازها ، ومتاعب لا بد من مواجهتها ، ولكن قلما خاص الناس شرك في الروح والأتجاه والوسيلة التي تسلح بها هذه الأمور علاجاً حاسماً ناجحاً .

## ٦ - حالم بسط بشراء .

وفي اليوم الأول من أغسطس سنة ١٩١٢ بدأ عصر الخراقة هذا، ومنذ ذلك اليوم بدأ الشك يقترب إلى كل شيء بلا استثناء . ومن السهل علينا الآن أن نتبين مبلغ الحق في شعور التفاؤل والرضا الذي ساد العالم قبل سنة ١٩١٤ ، وأن تتعقب أسباب الكارثة فترجع بها إلى عوامل كانت كامنة فعلاً طوال ستين خلت قبل سنة ١٩١٤ ، سوف نعرض لها عند تفسير خرافات هذا العصر . فما أن وقعت الواقعة سنة ١٩١٤ حتى انهارت القيم والمعايير الثابتة التي ارتضاها الناس ، بل زال مجرد افتراض وجودها ، ولم تقم لها قاعدة بعد ! فهذا العالم البسط الذي شهدناه قبل سنة ١٩١٤ أعقبه عصر يسير في اتجاه لا تعرف له نهاية ، وأبى لهم على الناس فهم القوى الأساسية التي تحركه ، وإدراكه مافيها من معنى بعيد الغور . إن أي تغيير ينتاب النظام السياسي في العالم لن يكون بشذوذ بدرجات يتعدى منها ممارسته والعمل به ، وإن أي تغيير يطرأ على النظام الاجتماعي بالذات مابلغ من الانقلاب لن يصعب فهمه ، وما يليه حتى يصبح أمراً عادياً . وكذلك الحال في المعاير الخلقية ، فلن يوزعها من يتحمس لها ويدافع عنها مما أدركها من مسخ أو قلب يصل إلى حد التطرف . ولكن العالم الذي جاء بعد سنة ١٩١٤ تطور في مرعة مدهشة ، وتقعد بشكل تغير إدراكه ، فقضاعت سدى كل الجهد التي حاولت تفسيره تفسيراً علمياً منطقياً .

## ٧ - الرقمنبات في أوروبا

لم ينصرم المقد الثاني من هذا القرن حتى كانت قد انهارت ثلاث امبراطوريات قديمة هي الروسيا والنسا وتركيا . وكانت الثورة البلشفية

سنة ١٩١٧ ومضة البرق التي أندرت الناس هول الانقلاب الذي قدر  
لعلهم أن يشهدوا ، واقتربن قيام النظام الثالث في روسيا — التي تشغل سدس  
مساحة الكرة الأرضية — بجزع وفزع ومذاجع تتضاءل أمامها أهوال  
الحرب . وفي سنة ١٩١٨ عزقت إمبراطورية النمسا والجر وظهرت في عالم  
الوجود دول جديدة . وكتب على مائة أو تزيد من الملائين البشرية أن  
يطروا ولاهم القديم الوروث ، وأن يهياوا أنفسهم بين يوم وليلة لظروف  
جديدة جمهولة غير مألوفة لهم ، وأن يروضا أنفسهم على أوضاع اقتصادية  
وروابط اجتماعية جديدة ، ووجود جديد ، وتفكير جديد . وأصبح خدام  
الأمس سادة اليوم ، وذل جنس كان يتحكم قبل اليوم ، حتى أصبح في عداد  
الأقليات . وما كان مقدساً بالأمس أصبح اليوم دنساً علينا . حقاً لم يشهد  
العالم من قبل فوضى مقاومة تطغى على الأوضاع التقليدية الثابتة ! وقدر  
لأناس لاعهد لهم بالسياسة ، ولادراية لهم بأساليب الحكم أن يقوموا بأعباءه  
ويمحلوا أمانته ، في محيط غير مألوف وسط أقوام لم يتهيأوا بعد للأوضاع  
الجديدة التي قضى عليهم أن يعيشوا فيها !

وفي بين القطب الشمالي والخليج الفارسي خلقت خلقاً دول عديدة  
صغيرة لا عهد لها بالاستقلال لقرون خلت ، بل منها من لم يُشم به قط ،  
ولكنها تملكت بأهداب الاستقلال والسيادة التامة مع معقوماتها من الجيوش  
ومصانع النخبة ، والتشيل السياسي وإصدار النقد والمواجز الحر كة والنظام  
الاجتماعية الجديدة ، وفي هذه الظرفية والاهداف على التطور لم تتناس تلك  
الشعوب كوامن المهد والمزايات والتقاليد المفروضة ، وإن منها ما يتعارض  
مع نظمها المتحدة وأمامها الجديدة . وإنما كان يسيطر على سلوكهم هذا  
وازع من المفوف والقلق الشديد على مصير الوضع الجديد وما يحيثه الفد  
من شرود يتعذر التكهن بها .

على أن الشعوب التي عمرتْ بعد الكارثة لم تنج من هزة عنيفة . فالمانيا بقيت المانيا مع فارق كبير جدًا بينهما ، فقد أقلب العالم الألماني رأساً على عقب ، وأختت البلاد فاعما يمدهن فيه إقامة صرح جديد على الأنقاض القدحية المتباشرة هنا وهناك ، فأمبراطور قابع في منفاه ، والارستقراطية الألمانية هيئ عنها سلطاتها ، أو خيل إلينا ذلك ، على حين فوز المها ومسكريرو الاتحادات إلى أعلى المراتب ترقيهم عين الحقد . تلك الدولة الذليلة الفلولية على أمرها التي شاع فيها الانقلاب ، كانت أقرب الجيران إلى النظام المثالى في روسيا ترحب به كل الترحيب ، وتتطهّ كل المطف على رسالة التحرير التي جاءت بها البلشفية . ألم تهبط المانيا كلها إلى مستوى الفقر والوزع؟! . وتأثرًا بهذا الشعار — الذي استله هتلر أيضًا استغلال فيما بعد — ألم تقابل السoviets المذلة في مؤتمر جنوه سنة ١٩٢٢ حين فندتا بميثاق الصداقة السرى بينهما ، فوقع على المؤتمر وقوع الصاعقة !؟ وإلى الجنوب نجد إيطاليا منهوكه القوى ولو أنها كانت في عداد المنتصرين ، وقد دبت فيها فوضى تخضت عن عقيدة جديدة لم يسمع بها من قبل ، هي الفاشية التي قامت تبني خلاص البلاد . وامتد شر هذه الحركة إلى شبه جزيرة إسبانيا ، إلى إسبانيا التي استسللت بلا مقاومة في أقل من عام بعد إيطاليا ، لدكتاتورية فاشية .

أما فرنسا ، التي بدلت ، وكأنها بلفت النسوة من القوة والعزّة القومية ، فقد أتى عليها حين من الفوضى والاضطراب اشتباها عام بعد عام على يد الحكومات التي تعاقبت في سرعة مشئومة ، المحافظة والمطرفة الاشتراكية منها على السواء ، وكانت هناك فترات قليلة من الاستقرار ، ولكنها سرعان ما انتهت بأزمات أشدّ عنتًا ، لم يكن من اليسور حلها ، حتى كان انهيار فرنسا في يونيو سنة ١٩٤٠ .

## ٨ - ازهار الحريات المهزولة

ماذا عسى أن يكون قد تبىء من ذلك النظام الذى خلق للبقاء ، والذى عاشت في ظله أجيال قبل سنة ١٩١٤ ؟ لقد نادت كل النظم الأساسية والمبادئ التي سادت ذلك العصر . ولم يقتصر الأمر على قيام حكومات أو شعوب جديدة ، أو حدود أو روابط اجتماعية جديدة ، بل تدعا إلى التبدل في أساليب الحكم . ولأول مرة تكونت عصبة الأمم . وهذا تحقق حلم طالما اختلخت به الأجيال . فكانت أدلة للاحتفاظ بسلم ونظام دائم . وبدت العلاقات الدولية وكأنما نُظمت على أساس من العدل لم يكن يجرؤ على القول به ، قبل ذلك ببعض سنين ، إلا كل ذي فسقير جبار جرى . ومع ذلك فإن هذا التنظيم يتضاعل أمام العصر الذي خيل إلينا فيه أن العلاقات الدولية غير منتظمة وغير مرسومة وغير محدودة بقانون . فالقياسات إلى العصر الذي وجدت فيه عصبة الأمم زرى أن العلاقات الدولية قبل سنة ١٩١٤ كانت قائمة نسبياً على نظام قانون ثابت وعرف وطيد ، وأن الأساليب الدبلوماسية السرية المأسوف عليها استطاعت بالطرق السليمة قبل ١٩١٤ أن تحسن من الزرع أضعاف ما استطاعت المصيبة .

تلك الحريات الثلاث الأساسية التي كانت قوام ذلك العالم وهي حرية الانتقال ، وحرية التجارة وحرية تداول النقود ، وأدبها الحرب ، ولم يكتب لها أن تعود . فلم تصبح الهجرة أمراً متروكاً لاختيار الفرد ، وفي العالم الجديد شرعت قوانين تحديد الهجرة للدرجة لم يفكروا فيها قبل سنة ١٩١٤ ولم تسفر كل المحاولات التي بذلت لتحرير جوازات السفر والمرور من القيود ، إلا عن قدر يسير جداً من التجلح . وهذا إجراء كان عليه الفزع

من عالم يتردى في الانقلاب . فأوجست كل دولة خيبة من أختها ، وكان لكل دولة ما يشتغلها من المتابع الداخلية التي هي في غنى بها ، عن تقييدات تثيرها المنابر الأجنبية والأفكار الأجنبية والمؤامرات والمظالم . فإذا كانت الحرب أبغضت الشعور الجنسي فإن فورة الشعوب خافت في الداخل . ومن جهة أخرى رى الحكومات المتألية الجديدة قد ألغت حرية الاتصال فأميريكا حذفت المجرة ، أما الروسيا وإيطاليا الفاشية ومن حذوها من الدول ، فقد احتجزت رعاياها في سجن لا مفر منه ، ذلك بأن حياة الفرد في ظل النظام الدكتاتوري لم تصبح ملكا له ، بل هي ملك للدولة ، وليس لفرد أن ينتقل إلا بترخيص من حكومته . وهذا أمر مرهون بمشيئتها .

أما التجارة الدولية قبل ١٩١٤ فكان لا يجد من حريتها سوى رسوم جمركية ضئيلة لم توضع إلا لفرض واحد ، هو إدخال عنصر جديد في التقديرات التجارية . ثم أصبحت بعد سنة ١٩١٤ — بغض النظر عن هذا الفرض السالف — محدودة بحواجز وقيود . وقد حُرمَ استيراد البضائع الأجنبية بحرجاً بما يتوافر من صريحة ، أو بوسائل أخرى ، إن تكون غير صريحة ، فهي فعلاً من الوجهة العملية — مثل تنظيم التبادل أو الضغط السياسي . كل هذه الوسائل كانت في تطور مطرد حتى أصبح تقديم التجارة الدولية ، الذي طال العمل من أجله ، أمراً مستحيلاً . أما حرية انتقال النقود إلى حيث يمكن الاستفادة منها على أحسن وجه فلم يُعد لها وجود ، لأن العملة أصبحت نظاماً سياسياً ، تتغير قيمتها كل يوم ، وأنهار معيار الذهب الذي كان سائداً قبل سنة ١٩١٤ . وأين العصر الذي كانت فيه قيمة العملة أمراً ثابتاً مسلماً به في كل المعاملات !؟ ولم يتمتع النقد في أيام دولة أوروبية كبرى بالاستقرار والثبات بعد سنة ١٩١٨ . حتى الدولار الأمريكي

أدركته الماسفة ١٩٣٢ - ١٩٣٣ . ولكنها ، بعد ثبيتها ، أصبحت الشلة الضئلة الوحيدة وسط الظلام الدامس الذي يكتنف عالم النقد .

### ٩ - حكمت الماجاهير العبرية

أين عالم الأحلام البسيط الذي شهدناه قبل سنة ١٩١٤ ؟ أينما وليت وجهك وقع نظرك على حكومات جديدة ، ولكنك أتي وجنتها أفيتها مكونة من رجال غرباء قدفت بهم إلى كرامى الحكم ، طبقات أو أنجاس ظهرت حديثاً ، يتكلمون لغة جديدة بكل معانى الكلمة . وأصبح القصود بالحكومة أمراً غير الذي قصد بها من قبل . كانت الحكومة قبل سنة ١٩١٤ في نظر الغرب تتلزم العمل على صيانة القانون والنظام وتوطيد الأمن وما كان لها أن تتجاوز هذا الحد . فلما كان عام ١٩١٨ ، وأفاق الناس متلقين من كابوس الحرب ، أصبحت الحكومات تتدخل تدخلًا كبيراً في حياة رعاياها : ففرضت على نفسها واجبات ، واستحدثت أدوات ، وجمعت من السلطة وحلت من التبعات ، ما لا عهد لها به من قبل .

وطني التبدل كذلك على الأفراد الذين ساهموا بنصيب في مضمار الحياة العامة ، فقد أسبقت الحرب على العالم لوانا من الديمقراطية لم يكن متوقراً ، ولم يكن مقصوداً . وما دامت الحرب تستلزم حشد جميع الناس بكل ما أوتوا من موارد ، فقد دعى جميع الناس ، لأول مرة في التاريخ ، للاشتراك في الحياة العامة . فأصبح حق الانتخاب عاماً في كل مكان تقريباً . ومنح النساء هذا الحق ، وخف قيد السن ، وبين يوم وليلة أسمى الناخبون قبل سنة ١٩١٤ أقلية ضئيلة بالقياس إلى عدمهم في ظل الوضع الجديد . وكان زرماً على هؤلاء الناخبين أن يعادسو ألواناً لم يألفوها من التقليد والتجارب . فقد أتي

عصر الجماهير بما يصحبه من مشكلات ، ووقفت هذه الجماهير موقف المعارض من الحكومة والدولة ، كما كان لها فكرة مقاومة عن السلطة والتمرد من الحكومة ، وموقف معاير حيال الفقد والميزانيات والحقوق الاجتماعية والامتيازات .

وانحدر أقطاب الروح الجديدة من أصل استقراطي . واشتهر بعضهم بالثرأة ، كما فسوا الفساد في طائفة منهم . وكان من بينهم العلماء المرذون . كما كان منهم نفر لا يقيمون وزنا للقيم العقلية ، ولكننا بوجه عام نجد أن الذين سيطروا على الرأي العام وسقوا القوانين وأنفوا الحكومات ، كانوا نسبياً قلة قليلة سهل التأثير فيهم ، ذلك أن القرن التاسع عشر أقام قوة الشعب على أساس اجتماعي أوسع . وتلك كانت عملية بطئية في أمريكا في النصف الأول من هذا القرن ، ولكن التجارب الألية التي أسفرت عنها الحرب الأهلية تحملت بالديموقратية . وجدير بنا أن نستعرض الأرقام لنرى كم من الناس كان أهلاً للتوصيات ، وكم منهم عني باستعمال حقه في التصويت ، لندرك أن أقلية ضئيلة هي التي كانت تحكم في مصير الشعب . وربما كان هذا أكثر انطباقاً على بريطانيا الاستقراطية منه على أيّة دولة أخرى قبل صدور قانون الإصلاح ١٨٣٤ . ولكن هذه الاستقراطية قبضت على أزمة الحكم دون منازع مدة جيل آخر بعد هذا في إنجلترا ، ولو أنها اعتمدت في حكمها هذا على المناصر الشيطة الموهبة والطبقة الوسطى الناهضة ، فلأخذت منها أدلة لتدعم حكم . وكان ثمة فارق ضئيل بين حزبي التورى والموسيخ (أو المحافظين والأحرار — كما سموا أخيراً) في ناحية التكوين الاجتماعي . ولم تخرج طبقة صغار المال إلى عالم الوجود إلا بعد الحرب . ونجد هذه الحالة بمحاذيرها في فرنسا ، وقد نجدها بشكل أوسع في ألمانيا وإنجلترا والمغرب

حيث الارستقراطية التقليدية وارستقراطية النظام الاصطاعي أكثر ظهوراً هنا ، منها في الديمقراطيات والملكيات النباتية في الغرب .

ولم تتوال الجاهير (بعندها اللقيق) الحكم إلا بعد سنة ١٩١٨ في الدنيا الجديدة والقديمة على السواء . وإلى هذه الجاهير كان يفزع كل من يطبع في مجلد سياسي ، وكان الرأي العام يتشكل طبقاً لما يشيع بين الجاهير من عقيدة أو تحيز ، وكانت الجاهير هي القوى المحركة التي توجه التاريخ وتسيطر عليه ، وكانت الناس يخطبون ود هذه الجاهير ، ويتعلمونها ويستثنون حاستها وينرونها . وإلى الجاهير كان ينبغي أن يلجم كل دكتاتور ، وكل من يطبع في أن يكونه ، شأنهم في ذلك شأن ذما ، الديعوقاطية ، المحافظين والثوريين منهم على السواء . كانت هذه الجاهير مصدر القوة التي لا تستنفي حكومة حداثة عنها . ومن أجل هذه الجاهير كان زاماً أن تحمل كل الشاكل المقدمة والكبيرة . وإلى مستوى الفهم فيهم — بل أقلهم فهماً — يجب أن ينزل الحبل . لقد كانت هذه الجاهير تربة صالحة نعت فيها خرافات هذا المصر وترعرعت .

## ١٠ — أخلاق وحقيقة

لقد أصبحت الحياة مقصبة مربكة إلى درجة يتعذر معها على الناس فهمها مما أتوا من العلم ، وإن جهابذة العلوم السياسية ليقفون موقف الجهل حيال مدهشات العلوم الطبيعية ، وأطاجيب الصناعة . وإنك لتجد الأطباء وعلماء الطبيعة ينغممون في المشاكل الظرفية السياسية والاجتماعية . وفي كلة رقيقة نشرها وست بروك بجلد في إحدى الصحف نظام ع وصفاً خاللاً لهذه الظاهرة ، « لم أهتز لشيء أسوأ من اهتزازي حين اكتشفت

يُوماً في الصحيفة الأولى من إحدى الجرائد أن الأستاذ البرت اينشتين لم يعد عبقر يا ساحراً ، بل هو معتوه عادى ! . . ولو قيل عن إنسان ما أنه ذكر إلى حد يتعدى فهمه فكيف نجزم بذلك ؟ وهب أن إنساناً استطاع أن يفسر لrost بروك بجلد نظرية النسبية في أسلوب يفهمه طلبة المدارس الابتدائية فلسوف يقتنع بها كل الاقتناع ، ولكن يكلف نفسه مؤونة التساؤل عما إذا كانت النظرية قد فسرت له على حقيقتها ، أو أن ما ألقى إليه منها كان وضعاً مشوهاً تصبح منه « خرافات النسبية » بدلاً من « نظرية النسبية » فإذا تناول الأستاذ اينشتين بدوره مسألة اقتصادية ، فإن يعالجها بنفس الطريقة التي سلكها بجلد في نظرية النسبية ، فيقتنع من هذا البحث الاقتصادي بقانون بسيط يرضى عواطفه وموبله ، وبخيل إليه أنه معقول ». فليس حقاً ما يزعمون من أن تلك الجاهير التي تحدثك عنها هي الطبقات الجاهلة غير المتعلمة وحدها . فإن أرق الطبقات — على زعمهم — ورجال العلم والمثال والأعمال والفن والأدب ، كل أولئك سواسية في التعلق بخرافات ذلك المصر ، وليس معنى هذا أن الجميع يؤمنون بخرافات بعينها ، أو أنهم يتأثرون بنفس الخرافات على طول الخط ، ولكن لكل خرافة تستهويه لوقت ما .

على أن خرافات عصرنا مردوجة في طبيعتها : فنها ما هو حقائق قد عية أدركها السخ والتشويه على مس السنين ، ولكن المؤمنين بها لم يلحظوا هذا التغير . أما النوع الثاني فهو تلك الخرافات التي أوحى بها تعاليم مستحدثة ترى إلى تبسيط الحياة والترويج بها من التعقيد إلى حيز النظريات السهلة المفهولة . أما الخرافات الأولى فكانت نبراساً اهتدى بها أولئك الذين عاشوا في العصور السالفة فتحققت أغراضهم حينذاك . فلما

ولى زمانها فقدت قيمتها ، وأضلت من ظل ينتمس طريقة على هديها . أما خرافات النوع الثاني فليست هادئة قط ، فهى خيالات لم تصرعها الحقائق بعد ، ولسكنها كبيرة الشبه بالحقائق إلى حد تبدو منه ممقولة ، ولو أنها خرافية . ومحب أن تكون الأساليب بسيطة بحيث تجذب طريقها إلى بسطاء القول . وما كان ملاك أو شيطان أن يسيطر على عقلية الإنسان لو لم يكن في أساليبه ما يعتد إلى الآدمية بصلة .

ويضمُّ الذين يؤمنون بالنظريات ( الخرافات ) الحديثة الفريقَ القديم بالرجحية وإن هذا الفريق الموسوم بالرجحية ليتواء الجزع ، ويتحقق له أن يجزع ، إذ يرى مبلغ السهولة واليسر الذي تشتق به النظريات الحديثة طريقها حتى إلى ذوى الإدراك الواسع . ونحن في حاجة إلى مجاهود متواصل – وقد ينتابنا اليأس أحياناً – لإظهار الناس على خطأ ما يلقنون . وإن المجاهود التواضع الذى يينله هذا الكتاب انتصاراً للحقيقة على الخرافات ، قد لا ينال من قوتها شيئاً كبيراً . ولكنه قد يعاون نفراً قليلاً من لا يقنعون بالنظريات الفجة ، وقد يلقى قبساً من النور على محياطهم المظلم .

## الفصل الثاني

### الدولة والحكومة

تقوم آراؤنا عن الحكومة والدولة على خارفين أساسين ، ولنكتهما متعارضان متباعدان . وكلتا المترافقين سائدة منتشرة ، وإن اختلف التعبير عنها من مكان إلى مكان . والإيمان بهما قائم وإن تباينت درجة التصub والتخصص لها من شخص إلى شخص . ولا يمكن المصادقة بينهما ، فهما لا تستندان إلى أساس عقلي مطلقاً .

#### ١ - أسطورة الفردية

واحدى هاتين المترافقين ، وأقدمهما ، تحدثنا عن جهود الفرد في سبيل النمو والتحرر ، وتكشف لنا عن نهوض الجنس الأبيض وتقديمه الرائع خلال القرن ونصف القرن ، بفضل عبقرية الإنسان وبجهوده . كما تروي لنا قصة البطولة ، في حياة أساطير العلم والمكتشفين والمخترعين والمشترين والنظميين ، أولئك الذين واجهوا أشد المخاطر فهلكوا دونها حيناً ، ولكنهم نجحوا في أغلب الأحيان ، فلقد أقاموا لهم شهرة وغنى وجاهـاً ، جزاء وفاقاً لما أفادوا معاصرـهم والأجيـال القـبلـة على أيديـهمـ من رـوـرة وـسـعـادـة وـتـقدـمـ . وإن تاريخ القرن التاسع عشر لمـوـ القـصـةـ الكـبـرىـ لـتـقدـمـ الـبـشـرـيـةـ وـالـدـنـيـةـ . وـنـحـنـ مـدـيـنـونـ بـهـذـاـ لـجـهـودـ فـرـديـةـ ، لـاجـاعـيـةـ وـلـامـنـسـةـ ، جـهـودـ أـفـرـادـ تـبـعـواـ الطـرـيقـ الـذـيـ كـتـبـ عـلـيـهـمـ أـنـ يـسـكـوـهـ ، وـلـمـ تـقـفـ فـيـ سـيـلـهـمـ عـوـائقـ

خارجية ، الهم إلا ما كان يستلزم الترف السائد في ذلك المسر ( بل لقد أهلوها هذا أحيانا ) . ومن الحق أن الحكومة والدولة لم تتفا في سبيلهم ، فلم تتدخل الحكومة في شؤونهم ، بل اقتصرت على حمايتهم من أي عداون وضمان أقصى حدود الحرية لهم ، إلا فيما يتعلق بارتكاب جريمة أو الإخلال بالنظام العام .

وليس ثمة فترة في تاريخ العالم يمكن أن يتناولها القصص مثل تاريخ القرن التاسع عشر ، فقد أتى بالمجازات التي بلغت في مداها وعددها حدأً لم نعلم به العصور الأولى ، واحتضنت أمريكا بأغلب هذه العجازات وأعظمها شأنًا .

وليس في تاريخ البشرية أروع من نشوء أمريكا وتطورها من مستمرة صفرة استقر بها بعض المخاطرين والمغضوبين الدينيين واللاجئين السياسيين ، حتى أصبحت في فترة تزيد قليلا على قرن من الزمان ، أكبر دولة على وجه البسيطة . ولم تخُرَج هذه المجزة على يد دولة أو حكومة ، بل إنه الشعب ، ملابس الأفراد الذين سيطروا على مصيرهم بأيديهم وواصلوا الكفاح ، فافتتحوا هذه القارة الواسعة الخالية وعمروها ، فكانوا ينطلقون الناصر ، ويقهرون الطبيعة ، ويتغلبون على الأخطار التي كان حتا على كل فرد أن يحمي منها نفسه بنفسه ، ولم تقم دولة أو حكومة بعمل شيء من هذا لهم .

ومن تكونت الدولة يوم قيام الجماعات الأولى؟ كان قوامها نفراً قليلاً من رجال مسلحين بالبنادق يوفرون للمجموعة من العدالة والأمن أقل قسط تستطيع أن تقوم عليه . وفي الحق إن أمريكا هي الدولة الوحيدة التي لا تزال تحفظ بذكريات حية للنشاء البدائية التي تطورت منها إلى دولة حديثة .

وإن تشتتها هذه لتختلف اختلافاً كبيراً عن نشأة الدول الأوروبية، كأنها أكثراً تتأخر في الزمن عنها. وقد ولدت في أمريكا ديمقراطية يحكمها الشعب، ولم تألف البلاد لوناً من الحكومة غير هذا، بصرف النظر عن عهود الحكم الملكيين في الولايات الثلاث عشرة الأصلية. وحتى هذه اللحظة تجد الحكومة والدولة في أمريكا مختلفان كل الاختلاف عن نظيراتها في أوروبا. ولا عجب أن ظلت أسطورة الفردية الرئيسة التي تخوض عنها القرن التاسع عشر، الفلسفة النظرية التي تحكمت بها الطبقات المسيطرة في البلاد الأمريكية، فلاغرفة إذا بظروا إلى الخراقة الأخرى نظرتهم إلى شيء آخر غيرهم غير خليق بالوجود في أمريكا.

## ٢ - النظام الجماعي

أما الخراقة الأخرى فليست ذات نشأة أمريكية. وهي خراقة لا ترقى القرن التاسع عشر بشيء من المهاية والاحترام، بل ترقى بين الاحتقار والاحتقار، فهولاء الذين يؤمنون بالنظام الجماعي لا يلقون بالآلة أى به القرن التاسع عشر: بل إنه ليروعهم ما مسني به هذا القرن من خيبة، لهم ليغضبون أيّهم عن مجده هذا القرن، ومتاجر العظمة والثروة والرخاء والحرية، ولكلّهم يتحسّنون آثار البؤس والانحطاط والقفر والسر والاستبداد فيه. لهم لا يسيغون حرية الفرد في العمل لأنّها في نظرهم تهدّم حرية الجماعة. وهم لا يعتقدون عدم تدخل الدولة، بل لهم ليجزعون لعدم تدخلها. ونظرتهم هذه لا تستند إلى شيء من التاريخ أو التجارب، بل لهم ليتعلّقون بمستقبل خيالي، فهم يصوروه على مثالياً ينفصل منه البؤس والمعوز، يتکاثر فيه الإنسان ويضم بالسعادة، ببعداً عن

أسباب الحاجة والمرض والإجرام وغيرها من الشرور التي هي وليسية الرأسمالية والديمقراطية الحرة . وهم يعتقدون أنهم على يقين من تحقيق ما يتمنون ، ولكنهم في شك من الطريق التي توصل إلى المهد المنشود ، لأنهم يرون النهاية لامة ونهاية أمامتهم ، ولكنهم يتناضون عن الوسائل الدينية التي توصلهم إليها ، ويقللون من شأنها .

إن الذين يؤمنون بجدد القرن التاسع عشر إنما تأكّل قلوبهم الحسنة على فردوس مفقود ، ويرون في كل ميل عن هذا الفردوس المفقود أخراجاً آثماً عن الصراط المستقيم . وكأنّي بهم يقولون : *لِيَمُدُّ الإِنْسَانَ إِلَى أَصْلِهِ كَابِدًا أَوْ مَرَّةً ، وَلِيَرْجِعْ إِلَى الْوَرَاءِ لِيُسْتَعِدَ بِرَأْءَتِهِ الْأُولَى .*

أما الفريق الآخر – فريق الماجعين – فائهم إذا ما صدمتهم حفائق الحياة ومطاليها ، يقيسون مدى نجاحهم أو إخفاقهم بمعنى ما يعکسون أنّ يُضفوا على الحكومة من سلطان وقوة . وهم يرجحون بهذا على اعتبار أنه عمل صالح مرغوب فيه ، وتعذر خرافتهم إلى الإيمان بأن في تدخل الحكومة علاجاً تاجعاً لـكل المساوى . . وهم يرمقون نحو السلطة الحكومية بين الثقة والغبطة ، وهذا في نظرهم هو الفوز بعينه . وفي سبيل تحقيق هذا الفوز يسيرون لأنفسهم ارتياحاً أفعظم ضرب القسوة وأسوأ صنوف الرجمية ، شأنهم في ذلك شأن أولئك الذين يرددون لحن الماضي ويؤمنون بالحياة البدائية الأولى ، فائهم يريدون أن يوفروا للفرد حريةه بسلب الحرية من الملaiين ، وزوج بهم في حطيرة البوس والشقاء ، تلك الملaiين التي لم يسمدها الحفظ فتأخذ بتصنيبها من مزايا مجتمع حر .

### ٣ - المروء الربكتانوية

تختضن الحرب العالمية الأولى عن تحول مذهب الفردية بما انطوى عليه من مزايا - ذلك المذهب الذي كان وليد القرن التاسع عشر - إلى خرافات. كما أدت إلى ازدهار خرافات أخرى هي المذهب الجماعي، ونستطيع التنبؤ بأن الحرب العالمية الثانية سوف تختضن عن تغيرات أجل خطراً في مركز الدولة ومدى سلطانها، وتحسن صننا إذا هيأنا أنفسنا للظروف. وليس للنظم الاقتصادية يد في أنه قد قضى على ملايين الأفراد بأن يعيشوا في الخنادق طوال سني الحرب الأربع (١٩١٤ - ١٩١٨) معرضين للمهالك، وأن يرجعوا القهري على مدارج العصور، فيلتهموا أساليب الحياة البدائية، وقد حيل بينهم وبين روابطهم العائلية وعلاقتهم الاجتماعية. واضطررت انتظراً بآلامًا ألموا الحياة التي ألقاها الناس وسكنوا إليها. — سواء منهم من نم بها ومن احتملها احتيالاً — لمدة نصف قرن في أمريكا، ولفترة قرن كاملة في أوروبا.

وفي كل الملايين عاد من الخنادق إلى أرض الوطن جيل جديد تغيرت نظراته إلى الحياة بشتى مظاهرها، وساوره الشك في الأوضاع التقليدية، وفي اعتقاد كبير بنفسه، أخذ هذا الجيل يطالب بحقوقه. ولكن يطالب بها من؟ طبعي أن يطالب بها الأمة، والمجتمع، وأخيراً الحكومة، وهي الأداة التنفيذية القائمة على الواجبات والمهام القومية والاجتماعية.

ولم يكن شأن الملايين الأكثرين عديداً الذين تختلفوا في البلاد ليختلف عن شأن أولئك الذين حدثت عنهم. فهو لأ، أيضاً قد نسبوا الأوامر التقليدية بشكل ليس يصدق فيه إلا الجنود في الصفوف الأولى من خط القتال. فقليل من الصانع استطاع أن يواصل مادرج عليه من الاتصال، وف

كثير من الأحوال كان ضرورياً أن تبدل أساليب الصناعة بين يوم وليلة بما لا يستجد من ظروف فنية أو تجارية ، وفقدت المعاير الاجتماعية معناها لأن الرجال حشدوا إلى ميادين القتال ، فكان على النساء أن يقمن بالأعمال الضدية التي تولاها الرجال من قبل . وفي الوقت الذي يجري فيه التغريق بين ملايين الأزواج ، وعدم كيان الأسرات ، وتشتت تحمل الأصدقاء ، وتزويق العلاقات المهنية ، لن يكون ثمة مجال كبير لنشاط تقليدي سليم أو أفكار تقليدية ندية .

وأخذت الحكومات في كل مكان على عواتقها تدير مصالح رعاياها أثناء الحرب . ولم يكن هذا الالتزام في أي مكان أشد منه في الدول المغلوبة شرق أوروبا ، أي في المانيا والهند والبرتغال والروسيا ودول البلقان ، فظل أكثر من مائة مليون نسمة ( فإذا أضفت الروسيا كانوا أربعمائة مليون ) محصورين داخل الحصون خلال فترة الحرب ( أربع سنوات ) وقادت الحكومات شيئاً فشيئاً بتنظيم الحياة اليومية لرعاياها ، فسنوا نظام البطاقات ابتداءً توقيراً حد أدنى من النساء لا يستطيع العيش بدونه ، للقراء والأعنياء على السواء . وهذا أمر مأثور لدينا اليوم ، غيره على اعتبار أنه إجراء طيب ، ولكنه لم يكن قط كذلك منذ ربع قرن ، فقد كان إذ ذاك إجراء مبتكرًا ل ساعته على غير سابقه له . وتولت الحكومة حينذاك توزيع الملابس والأحذية والفصوص والزيت والتيار الكهربائي وغاز الاستباح ، ثم تدخلت في المساكن خدلت أجورها وثبتت عقود الإيجار أو قضت بفسخها ، وفي كل ذلك رعاية لصالح الذين يصبحون بغیر هذا التدخل فريسة لظروف الحرب . ووضمت الحكومات يدها على الطرق الحديدية وسائل النقل كما أخذت تسيطر بمختلف الوسائل على الأداة المالية في البلاد من تد

واعتمادات وأسواق رئيسية . كما حدثت الأجرور والأسمار وساعات العمل وأساليب الاتساح ، وتدخلت تدخلات فعلية في شؤون الزراعة والصناعة . وعلى هذا الأساس اسطيع وسط أورووبا بصفة اشتراكية أو قومية منذ سنة ١٩١٤ .

وفي دول الغرب وفي الولايات المتحدة ، اختلفت اقتصاديات الحرب اختلافاً أعظم في شكلها منه في طبيعتها ، عن اقتصاديات الحرب في الشرق الذي ضرب عليه الحصار . وأهنا ، في الغرب ، أيضاً ، نسلت الحكومة زمام الشعب : ففي الولايات المتحدة تولت الحكومة إدارة الطرق الحديدية ، واستحال المصارف إلى أدلة لتمويل الحرب ، وفي الغرب ، كما في الشرق ، لأول مرة في التاريخ الحديث ، تجد الحكومات تقبل عن طيب خاطر أن تأخذ على عواتقها تدبير المصالح الاقتصادية والاجتماعية لرعاياهاطبقاً لحدود دنيا تفرضها وتشكلها ما يمكن أن تأتي به حالة الحرب من ضرورات واحتلالات ، وفي كل ذلك ضمان لحسن إدارة دفة الحرب . وقد صور جون ديوى هذه الحالة في إبريل سنة ١٩١٨ بقوله « لقد ثبت أنه في الأوقات المصيبة التي يشتد فيها الارهاق والضفت بدرجة غير عادية ، يمكن أن يتضام الناس ويتعاونوا تعاوناً شاملـاً من شأنه حشد جميع الوارد الطبيعي وتوفير الجهد القليل حتى يسهل تدبير أمور المجتمع في هذا الطرف المصيب » .

#### ٤ - التدخل وعدم التدخل

قدمنا لك أن جيلاً جديداً قد خلقته الحرب ، وأن هذا الجيل أخذ ينظر إلى العالم بختار جديد ، ولم يجد هذا الجيل يستشعر الرهبة لامتيازات الطبقات ولما بينها من حزادات . وإن الذين يرقبون لدنن اليوم جازعين لما أصابها بفعل القنابل ليروعهم تلك المساحة المتطرفة ، التي هي في الحقيقة تمكين

للزعنة القوية التي كانت تسري في الجلتو في المانيا قبل هتلر . وفي فرنسا وإيطاليا طيلة ربع القرن ، ولسنا نعني بذلك إلا أن الجيل الجديد بما يرمي للدنية الصناعية بين يساورها الشك ولا تم عن الامتنان ، فهو لا يستبشر بنعمتها . هذا الجيل لا يهاب الموت ، ولكنه تواق إلىبقاء ، ومن ثم يتطلع إلى السلامة والطمأنينة ، إنه مستعد لأن يواجه أي شيء ، وهو نورى في قراره نفسه . وبتغير النظرة إلى الحياة اتسعت هوة الخلاف بين التقدميين في السن وبين الأحداث من أبناء الجيل — سواء في ذلك أوروبا الغربية الديقراطية ، وأوروبا الوسطى الفاشية وأوروبا الشرقية البلشفية . وجدير هنا أن نكرر القول بأن هذه النظرة الجديدة لا ترجع إلى أسباب اقتصادية ، ولكنها صدى لما خلفته الحرب من آثار عقلية وخطفية لا تخلو من قلب للأوضاع الاقتصادية : فليس ثمة تغير جوهري في حيلة الإنسان لا يستتبع بعض التأثير الاقتصادي . ذلك بأن اقتصاديات العالم تتوقف على أسلوب الحياة السائد فيه وتشكل تبعاً له .

وإن الروح النفسية التي خلفتها الحرب الماضية لتفقد كل الاتفاق مع تطور الروح العلمية . فالمعلم اليوم يعتبر كل المسائل خليقة بحملها تقوم على الأساليب العلمية . فاستبدل بعقرية المترعين ببحث على منظم واسع النطاق في العامل . وتضليل التفكير الجرىء السابق أمام أساليب العمل في العمل المنظم . حقاً إن أهداف التفكير العلمي ، والتنظيم العلمي ، والاستعداد العلمي قد جرت شوطاً بعيداً ، بل إنها ركبت من الشطط ، ولكن أساليب البحث العلمي اكتسبت صفة التمغل في كل ما تعرض له ، وليس معنى هذا — كما يقول الشيوعيون والفاشيون — أن العلم والاختراع يمكن أن تسيطر عليهما الدولة و تقوم بتنظيمهما ، أو أن تهدى الحكومة بهذا إلى هيئة من

تكوينها . والذى نلحظه الان أكثر من أى وقت مضى ، أن المسلم لا يزدهر إلا فى جو من الحرية التامة ، وليس ينفي أن تخضع المسلم لأية إرادة خارجية ، حتى ولو كان الترض مصلحة الجماعة .

ولو أردنا أن نفهم الصدمة التى مرت بها فى العالم كله سياسة عدم التدخل الذى تقوم على مبدأ الحرية ، لوجب علينا أن تحيط بمعناها إحاطة تامة فهذه الفلسفة فى زراع لا يهدأ مع الاتجاه العقلى الذى يسود عصرنا اليوم وهو مذهب التدخل . فالإحساس الفالب فى الناس اليوم هو أنهم لا يطيقون أن يتركوا أمور السياسة والمجتمع تسير في مجراها الطبيعي . وهم لا يحتملون أن يقفوا موقفاً سلبياً من المسائل الاجتماعية والاقتصادية ، على حين يأخذون أنفسهم بمعالجة المسائل الأخرى في رفق و هوادة ، تخديوم النقمة العامة بالنجاح في النهاية .

ويمثل القول إن الإحساس العام يأتى أن يقر هذا التناقض غير المتحمل الذى يمكن أن تبينه من أن الإنسان استطاع بأساليبه المنظمة أن تخضع انداده وقوى الطبيعة لإرادةه وأن يسخرها في خدمته ، فهل يطلب إلى هذا الإنسان بعينه أن يخضع في ميادين الحياة الاقتصادية والاجتماعية لتصارييف القدر التي لا يسلم بها ولا يدركها !

## ٥ - رولة جبريرة وواجهات جبريرة وقيادة جبر

لماذا كله نجد الدولة فى سنة ١٩٤١ تختلف عنها سنة ١٩١٤ ، فان على الدولة الجديدة أن تلى أمر شعب قد تغير ، وأن تحمل أمانة معاشرة . حدثت حكومة ١٩١٤ موقفها من المسائل الاقتصادية والاجتماعية على هامش دائتها فقط ، ولكن حكومة سنة ١٩٤١ جاوزت هذا الوضع ودخلت إلى

السمم منها . وليس من الميسور دفعها إلى خارج الدائرة . وكان منشأ هذا القلق عملية شاقة شديدة الصعوبة ، تلك هي عملية تنظيم الجمهور الذي سرى في إحساس صرف بوجوده ، والذى كسب أخيراً حق الانتخاب ، تنظيمياً من شأنه تخفيف أعباء الحكومة وتسهيل مهامها ، تلك الأعباء والمهمة التي زادت وتمقت أكثراً من ذى قبل .

شهدت الحرب العالمية الأولى مرة تنفيذ مبدأ التجنيد الإجباري في العالم . وكان هذا البدأ ممولاً به وقت السلم في بعض البلاد في عصور ماضية ، ولكنه من الوجهة العملية كان مقصوراً على أقلية ضئيلة من الأفراد القادرين على حل السلاح ، أي أن عدداً كبيراً من الشبان كان يدعى فعلاً إلى التدريب العسكري . ولكن الحرب أرغمت أمماً بأسرها في أوروبا — ولأول مرة في التاريخ — على أن تلى داعي التعبئة العامة دفاعاً عن نفسها وقياماً بما يتضمنه هذا الدفاع من أعمال متعددة . ولو أن الحرب استمرت عاماً آخر لحدث في أمريكا مثل ذلك . وكانت النتيجة المنطقية لذلك أن يعتقد حق الانتخاب فيشمل الشباب الذي احتمل أعباء الحرب ، وعلى هذا الأساس صدرت قوانين الإصلاح النيابي في ١٩٢٨ ، ١٩١٨ في بريطانيا العظمى ، ومصدر الإصلاح الدستوري التاسع عشر ١٩٢٠ وبه منح النساء حق الانتخاب في أمريكا . إن الجاهير التي كانت بعزل عن النشاط السياسي إذا ما أعطيت حق الاقتراع في وقت السلم ، لا بد أن تصبح ركناً قوياً في الكيان القوى التقليدي ، ولكن إذا حدث ذلك في وقت هاج فيه إعصار سياسي يتصف بالتقليدي ، فإن مشكلة رهيبة لا بد أن تنشأ في محيط السياسة . ومبين علينا أن هذه المشكلة لم تجد حللاً بعد في أي مكان .

٦ - درع الرولة

ولكن ما هي الدولة ؟ ومن تكون ؟ إن الحكومة والدولة لختلفان كل الاختلاف من عصر إلى عصر ، ومن أمة إلى أمة تبعاً لتأريخها وبيتها الروحية التي كونتها الأجيال . وكانت الظروف مهيأة في أوروبا أكثر منها في أمريكا لقيام الدولة الحديثة بما فرض عليها من مهام والتزامات وواجبات جديدة . وبعبارة أخرى تقول إن أمريكا بطبعية الحال لم تتأثر بالانقلاب الذي تخضت عنه الحرب العظمى ثاراً كبيراً مباشراً ، كما كان

الحال في أوروبا ، بل إنها كانت أقل — من أوروبا — استعداداً للتغيرات التي ساقتها الحرب في تيارها . وقد انقضت عشر سنين قبل أن تطرن أمريكا إلى هذه التطورات ، وخلال فترة امتدت أكثر من قرنين من الزمان اصطلمت أمم أوروبا — بالدرج — نظاماً للخدمة المدنية ، ذات تقاليد قوية محترمة ، يقوم على درجة من الركيزة ، مما لم يكن لأمريكا عهده به ، وفي هذه الناحية الأساسية اتفقت إنجلترا والجمهورية الفرنسية وأمبراطورية آلمانيا ولهذه الأسباب آلمانيا وأمبراطورية آلمانيا هسبيرج (النسا والجر) بشكل لم تتفق معها فيه أمريكا . فلا غرابة في أن يقترب اتساع دائرة النشاط الحكومي في الولايات المتحدة بسلسلة من الشاكل الإدارية الضخمة .

أما الدولة في العرف الروسي فكانت تصرف في كل المصور إلى ذلك الإله الصغير : القيصر الرايض في الكرملين في موسكو . وامتد سلطان « الدولة » إلى السيطرة على الحياة والموت والملك والأسرة . وكان القيصر مقدساً أبداً ، بل كان مقاماً تحوطه الأسرار . وقد أضاف من سلطاته غير المحدود — وكان له أن يفعل ذلك متى شاء — على رجل الشرطة والوظف وضابط الجيش ومالك الأرض وحارس الباب . وكان يصدر عن حكمة ونصيحة لا يجوز فيها النقاشة ولا ترتفع إليها المعارضة . وكان الحق كل الحق في التفكير في الخروج على أوامر موسكو ، أو مait إلى أوامر موسكو بصلة . ولأن نقاش عن الحكمة في أوامر موسكو هو جريمة تؤدي بالنفس . فقد « منح الرب ، ومنع الرب ، فتبارك اسم الرب » . وهكذا نعمت الدولة في شخص القيصر الذي استعمال خلال المصور صرحاً قدسياً يحرسه ويحف به الخوف والرهب والتقوى . أما الشعب الروسي فكان قوله للأمراء الاقطاعيون الذين كانوا يملكون رقاب الفلاحين حتى سنة ١٨٦١ :

وصفار رجال القضاة بملابسهم الرسمية والعبايات في حالة الجيش المقدسة ، وكل أولئك كانوا يختارون من الطبقة الارستقراطية على الخصوص . ثم تأتي بعد هؤلاء طبقة وسطى قليلة العدد من سكان الدن ، وهي التي صدرت عنها الأفكار الحرة الثورية . وفي التويرة كان الدهاء من صغار العمال الذين يحتشدون في المدن . هذا هو الشعب الروسي صورته لك ، فأولئك لن تفهمحقيقة البلشفية دون أن تبين الأساس التاريخية التي قامت عليها الدولة في روسيا . ولم تغير الثورة الروسية من نفسية الفرد الروسي العادى شيئاً كثيراً . فليس ليتين أو ستالين أقل قوة أو سلطاناً من أشد القياصرة بطشاً وقوة ، وقد حل قومسيرو الحزب الشيوعي محل القضاة القدامى ، فليست تجذيز المعارضة فيما يصدر عنهم من خطرات ، وتقديسهم أمر مفروض مقبول لامفر منه ، وواجب الطاعة لأوامرهم لا ينزع . وهم في كل ذلك لا يمدون مادرجت عليه العصور منذ عهد القيسار إيفان الرهيب . وهكذا كان الإرهاب والفرع هما الأساستين اللتين قامت عليهما الدولة في روسيا .

وكذلك اختفت روح الدولة في أوروبا الوسطى . فإلى زمن قريب كانت دول أوروبا الوسطى داخلة في نطاق إحدى الإمبراطوريات النمساوية أو العثمانية ، وفي كل هذه الأرجاء الواسعة سادت الروح الاقطاعية التي حاطت بالدولة بهالة من التمويض . وبقبض حكام ذلك العهد على السلطة بتغويض من الله ، وامتد هذا التغويض منهم إلى كل من ارتدى ملابس الحكم الرسمية ، وكان كل موظفي الدولة — حتى صفارهم — يُعنحون ألقاب شرف خاصة في مقابل عين الولاية التي يقسمونها للملك . ويجب أن تبين طبيعة التمويض التي لزمه الحكومة ، والتي امتدت أصولها بعيداً حتى العصور الوسطى ، فإذا أردنا أن ندرك السر في أن المحتلية لم تقم في هذا

الوَكْنَ منَ الْعَالَمِ خَبَرُ ، بَلْ اسْتَطَاعَتْ أَيْضًا أَنْ تُؤْلِفَ قُلُوبَ الْمُلَائِكَةِ مِنَ الْأَشْيَايِّ التَّحْمِسِينِ فِي الْجُنُوبِ الشَّرْقِ مِنْ أُورُوباِ وَبِخَاصَّةِ فِي الْجُنُوبِ وَرُومَانِيَا ، عَلَى حِينَ فَشَّلَتْ جَهُودُ الْمَانِيَا النَّازِيَّةِ الْمُبَارَأَةُ وَمِنَحَّهَا الْمَالِيَّةُ السُّخْنِيَّةُ ابْتِعَاثَ حَرَكَةَ وَطَبَيْةِ اِشْتِرَاكِيَّةِ دَاتِ قِيمَةٍ فِي دُولَ الشَّمَاءِ ، الَّتِي يَقْطُنُهَا الْمُنْصَرُ الْجُرْمَانِيُّ التُّورِدِيُّ ، وَهِيَ اِسْكَنْدِيَّنَاوَهُ وَهُولَنْدَهُ وَسوِسِرا ، ذَلِكَ بِأَنَّ النَّظَامَ الْاِقْطَاعِيَّ زَالَ مِنْ هَذِهِ الْبَلَادِ مِنْذَ أَمْدَ بَعْدِ خَتْمَيْرِ التَّارِيخِ فِيهَا .

وَقَدْ رَكِّزَ الْحُكْمُ الْمُطْلَقُ الَّتِي كَانَ يَتَسْعَنُ بِهِ سَلاطِينُ آلِ عُثَمَانَ وَقِيَامِرَةِ الرُّوسِ أَثْرًا كَبِيرًا فِي عُقُولِ وَسُلُوكِ النَّاسِ الَّتِي ظَلَّوْا أَحْتَ سُلْطَانِهِمْ مَدَةً طَوِيلَةً ، وَلَمْ تَسْطِعْ السُّنُونُ الْمُشْرُونَ الَّتِي اسْتَقْلَلَتْ فِيهَا بُولَنْدَهُ وَلَوَالِيَّاتِ الْبَلْطِيقِنِ اِقْتِلَاعَ التَّقَالِيدِ الْقِيَصِرِيَّةِ مِنْهَا . (أَمَا فَنِلنْدَهُ فَقَدْ بَعْجَتْ دَائِعَافِيَّ أَنْ تَكُونَ بَعْنَائِيَّةً عَنِ الْأَسَالِبِ الرُّوسِيَّةِ) ، فَقَبِيلَةُ بُولَنْدَهُ مَثَلًا ، كَانَ يَحْدُثُ أَنْ خَدَمَ الْفَنَادِقَ فِي الدُّنِيَّ الْكَبِيرِ يَقْبِلُونَ بِدِ الضَّيْفِ الْمُتَازَّ الَّذِي يَنْزَلُ بِهِمْ . وَكَانَ الْجُوَّ السِّيَاسِيُّ يَخْتَلِفُ عَنِ ذَلِكَ الَّذِي وَصَفَنَا ، فِي الْبَقَاعِ الَّتِي كَانَ يَحْكُمُهَا آلُ هَبْسِرِجُ وَبِخَاصَّةِ فِي الْمَدِيرِيَّاتِ الْفَرِيزِيَّةِ مِنْهَا الَّتِي كَانَ يَقْطُنُهَا الْجُرْمَانِ وَالْتَّشِكُ ، الَّذِينَ كَانُوا عَلَى درَجَةٍ كَبِيرَةٍ مِنَ الْمَدِينَةِ ، وَالَّذِينَ تَشَبَّهُوا بِالْأَفْكَارِ الْمُحْدِثَةِ . وَعَلَى النَّقِيقِ مِنْ ذَلِكَ كَانَ الْجُنُوبُ ، فَإِنَّهَا لَمْ تَفْقَدِ الرُّوحَ الْاِقْطَاعِيَّةَ ، وَلَوْ أَنَّ « اِقْطَاعِيَّةً » هَذِهِ لَا تَحْمِلُ مَعْنَاهَا الشَّرْقُ ، وَلَكِنَّهَا شَيْءٌ كَبِيرٌ الشَّبَهُ بِالْحُكْمِ الْاِدْسْتِرِاطِيِّ الْأَجْبِلِيَّ فِي الْمَصْوَرِ الْوَسْطَيِّ . وَمَعَ هَذَا نَجَدَ الْإِمْپَرَاطُورِيَّةُ الْمُسَوَّنةُ بِأَسْرِهَا قَامَتْ عَلَى الْوَلَاءِ لِأُسْرَةِ هَبْسِرِجُ مُسْتَنْدَةً إِلَى الْقُوَّةِ الْمُسَلَّحةِ وَالْبَرِّ وَقِرَاطِيَّةِ ، وَكَانَ الْمَوْظَفُونَ فِي ظَلِلِ هَذِهِ النَّظَامِ الْبَرِّ وَقِرَاطِيَّ يَلْبِسُونَ نِيَابَارِسِيَّةً تَوْحِي الرَّهْبَةَ وَالْاحْتِزَامَ . وَإِنَّ الَّذِينَ شَهَدُوا حَارِبَيَا مَا يَبْلُو إِلَى الْوَزَارَاتِ فِي فِينَا ، لَا بَدْ قَدْ أَخْذُوا بِعُظُورِ الْفَخَامَةِ وَالْمَعْظَمَةِ الَّتِي تَبْلُو

فيه تلك الشخصية الكبيرة ، بما اعتادت أن تحمل على صدرها من الأوسمة  
الكافية بإثارة روح المقدى في نفس شخص هرمان جورج .

واستوت المانيا والمسا والمجرى فكرة البروقراطية والجيش وتنظيمهما  
الأساسي ، وما احترف عندهما من سمعة وصفات افتقر بها الناس . ولكن  
بروسيا كانت الموطن الأول الذي نشأت فيه الخدمة الدينية . وكان يدعىها  
فرديريك وليم الأول ملك بروسيا ( ١٧١٣ - ١٧٤٠ ) في أوائل القرن  
الثامن عشر ، ولا يقى في أيامه دولة أوروبية أخرى نظام شبيه بهذا . اصطمع  
هذا العاهل هيئه ذوى كفاية ومقدرة ومرانة وتنظيم دقيق في سُلُم تدرجى  
ثابت من الوظائف . وكان على رأس هذه الهيئة الملك الذى لم يعبر رمز الدولة  
حسب ، بل حاكها الحقيق ، ومصدر القانون والنظام فيها ، ولم يكن  
الملوك الألمان يعيشون في جو الفوضى والتقديس الذى أحاط القياصرة  
وأكمل هسبيرج أفسفهم به . فقد سرت في بلاط برلين روح فولتير الذى أخذ  
منه فرديريك الأكبر صديقاً حمياً شخصياً . ولكن الدولة ، كنظام ، سرت  
إلى حد التمجيد والتقديس . وكانت داعماً المهد الأسى للحياة القومية ،  
وكانت عظمتها وقوتها تستلزم كل التضحيه والتغافل ، وإخضاع كل  
ما يتعارض معها من أغراض وقيم ، ولم يكن القانون الذى يخضع له  
الموظفون ، يتناول حدود أداء الواجب حسب ، بل إنه تناول — فيتناول —  
حياتهم الخاصة ، فكان يتطلب من الموظف وقاراً خاصاً وسلوكاً يبعث  
احترام الأهالى ، كما فرض بطبيعة الحال فوق كل شىء ، طاعة الرؤساء .  
فما أن يقسم الوظف المين حتى يندفع في سلك ديني قائم لتوطيد سلطان  
الدولة و مجدها .

أما فرنسا فلم يكن بها شىء من ذلك . فلم تَسْمِ الدولة إلى مرتبة العقيدة

بل عثلت في شخص الوظف الذي كان في لباسه الرسمي ، لا يجدو أينما  
حسب ، بل يثير من الحقد أكثر مما يبعث على الاحترام ، لما يتم به من  
هركز مطمئن وعيش رغيد . وفي عهد الجمهورية الثالثة كانت الدولة شيئاً  
غير الحكومة . وتنافب على الحكومة في الفالب نكرات ما أن تتولى  
الحكم حتى تسزل . وكان واجباً على الوظف أن يحافظ بأحسن العلاقات  
مع نائب الإقليم أو المدمة . وكان هذا يسطد رغبته على الموظفين بل هو  
سيدهم الفعلي ، وفي مقابل ذلك كان الموظفون يحرضون على إعادة انتخابه .  
والخدمة المدنية في فرنسا لم توزعها القدرة والكافية ، ولكنها لم تكن  
شيئاً يدعوا إلى الفخر ، لأن الناس لم يولوها تقديرًا كبيراً ، بل كانوا في قلق  
من عدوانها الصارخ عليهم . وبقيت الدولة الفرنسية بتنظيمها المركيز  
الدقيق الذي وضعه نابليون الأول مهوشة إلى حد ما ، لا تثبت أن تتداعى إذا  
مالأرقها أزمة مفاجئة . ولم تعتنق الفردية الفرنسية مبدأ التسلك بالدولة عن  
عقيدة ، فأعزها النظام ، وذهبت أدراج الرياح كل الجهد الذي بذلت  
لتنظيمها تنظيماً أدق . وكان الشعب الفرنسي مقتضداً إلى درجة لا يدانبه  
فيها سائر الشعوب المتحضررة ، وكان كل فرد يدخل ويعلن في الأدخار ،  
ولكن أحداً من هذا الشعب لم يقطن ، على ما يجدو ، إلى أن الحكومة  
وحدها ترثى تحت عب ، فادح من الدين ! وفي هذا الشعب الذي حاز شهرة  
فاقعة في تقسيم المقود والالتزامات تفسيراً دقيقاً منطقياً ، امتنع الأفراد عن  
دفع الضرائب للحكومة وتهربوا من الرسوم التي تفرضها . وإنك لتلمس  
دلاميل المجد في الأمة الفرنسية ، ولكنك لا تظفر بطيء منها في الدولة الفرنسية .  
تمسكت فرنسا إلى آخر لحظة بعبدأ الفردية أكثر من سائر الأمم ، ولم تخرج  
المحاولات الفاشية والشيوعية بث الثورة ضد هذا المبدأ عن حيز القول أو

الإضراب أو التجمهر ، ولم تعمل عملاً إيجابياً فقط .  
وكم اختلفت روح الدولة والحكومة في إنجلترا عن كل مارأيت . كانت  
إنجلترا ترث بكل دلائل القدرة والكفاية التي لا تقوم على عقيدة دينية ، بل  
تسند إلى قواعد حكمة وتدريب منظم معقول ، درج عليها الشعب طائناً  
نختاراً . وجعل عبد الخدمة الدينية في هذه البلاد فئة ذوو مقدرة فاتحة ودرية  
كاملة ، يعملون في غير إعلان عن أنفسهم وفقاً لنظام حازم . وهذه الخدمة  
الدينية الحدية في إنجلترا أحدث عهداً منها في المانيا ، فإنه لم يكدر ينقضي  
بعد قرنٍ على خلاص النظم الإدارية في إنجلترا من بقايا الاقطاع ، ومن  
القاعدة القديمة التي كانت تقضي بأسناد الوظائف العامة إلى اتباع الحزب  
النالب . وكانت الفكرة القائمة في العقلية الأنجلزية ، هي أن الدولة ولidea  
هزاج من سلطة الناج والإدارة المحلية ، حيث كانت الديمقراطية المفهوم  
بيطء قبل أن تبلغ حد السيطرة على البرلمان والحكومة المركزية .

## ٧ - الدولة في أمريكا

أما في أمريكا فلم يصل الفرد العادي بعد إلى إدراك سكنه الدولة في  
إنجلترا ، فالدولة في نظره هي الشعب . وفي المائة والخمسين عاماً التي اسلخت  
من عمر الجمهورية لم تتجدد الحكومة في أمريكا من صفة الرجال التي  
درجت عليها في كل ما تعرض له من أعمال ، تلك الصفة التي لا وجود لها  
في الدولة في أوروبا ، فإن هذه في أساليبها وأعمالها من بطة بروابط وثيقة  
من التاريخ والتقاليد والعرف . كما أن للدولة في أوروبا من الخدمة الدينية  
التي طال تدعيمها ، ومن خبرة قرن كامل في ممارسة التعليلات الحكومية  
أساساً وطريقاً ثبت عليه حتى أصبحت كياناً عاملاً . ومنذ عهد الاستعمار

القائم على الاستغلال ، لم تكُن الحكومات الأوروبيية تماماً عن التدخل في الحياة الاقتصادية للأمة . ولم يلق إخضاع الشؤون الاقتصادية لإشراف الحكومة بياناً للمرجع العالمي مقاومة صادقة ، لأن هذا لم يبد بدعة جديدة بل كان توسيعاً وعكيناً لسياسة حكومية جرت عليها أوروبا منذ إقرار مبدأ حماية التجارة حوالي ١٨٧٠ ، وال逕وج على السياسة الحرة القديمة : وهي سياسة عدم التدخل .

ولم تهد أوروبا بعد الحرب العظيم إلى الحالة الطبيعية ، وهي سياسة عدم التدخل . كما أن أمريكا اضطرتها ظروف الحرب إلى التوسيع في الأساليب الحكومية ، ولكنها انتهت أول فرصة للتحرر من القيود التي افتضتها « إدارة الحرب » . وفي ١٩٣٣ صدر تشريع « الإنساش القوى » الذي شد وثاق الصناعة الأمريكية بأسراها بين عشية وضحاها بنظام مرتجل جاء ، وفي ساعته . فكان مقتضياً على هذه التجربة بالفشل ، لا من وجهة نظر الفلسفة السياسية خص ، ولكنها أخفقت كحاولة إدارية كذلك . ومن سوء الحظ أن كثيراً من الناس يطلقون الفاشية جزأاً على أي لون من البيروقراطية ، وهذا هو اللتو بعينه ، ذلك بأن أعرق الديموقراطيات الأوروبية تحتفظ بأقوى النظم البيروقراطية ، وأظهر مثال لذلك الدول المذوجية المرة هولندة وسويسرا والسويد ، فالبيروقراطية لا تتعارض مع الديموقراطية بأى حال .

واستغرق توطيد « الخدمة المدنية » أكثر من مائة عام في أرق الدول الأوروبية . وإذا قلنا الخدمة المدنية فإنما تعنى حراكيز داعمة ذات نظام للترقيات الهرمية ، ونظام للمعاشات ، مع توفير أعلى ضرائب الران المهني ، والبعد تمام عن السياسة . وقد يقترن تغير الحكومات بتغير أساليب

المُحكم ، ولكن الوظيف المدى في أوروبا يعتقد أن الدولة شئ مستقل تمام الاستقلال عن السلطة المخربة القلبية . وهذا هو السبب في أن الوظيف المدى في إنجلترا وفرنسا وألمانيا قبل هتلر استطاع أن يؤدي عمله في إخلاص وأمانة إبان حكم المحافظين أو الأحرار أو الاشتراكيين على السواء . ولهذا السبب عينه لقي هتلر وموسوليني لدى الموظفين المدنيين الاستمداد التام للعمل في ظل الدكتاتورية ، مادامت هذه السلطة الدكتاتورية تستطيع أن تُسند قيامها إلى أساس شرعى . وهذا واحد من الأسباب الرئيسية التي حدثت بهتلر إلى أن يحرص الحرس كله على أن يكسب مرکوه وأعماله صبغة شرعية . ففي الخدمة المدنية يتمثل الاحتفاظ بالكيان القوى . وقد عمد هتلر وموسوليني وستالين إلى تحطيم الخدمة المدنية والنظام القضائي في بلادهم بهدم استقلالهما وإخضاعهما لأهواء الدكتاتورية . والواقع أن وجود خدمة مدنية غير مصطنعة بالفاشية أو الدكتاتورية يتعارض كل التعارض مع قيام هذا النظام أو ذاك .

والخدمة المدنية مظهر القانون ، وهي من أجل هذا لا تلتئم مع الاستبداد والفوضى ، ولم يحدث أن ظهرت الخدمة المدنية حكماً استبداًها ولكنها لم تُنْعَمْ قيامه . ولم تستطع هذه الخدمة المدنية يوماً أن تنهض سندًا للقانون ضد الثورة ، ومتّلأها في ذلك مثل القضاء الحر .

وليس المسألة تتعلق ببعدي الخدمة المدنية والبيروقراطية ، ولكنها تتعلّق بقوّة الدولة ، وبالحد الذي تسمح به من تدخل الحكومة ، وبقدرة الحكومة على الفيصل بالزمامتها في نطاق القانون . ولا تقف المشكلة عند الاستبداد ، ولكنها تجاوزه إلى تجزء الحكومات الديموقراطية وفسادها . تلك هي الشروط التي يجب أن تخشاها الديموقراطية أكثر مما تخشي

أية ظروف سينتهي الكتاب بمحيط العمل ، فن الميسور علاج أمثال هذه الظروف الأخيرة أو المليولة دون قيامها ، ولكن الشرور الأولى قد تصبح مستعصية ، وعندئذ لا يكون لها من دواء إلا الثورة .

## ۸ - مکونہ قوام علی بائے اور نجاح

وامتنعت الحكومة في وشنجطن نوعاً من الخدمة الدينية ، ولكنها رغم ضخامتها لم تصل إلى المستوى الأوروبي ، فليس سواه موظف يعلم أنه سيقضى حياته في وظيفته ، وأن مصيره هذا قد سبق في علم الغيب تقريره ، ومموظف لا يدرى أى الوظائف تنتظره في هذا الشهر أو ذاك العام ، وليس من شك في الفارق الكبير بين نظرة كل منهما إلى عمله ، ولكن كم من الناس يدركون ذلك ؟ ومن عجب أن هذا الموظف الذى لا يعرف مصيره في شهر أو عام ، يتصل بحكم عمله اتصالاً وثيقاً ب الرجال الأعمالي ، لأن من اختصاص وظيفته أن يشرف عليهم أو يوجههم أو يوقع عليهم عقاباً ، أو يسدى لهم معرفة . فهل يقلل مع هذا أن تهكرون على هذا الموظف التفكير في مستقبله ؟ أو التطلع إلى استئناف صلاة المجددة وخبرة المكتسبة في الحصول على عمل أكثر إغراء من وظيفته الحكومية مهما بلغت ؟ ولا ينتينا أن تستقصي عدد المرات التي يحدث فيها ذلك ولكن مجرد حدوثه يؤثر - ويحب أن يؤثر - في جو العاملات بين الحكومة ودوائر العمل ! وقد لا يكون في مقدور أمريكا أن تحشد للخدمة الدينية عدداً كافياً من رجال على قدر عظيم من الرزان ، وعلى استعداد لوقف حياتهم على هذا العمل مقابل أجر متواضع . فليس في أمريكا - كما هو الحال في أوروبا - هذه الطقة الاحياعية التي ترود الحكومة في أوروبا بالموظفين سناراً وكمراً .

وليس فيها الطبقة الارستقراطية الغرفة أو الطبقة المتوسطة العليا ، من يسمح لهم الابتعاد عن حيز العمل بالحقائق بوظائف الحكومة . كما أن هذه البلاد خلو من طبقة متوسطة دنيا يتتوفر لأفرادها شيء من المران والتعليم وتصبو نفوسهم إلى وظائف حكومية متواضعة ، ولكنها مستقرة مدى الحياة . وفي أوقات السر والتعطل فقط نرى جواما غفيرة منهم ترمي أروقة دور الحكومة طلباً للوظائف ، ولكن هذا لا يفسر على أنه رغبة منهم في أن يتصرروا حياتهم على وظائف الحكومة ، فهي عمل كسائر الأعمال ، يشهد إذا ما لاحت فرصة عمل أحسن . وإذا استثنينا رجالاً معدودين شرقاً نجد أن وظائف المراقق العامة في الدولة كانت طريقاً ممهدأً للوصول إلى الوظائف الرابحة في الشركات الخاصة فقد تناقض على رئاسةلجنة التأمينات والتبادل ، وهي من أهم وأنفع الإدارات التي خلقها . « التوزيع الجديد » ستة رؤساه في مدى ست سنوات . كما تناقض على المزانة ستة وكلاء منذ سنة ١٩٣٣ . هذا ما يجري في أمريكا على حين نرى أن أعظم ما كان يصبو إليه ويحرص عليه الموظف المدني في إنجلترا وألمانيا قبل هتلر ، هو أن يكون « متزرياً » مستوراً عن الأنظار <sup>(١)</sup> . وكان يقنع بأن ترناح الوزارة إلى عمله وقدره حتى يؤهله ذلك للترقى ، أما الجمورو فيجب ألا يعرف عنه حتى الاسم ! والرغبة عن الظهور صفة كان يتطلبها الرئيس روزفلت من مساعديه

(١) عرف المؤلف في السنوات الأولى من حكم روزفلت رجالاً انتهى من دراسته الجامعية ، ففضل وظيفة سكرتير مساعد في وشنجتون ، وكان من أكثر الموظفين ، ولكن لم تمض ثلاث سنوات حتى ترك منصبه تلك وظيفة قانونية بمرتب ضخم في إحدى دوائر السيل الكبير ، فلما أظهر الأسف على اعتزاله خدمة الحكومة والمشاركة التي أسماها من جراء ذلك قال في صراحة « لقد قضيت ثلاث سنوات في خدمة الحكومة ولو زدت عليها لأصبحت مشوراً في زوايا الناس ! »

الستة الذين عينوا بمقتضى قانون التوزيع الجديد ، كما أنها من أهم مقتضيات  
المدرسة المدنية في أوروبا . والفكرة الأساسية في أمريكا عن الحكومة والإدارة  
لم تغيرها وإنما كانت عليه منذ قرن تقريباً حين كتب جون استيوارت مل  
ـ « ليق الأمريكيون بلا حكومة ، فإن في مقدور كل أمريكي أن يصطدم  
ـ حكومة لنفسه ، وأن يقوم على هذا العمل أو ذلك بما يتطلبه من تفطن ونظم  
ـ ووعزيم . وهذا ما يتبين أن يكون عليه كل شعب حر ، بل إن شعباً قادرًا على  
ـ هذا فهو جدير بالحرية ، وإن شعباً بهذه صفاته لن يكن لفرد أو هيئة من  
ـ استعباده ، لمجرد أنهم يستطيعون القبض على زمام الحكومة المركزية » .

فهل تريد أمريكا أن تتجزء عن ذلك ؟ هذا هو السؤال المفصل الذي يجب على كل أمريكي أن يحيط عنه قبل أن يطلب إلى الحكومة اتخاذ خطوة في هذا السبيل أو ذلك ، لقد أصابت هذه البلاد بمحاجة كبيرة في تطهير الحكومة وتغذير كفايتها ، وقضت إلى حد بعيد على نظام قصر الوظائف على الاتباع في نطاق الإدارة الاتحادية ، ولو أن هذه الطريقة لازالت سائدة بشكل ظاهر في الولاية وفي المجالس البلدية ، وقد رفعت أمريكا من المستوى المقلل لموظفيها المدنيين ، ورغم ذلك لازال الخدمة الدينية فيها تقترن إلى الخبرة والتقالييد ، والأمريكيون أنفسهم لا ينكرون ذلك ، وهي تمد إلى نظام الامتحانات باعتبارها الطريق الوحيد لاختيار الموظفين اقتصاديين أو سياسيين أو كيميائيين ، وهذه الامتحانات تستلزم الإبطالة بكل ألوان المعرفة إلا واحداً ، هو أنها جيئاً : الخبرة الإدارية ! ويظهر أنها مطلباً عسير ، لأن أغلب موظفي الحكومة المتاخرين كثيراً ما يمتهنون عملهم فيها . والموظف في أوروبا يبدأ في أول درجات السلالم ثم يرقى تباعاً وفقاً لنظام

الزمن . فإذا بدأ عمله في سن الخامسة والعشرين مثلاً فإنه يعلم ماذا يكون مصيره في سن الخمسين . والقاعدة المعمول بها أنه لا يجوز فصله ، وهو يتمتع بمثل ما يتمتع به قضاة الاتحاد الأميركي من الامان والاستقرار في المركز . وكان من نتيجة ذلك أن شغل الوظائف الكبيرة في الحكومة في أوروبا موظفون يحملون خبرة السنين الطويلة . ولكن الأمر مختلف عن ذلك في أمريكا ، فليس هناك ترقيات دورية ، وقد يغنى الموظف الأميركي عمره في الوظيفة التي بدأ بها ، ويمكن فصله في أي وقت إذا أثبتت وظيفته ( لأن الكونجرس لم يقر الاعتمادات المطلوبة مثلاً ) .

فهذه البلاد دائمة على الارتجال في نظمها الإدارية . فقد ارتجلت « إدارة دفة الحرب العالمية الأولى » ، وارتجلت نظم « التوزيع الجديد » كما جرت على سياسة الارتجال في « إدارة دفة الحرب العالمية الثانية » ولم تنتهز فرصة هذه الحرب لإقامة نظام يبرر قراطئه وطبيده . ولكن الحكومة تدعو لخدمتها بعض رجال الأعمال المحظوظين الذين أصابوا شيئاً من الثراء ، ولكن غيرتهم الوطنية تحفزهم إلى التضحية بصالحهم الذاتي في سبيل الصالح العام ، حتى تنفرج هذه الأزمة القومية ، وقد ظهر بخلافه — وهذا شيء يدعوه إلى السخرية — أنهم يلقون معارضة حاقدة وارتياحاً بغيضاً ، لأن من جانب الموظفين المدنيين ، ولكن من جانب طائفة من الهواة في دوائر الحكومة ، وهم شخصيات جامعية ثمنمتازة ، أخذوا من الجامعة ، وهم على أتم استعداد للرجوع إليها في ظرف وجيز بعد تزويد الحكومة بمصارحة فكيرهم !

## ٩ - اعتراف السياسة

إن نظرية الارتباط التي يرمي بها الأمريكي الدولة ذات أثر خطير على مختلف السياسة ورجال الحكم . وهنا أيضاً نجد مركز السياسي في أمريكا مختلف عنه في الديمقراطيات الأوروبية الراقية . ففي وقتنا هذا - وإن كان بشكل أقل مما كان عليه منذ خمسين عاماً تقريباً - نجد الآلاف من الشبان الإنجليز المتعلمين تتجه أطاعهم إلى عضوية البرلمان . وليس من فارق كبير في هذا الاتجاه بين حزبي المحافظين والعمال ، فكلا الحزبين يضم أفراداً من سلالة أعرق الأسر ، فعضوية البرلمان - كالخدمة المدنية - هدف مقرر يسمى للبالغ .

فقد يكون على الشاب الإنجليزي أن يعمل وهو عضو في البرلمان سكرتيراً خاصاً لأحد أعضاء الوزارة ليصل إلى منصب وكيل برلماني لإحدى الوزارات ، ثم يرقى بمرور الزمن إلى مقاعد الوزراء ، ومن ثم يحظى بأحد الألقاب . ومن شأن هذا الذي ذكرنا أن يسعي على الديموقراطية وقراراً لا تنال منه الأحداث الطارئة . ومثل هذا يصدق على فرنسا وسويسرا وهولندا وأسكندينavia ، كما كان يصدق إلى حد كبير على المختشان في المانيا الامبراطورية ، كما كان يصدق في حدود أضيق على جمهورية ماكس وغوار في المانيا .

ومهما يكن من شيء ، فإن هيبة مجلس الشيوخ الأمريكي لن تُنْهَى ، أبداً ، ولكن الناس قلماً ينظرون إليه على اعتباره جامع المناصر الممتازة المستبررة في الأمة ، فنقاشهه لا ترقى إلى القام الأرفع من الحكمة السياسية أو النظريات الفلسفية والتاريخية ، وقليل من أعضائه من ينظر إليهم باعتبارهم وصلوا إلى مستوى النضوج العقلي كملاء أو ساسة محشken . وإنك

لتضليل أمثالك إذا قصدت يوماً إلى مجلس النواب ، وإنك لتشعر بخيبة أمل إذا ما انتقلت إلى هيئات التشريعية أو المجالس البلدية . وما يسرى النظر في الولايات المتحدة أن أضخم وأعظم صحف العالم ( الموجودة بها ) لا تتعرض للذكر مناقشات الكونغرس ، على حين علاً المناقشات البرلمانية أعمدة الصحف الأوروبية بانتظام أثناء انسداد البرلمان ، وظاهر أن الصحف الأمريكية تتوقع أن قراءها لا يجدون لها في مطالعة مناقشات مجلس الشيوخ أو مجلس العموم أو هيئات التشريعية أو المحلية . وإن أشد الناس اتصالاً بالشعب والتصاقاً به لهم أعضاء هيئات المحلية الصغرى ، فلا عجب إذا تثلّت صورة « ساسة الأمة » في أذهان الشعب على غرار هذا الطراز من الأعضاء بكل ما تقدرون به كلمة « سياسي » لدى الرأي العام من معان وصفات . ونجدها في الأقاليم ظاهرة أكثر وضوحاً منها في الحكومة الاتحادية ، وهي أن الحد بين محيط العمل و مجال السياسة غير واضح المعالم ، بل يكاد يتلاطم ولهذا كان الجميع ، من متطرفين ومحافظين ، يسعون جهدهم لإبعاد « السياسي » عن كل شيء . ولكن « السياسي » ، وليس الوظف المدني ، هو الذي يسبّق إلى تحويل الفرد الأمريكي إذا ما ذكرت الدولة . والمحافظون لا يتناقضون مع مبادئهم — على الأقل — إذا ما جاهدوا في إبعاد الحكومة عن نطاق الشؤون الصناعية والتجارية — أما المتطرفون فإنهم — رغم عدم تقمصهم بالحكومة — يطلبون المزيد من تدخلها تدخل يصل إلى حد التملك ، وهم فيما يذهبون إليه أقل اتفاقاً مع مبادئهم .

#### ١٠ — الحرية وسلطان الدولة

وليست الشكلة المظلمى في القدرة الإدارية في الدولة ولكنها في مدى

ما تتمتع به الحكومة من سلطان . وتلك مشكلة فطرت إليها الأجيال السالفة ، بل نشأت عنها التقاليد السياسية في البلاد . وقد أحاطت الحرية بسياج واق بما فرضه الدستور من مخواط السلطات وقواعد التوازن فيها فالبها يرجم الفضل في الاحتفاظ بالحرية في أمريكا ، ولكنها حالت دون تحقيق الكفالة والرونة في نطاق السياسة والإدارة . ولم تتخذ هذه المشكلة مظهراً حاداً لأن النشاط الحكومي حتى سنة ١٩٣٣ كان محصوراً في دائرة ضيقة ، وبأن وجه الخطر فيها منذ ذلك الوقت ، وسوف يستند بعد هذه الحرب عند مواجهه أمريكا في الداخل والخارج تبعات لاعهد لها بها . وإن أساليب الاستبداد التي طفت على الحكومات الأوروبية لم تفع الشكوك التي ساوردت الناس من جراء غزو سلطان الدولة . وهذه كان ثاماً على الدلائلية أن تدق شر هذا . « فالسلطان مفسدة ولكن السلطان المطلق هو الفساد المطلق بعينه » . ويصدق قول لورد أكتون هذا على المستقبل كما صدق على الماضي . وإن كل عمل نهدى به إلى الحكومة سيزيد من سلطانها ، فتشعن في إخضاع الناس لسيادتها وتفرض عليهم قيوداً جديدة . وينبئ أن تتباهى إلى هذا الخطر عند مانعجاً إلى الحكومة لتخفيض ويلات اقتصادية واجتماعية . وقد تباينت وجهات نظر الجيل الحاضر إلى هذه المسألة تبايناً لم يهدى في غيرها . وصدى موضوع الحرية الاقتصادية أركان الدلائلية ، وقام هذا التصدع بسبب الفلسفة التي سادت النضال بين الطبقات . تلك الفلسفة التي لم تقتصر على اشتراكية العمل . وتنامي عصرنا الحاضر الأسس التي قام عليها المجتمع الحديث وسمى الخطا هنا هو الخلط بين المطالب الفنية والاقتصادية . وقد وقع نتيجة لهذا الخلط ذلك التغز من الكتاب الذين يعيشون في عزلة بعيدين عن

الصراع الاقتصادي ، فنجد جون دبو ، وهو فيلسوف أمريكا الفذ ، وهو الذى ضلن إلى خطر السلطة والقوة ، نجده يساق مخدوعاً إلى هذا المزلق المطل : « إذا كان أهتم وكن فى مذهب الأحوال هو تحرير الفرد تحريراً تاماً فيه تحقيق لأى معاش الشخصية وإظهار للكفاية ، فإنه جدير بالدعوة المخلصة إلى هذا المذهب أن تتحرر السبيل للوصول إلى هذه الثوابات . وحشد كل القوى المادية والميكانيكية تحت إشراف الدولة ، هو السبيل الوحيد لتحرير الأفراد من الجندية وما تتطوى عليه من قضاء على ما يمكن أن يحيى من ثمار ثقافته ». .

ولتكن هذا المبدأ ينطوي على ضررين من التضليل :

١ - أولهما أن حشد القوى الميكانيكية والمادية أمر يمكن أن ينفع عنه تغيير أو تحسين في حياة هؤلاء ، الذين يعملون فيها . ولكن العامل في منجم الفحم مقصى عليه بالحرمان من ضوء النهار وبمياهه ونهاية أيام كان المالك للمنجم . كما أن عامل الصلب متلوّل طوال حياته إلى المطرقة التي تصم الآذان ضرباتها ، إلى جانب الفرن ذى الحرارة اللاخفة ، ولن تخلصه الاشتراكية من الضوضاء أو الحرارة أو الإدراك ! والذين يعملون في معامل الكيمياء يعانون من الروائح الكريهة سوا ، كان العمل من ابتناء الرأسمالية أو المجتمع . كذلك الفتاة التي تعمل على أنواع النسيج أو منازل القطن لن تخلص مما يرهقها من هذا النشاط الميكانيكي الدائب على وتيرة واحدة . وإن زيت روسييا السوفيتية في باك - كا يقول ول روجرز - لذور ألم شبيه برائحة الزيت الذى يستغله الرأسماليون في ولاية تكساس . إننا إذا لم تخلص من الأساليب الصناعية الحديثة ونُسِدَ إلى الحياة البدائية - وليس من يقول بهذا غير غاندى - فسوف يظل الإنسان الحديث عبد القوى الميكانيكية والمادية !

٢ - أما التفصيل الثاني فغير صحيح ، وهو متضمن فيما يفترضه جون ديوى من أنه من المستطاع حشد القوى المادية والميكانيكية ، على حين ترك القوى الثقافية حرّة . وبعبارة أخرى يقوم هذا الفرض على أنه في الامكان قسم الحياة إلى نطاقين مستقلين لا صلة بينهما : نطاق المادة وهو الذي تسيطر فيه السلطة الجماعية . ونطاق الروح وهو الذي تُمجد الحرية الشخصية فيه مجالا ، وتلك لم يمرى فوضى فلسفية في أسوأ مظاهرها . فليس ثمة حد يقوم فاصلا بين هذين النطاقين ، ولو وجد مثل هذا الحد لكان زاماً أن تبذل كل الجهود لتحطيمه . إن فن الصناعة وليد العلوم الطبيعية البحتة . ونحن الآن على حق عند ما ننظر في هف وعجب إلى العلم ، وهو يهدى الحواجز بين المادة والطاقة وبين الحياة والموت ، وكان مبلغ الفتن خلال المصوّر أنها غير قابلة للزوال .

ومهما يكن من أمر النظام المراد إقامته فإن السياسة الاجتماعية في مداها وأاهيتها ، تقوم على تحقيق الأغراض الآتية :

١ - الحصول على أكبر حد من الانتاج الاجتماعي بأقل جهد إنساني في العمل الميكانيكي .

٢ - توزيع هذا الإنتاج مع تحقيق المدالة الاجتماعية في أسوأ مظاهرها بما يتناسب مع مقتضيات التقدم الاقتصادي والاستعداد للمستقبل .

٣ - إزالة الفوارق القائمة بين الطبقات ، والحيولة دون نشوء فوارق جديدة ، ولن يتحقق ذلك إلا بإقرار مبدأ تكافؤ الفرص في التعليم لكل المواطنين بما لو ارادوا .

٤ - بسط الحياة الاجتماعية في نطاق واسع على الذين يعجزون عن حياة أنفسهم ضد عوادي الزمن .

فالديمقراطية نفسها تقدر في براعتها — نشيءاً مع العقيدة السائدة — أن « توفير السعادة » للناتالية لا يتفق مع « بوس » الألانية . ودأبت الميمقراطية على تحديد أغراضها المشتركة الجماعية تحديداً دقيقاً بما تتطور القواعد ومطالب الزمن ، فكانت تشمل الواقع والشرطة والتعليم والصحة العامة والموارد القومية ، وقد تضم إليها في غير السلامة الاقتصادية إذا زال النموذج الذي لازم هذا التعبير ، وحل محله مقتراحات عملية واحدة . تلك هي مطالب السياسة الاجتماعية الحرة . وسوف يستند المجلد والنقاش حول كل واحد منها : هل آن الأوان لتحقيقه ؟ هل يحمد الأخذ به ؟ وما زيادة وما عيوبه ؟ هذه المطالب كلها يمكن تحقيقها في نطاق مجتمع رأسمالي ، ورأسمالي فقط ، دون إهانة للحرية . ولكن هذه المطالب تؤدي إلى الاستبعاد في ظل نظام يضع المجتمع فيه يده على الحياة الاقتصادية . وليس هناك كما يقول جون ديوى « نزوع عن الحرية الشخصية إلى حرية جماعية » يمكن أن يشم الناس فيها بحرية حقيقة مختلف عما ينعمون به من الحرية القانونية .

ومن الصعب أن نصل إلى غور هذا الاختلاف ، فبلغ علمنا أن كلتا الحريتين الحقيقة والقانونية قد انهارت في كل مكان . فلي أى حد من الحرية الحقيقة يشم الماء في جنة السوفيت ؟ وأى قسط من هذه الحرية الحقيقة يوق للعمال الألمان بعد إدخال « سجل العمل » الإيجاري الذي تحقق به التل الأعلى لاييجاد عمل للجميع ، في ظل الاشتراكية الوطنية في المانيا ؟ وماذا ترك من هذه الحرية لأرباب الصناعة في إيطاليا الفاشية ؟ فرعان ما تختلف الحرية القانونية إذا فقدت الحرية الحقيقة . ولم يهد لفتر سبيل التبعض على ذمام السلطة دون مقاومة ، سوى شيء واحد ، وشيء

واحد فقط ، ذلك أن الأفراد جميعهم أياً كانت طبقاتهم كانوا يعتمدون  
اعتماداً اقتصادياً على الدولة .

على أن هذا الاختلاف الذي استغل فمه يقوم على فكرة وجود  
طبقة مستقلة وأخرى مستقلة ، على أن يكون للأولى السلطان السياسي  
الذي يتمثل في الحكومة وتكون الدولة في هذا الوضع رهن تصرف  
المستقلين ، وفي هذه النظرية بطبيعة الحال إسكنار المذهبين : الرأسمالية التي  
تحضن أصحاب العمل والموظفين والمتعبدين والفلاحين والمهاجر لقوى  
اقتصادية جبارة لا هوادة فيها ، والسيوقратية التي تضع السلطة السياسية  
في يد الأغلبية دون اعتبار الملكية أو الثروة .

## الفصل الثالث

### الرأسمالية في أكمل صورها

#### ١ - الفوضى أو النظام

إننا تتطلع إلى النظام إذا ما ضربت الفوضى أطنانها فيها حولنا . وإن مجرد فكرة النظام تعلو على خطة ما . وإذا ما عرضنا للفوضى التي تختتم العالم الآن فإن الخراقة تبشر بخطة دولية ، وإذا واجه الناس أزمة قومية استهويهم فكرة عمل قوى . وهم يقولون إن الفوضى السياسية مافلة في الديمقراطية ، وعندئذ لا تستتب الأمور ولا يستقر النظام إلا على يد داعم دكتاتور .

ويقولون إن الرأسمالية هي أنس البلاء الاقتصادية ، وعندئذ يندو الملاص كل الملاص في الاشتراكية !

بشر لينين « بالدولية » الصحيحة ، ووعد هتلر بالنظام الجديد . وبمثل تلك التفعة تمشق موسوليني واليابان . وتسير روسيا على برامج السنوات الخمس ، كما تسير المانيا واليابان على مشروعات السنوات الأربع ، أما إيطاليا فقد ابتدعت نظام « التقسيمات » التي كتب عليها أن تنفذ أيام مشروعات كان يفيض بها خيال الموتشي .

وهم بذلك يزعمون أنهم أتوا بكل ما وعدوا من معجزات ! ومن ذا الذي يتصدى للمعارضة في هذا الرعم ؟ إنك لا تسمم إلا أسوأها متحمسة بالرضا

والقبول . وسكت المعارضون أو أخرست ألسنتهم . ولستنا نعرف عدد هؤلاء المعارضين ، فليس أمامنا إلا أمة مجتمعة على الوضع الجديد !

والمقيدة هي أن الرأسمالية المتألية بعثت الأمل في نظام كامل ولكنها قصرت دون تحقيقه . كأن الخطط التي وضعتها الدّكتاتورية الاستبدادية أسرفت عن فوضى تامة ، لأن هذه الخطط لم تنفذ بعد ، ولا يمكن أن توضع موضع التنفيذ . والديمقراطيات الرأسمالية لافتة طول الوقت تصمم الخطط في كل الاتجاهات ، ولكن الدّكتاتورية داثية على تقويض دعائم هذه القوى التلقائية من أساسها لأنها تقصد عليها تدابيرها .

## ٢ - النشاط الرأني في الرأسمالية

إن مبلغ السكال الذي تسيء إليه الرأسمالية هو إيجاد مجتمع من رجال ونساء أحوار يعملون بوافع من مصلحتهم الشخصية على حساب أعظم حد من الخير العام لأكبر عدد في المجتمع ، الذي لن يكون فيه صراع بين الطبقات ، طالما وفي كل فرد جزء عمله بالقدر الذي تسمح به حدود الاقتصاد . وفي مثل هذا المجتمع الحر لن يستطيع إنسان أن يتذرع بسلطاته السيامية لحرمان فرد آخر من هذا الجزء العادل .

ويتبين كل فرد في هذا المجتمع أحسن مائياً لانتاجه ، طالما تيسر له الحصول على ثمن يربى على التكاليف ، ومعلوم أن المنافسة المرة في السوق هي التي تقرر الأسعار ، فإذا لم يوجد من يستبدل برفع الأسعار طوي في نفسه ، فلا يمكن والحقيقة هذه أن تزداد الأرباح إلا عن طريق واحد ، وهو تقليل نفقات الإنتاج . وعلى هذا الوضع يكون « مهد الربح » عاملاً أساسياً في ارتفاع أساليب الإنتاج من الوجهة الفنية ، وتقديم الميئات التي تقوم به . وإذا

ارتفعت الأسعار عن المستوى ، كان من شأن الرغبة في الربح الكثير أن ت العمل على زيادة الإنتاج ، فيكتور العرض تبعاً له ، فتعود الأسعار إلى مستواها العادي ، ويستقر التوازن .

والمفروض أن ما يصدق على البضائع يصدق على العمل ورأس المال . ذلك أن تخفيض أجور العمال قد يكون عاملاً قوياً في زيادة الإنتاج بسبب وفرة الربح ، فتشتد المنافسة بين أصحاب العمل على مضايقة الإنتاج ، ومن هنا يشتد الطلب على العمال فترفع أجورهم . ولكن المثلاة في رفع أجور العمال لا يمكن أن تدوم طويلاً ، ذلك بأن تضخم تكاليف الإنتاج يضعف من قدرة أصحاب العمل عليه . فتقل الحاجة إلى العمال .

وبنفس الطريقة يتدخل العرض والطلب في رأس المال ، فإن نسبة الربح هي التي تحدد حصيلة رأس المال . فإذا افترضنا وجود « اقتصاد » لا تزداد فيه الاعتمادات المالية إلا عن طريق الأموال المدخرة ، كان طبيعياً أن يطال المقرضون في فوائد القروض كلما اشتدت الحاجات إلى اعتمادات . وتكون النتيجة أن ترتفع نسبة الفائدة للدول الفقيرة ، بينما تنخفض للدول الغنية مما تفترض هذه أو تلك من أموال . وهذا يتناسب مع مستوى المعيشة منخفضاً كان أو مرتفعاً . فإذا كانت النسبة غالباً في بلد ما رخصت تكاليف الحياة فيه ، أما إذا كان النقدر خصيصاً فإن نفقات المعيشة تزداد نسبياً . وكلما عظم الدافع إلى الادخار – لقلة رأس المال – تفع أجور العمل . وتلك صورة حقيقة لاقتصاديات الأمم التاخرة . فأسعار القروض والرهون في اليونان والصين ، ١٢ ، ١٤ ، % وقد تزيد على ذلك كثيراً ، ولكنهم هناك لا يجدون فيها أمراً غير عادي ، وهذا أقل مما يتقاضاه المحتالون من روا قاحش ، ولكن هذه الظاهرة لا تبدل على جمجم من

جانب المغرضين بقدر ما تكشف عن شأنه رأس المال .

ولعل هذه الحالة مزراها الاجتماعي والاقتصادي ، فعندها أن نقرأ قليلاً  
يتساوزون الحدف في جمع الثروات وينفقون من دخلهم الواسع تزداً يسراً ،  
ولكن هذا النزر البسيط يضيق عليهم أعظم مظاهر الترف والبذخ وسط  
الأغلبية الفقيرة المعدمة . وعنة مزري آخر لهذه الحالة ، فإن من شأن شأنة  
رأس المال أن يكون التوسيع في العمل واستخدام المال في استحداث الآلات  
وقدما على مسقات قليلة تُدرّأ عظم دفع ، لأن العمليات ذات الرفع القليل  
لا تكاد تشتعل نفقات رأس المال . وبهذا قضى على الدول ذوات رأس  
المال القليل أن تتفوّق مكانتها من التأخر الفني ، وأن تستغني بالعمل اليدوي  
عن العمل الميكانيكي . أما النتيجة الأخيرة فهي أن أجور العمل لا بد أن تظل  
زهيدة ، لأن اقتصاداً لا يقوم على الأساليب الميكانيكية لا يمكن أن يسير  
على قدميه إلا برخص الأجور .

وفي الدول التي من هذا القبيل تكون أحسن مقاصد الحكومة وخير  
نظم العمل أموداً لاطائل تحتها ، فأناك لا ترى في الدول الفقيرة إلا حكومات  
سيئة ضعيفة عاجزة ليس فيها شيء من الأساليب الاجتماعية أو الهيئات  
المالية المنظمة . ولن يتسمى إقامة خدمة اجتماعية شاملة حيث لا يوجد من  
السكان عدد كافٍ من يستطيعون دفع الضرائب التي تسد الفوقيات . وقد  
لا يكون من الرغوب فيه بذلك أية محاولة في هذا السبيل — وفي هذا من  
القصوة ما فيه — لأن الاستزادة من الادخار مع تحديد الاستهلاك هي  
المدف الأساسي الذي ترى إليه سياسة اقتصادية معقولة . والإجرام بكل  
الإجرام أن تعمد الحكومة في مثل هذه الدول ، لدفع الشهرة أو الأطمع  
القومية ، إلى الوجه بنسها في أعمال حرية صناعة أو مناورات للتوسيع والفتح

لأنها لن تستطيع إلى ذلك سبيلاً إلا عن طريق خفض مستوى المعيشة فيها إلى حد أقل يكثير مما تستلزم بعض الظروف الاقتصادية . ولكن هذا الجرم الفاتل ارتكبه أكثر من واحدة من الحكومات الأوروبية تحت سمعنا وبصرنا في هذه الأيام !

ومن ناحية أخرى نجد أن تزايد التروء يقترب ببطء في نسبة الثالثة . فكلما توافر رأس المال أخذت غلته في التناقض . وربما يستوي معرض القود في بوسطن مع زميل له من بوخارست في الشراهة والطعم ، ولكن الأول في شراهته هذه يتغاضى عن الفروض قائمة لارتفاع عن كسر مما يحصل عليه أخيه في الغربة في أوروبا الشرقية وأمريكا الجنوبية . وكلما تكاثر المال المدخر تناقضت غلته تناقضياً ذاتياً . وكلما رخصت الأموال أصبحت مشروعات العمل في حيز الإمكان ، فتبني المؤسسات وتستحدث أحسن الآلات ، وترفع عن كاهل الإنسان العامل أسوأ ضروب الإرهاب والسخرة ، ويتسعم نطاق العمل ، ويكثر الطلب على الأيدي العاملة ، فتزداد الأجور ويرتفع مستوى المعيشة ، ويضيق الحد بين الفقر والثرف ، وبهذا التوتر الاجتماعي . وكلما نمت ثروة الأمم أمكن استخدام جزء متزايد منها في الأغراض الاجتماعية ، مثل إقرار الأمن وتقديم التعليم وتحسين الصحة والإبقاءة من أوقات الفراغ والتمتع بالحياة .

وليس هذا النشاط الذي قاصر على الاقتصاد القوىحسب ، بل يمتد إلى العلاقات الدولية إذا أتيحت لها الحرية التامة في التمو . فإذا زاد حد السعر في مملكة عن المستوى العالمي فإن فيضان من البضائع الرخيصة يضر السوق في وقت قصير فيعود إلى الأسعار التوازن التي كان وشيكة الاضطراب . ولو أصاب الأجور خفض في بلد ما فإن العمال يهاجرون إلى البلد التي تقدم

أجوراً أحسن ، وبذلك يخفون الضغط عن أولائهم ، بل يساعدون بلادهم  
بما يرسلون إليها من مال مدخر . ولو نصف المال في قطر ما ، فلا يحتاج  
إلى أكثر من رفع سعر الثالثة فتتدفق الأموال إلى هذا القطر من  
البلاد التي يقل فيها هذا السعر ، والمسكns صحيح . وبهذا التشابك الواسع  
الطاقة تجد أن الرخاء أو الغنى الاقتصادي يتراوّب بين الدول الرأسمالية في وقت  
واحد تقريباً ، وإن اختلفت شدة هذا أو ذاك من بلد إلى بلد .  
ولهذا كانت الرأسمالية ، بوصفها نظاماً دولياً صحيحاً ، شديدة المخasseبة  
والتأثير بما ينتاب العالم من اضطرابات .

### ٣ - هلم التجارة الحرة

هذه النقطة المثلثى ، بل الحلم الذى طلما تردد في خيال أنصار الرأسمالية  
لم يتحقق بعد . بل لا تزال حلمًا تهفو إليه النفوس ، وفكرة تتطلع إليها  
الأبصار ، بل إنها دعا إليه وتمثل به العالم المتدين وما وراءه طوال القرن  
الحادي عشر . وفي فترة القرن ونصف القرن التي سبقت الحرب العظيمى  
الأولى كان العالم سائراً في هذا الاتجاه ، لا يقف في طريقه شيء . وكأنما  
كان القرن التاسع عشر يمضي سريعاً نحو هذا المدى . ولكن كنه كان سراباً  
خداعاً ، كلما قربت منه متىًلاً تقلص بيته ، فإذا قصدت عدوًّا نحوه ولَّ  
مديراً فلاندر كه .

وكانت سيطرة الرأسمالية والحرية على العالم تحمل في ثناياها عوامل  
القضاء عليها ، ولنعرض أولاً للعلاقات الدولية . لم يتحقق مبدأ التجارة  
المدولية الحرة ، وكانت المملكة المتحدة (لـ الإمبراطورية البريطانية) هي  
المملوكة الوحيدة التي أنتـ المواجهـةـ الجـرـكـيـةـ ، وبـذـاـ سـارـتـ عـلـىـ المـبـداـ

التي كانت تدعو إليه . وباستثناء بعض الدول الصغرى مثل هولندا وبلجيكا لم يجد أنه لم يتيسر لها هذا المبدأ أتباع أقواءه . ففي أوروبا زر المانيا — النجم الساطع في علم الصناعات — لم تلتح التعرية الجركية فقط . ولفترات وجيزة قبلت مبدأ التجارة الدولية المرة قبولاً أجواف لم يقترب بعمل ، ولكنها أخرفت عنه سنة ١٨٧٨ ، وكان الزراع إلى الشرق من نهر الاب ، وقد عظمت لهم تكاليف الاتصال ، في حاجة إلى الحياة ضد الاتصال الزراعي الأميركي الرخيص . ولم يكن هؤلاء الزراع سوى الطبقة الاستغراقية الألمانية « جنكرز » وهم الذين حكموا بروسيا واحتسبوا بوظائف الجيش والخدمة السياسية والمدنية فيها . ولكن ثمة غرضان خليقان بالتحقيق : أولهما ، وهو الأسى ، سلامة المانيا من الوجهة الحربية ؟ أما الثاني فهو إنشاش قوم كان ينظر إليهم في احترام وكبار على أنهم أعظم الطبقات في المانيا ( الزراع في شرق الاب ) ، فلو ثبت أن تعرية جر كية على الموارد الغذائية تصيب سكان المدن في صحيح حياتهم ، أو تضعف مقدرة الصناعة الألمانية على المنافسة في الأسواق ، فإن هذه التعرية الجر كية لا بد أن تندى تمحيقاً للفرضين السالفين ، الحربي والاجتماعي ، رغم أنها لا تمت إلى الاقتصاد بصلة ، وقبلت المانيا إذ ذاك أن تدفع الثمن غالياً رغبة منها في الاستغناء إلى حد كبير عن موارد النساء الأجنبية في حالة الحرب ، وفي الاحتفاظ بطبقة ممتازة لها التزاماتها في الكيان القوى الألماني ، وإنذن يجب التغلب على أي اعتبار يتعارض مع هذه السياسة ، وكان توافقاً سعيداً أن يتضمن بهذه السياسة تلك الطبقة التي أفرت الفوارق الاجتماعية . وكانت حجاج الحرب والحياة الاجتماعية قوية مخلصة . ولكنها من سوء الحظ لم تلثم مع الجهة المالية وقتنة .

ولم تخلص فرنسا الإخلاص كله لذهب حرية التجارة لأن عقيدة « الاستقلال » لم تفقد قوتها في هذه البلاد التي أبنتها . أما النمسا والجزر — التي لم تكن يوماً حرة ، والتي كانت على يمنة من ضعفها الاقتصادي أمام المانيا وبريطانيا — فإنها كانت أقل ميلاً إلى التخلص من مبدأ حماية التجارة . أما الروسية القيصرية فكانت تدعى أدعاء عريضاً أنها تناصر حرية التجارة الدولية ، ولكنها كانت ترحب وجهاً لوجه بجرائمها على الجانب المقابل من المحيط ، وهي الولايات المتحدة الحرة الديمقراطية ، ذلك أن هذه الولايات لم تقلع يوماً عن حماية التجارة ، وكان موضوع الحواجز الجمركية من أهم السائل التي يتناحر عليها الحزبان الجمهوري والديمقراطي فيها .

#### ٤ - مشاكل الهجرة

أما الحريتان الأخريان ، ونعني بهما حرية المиграة وحرية انتقال رؤوس الأموال فقد تحققتا إلى حد يقرب من الكمال ، وجاءتا بالمعجزات . وقد يكون استهان الدنبا الجديدة كبرى هذه المعجزات . ولكن المиграة أدت عملاً أكثر من مجرد إنشاء المستعمرات ، فقد وجدت هجرة واسعة النطاق داخل أوروبا ، ولكنها لم تسترع ما كانت خليفة له من الابتلاء . فالتنظيم الاقتصادي المأهول حتى في المانيا لم يكن من عمل الألمان وحدهم ، فإنها لم تجذب الأفواج الكبيرة من المهاجرين — وبخاصة من النمسا والجزر وشرق أوروبا — فحسب ، بل كانت تستأجير كل عام مئات الآلاف من العمال في فضول معينة من بولندا وإيطاليا . كما كان يحدث أن العمال الإيطاليين يقصدون إلى الأرجنتين في موسم الحصاد ويعودون بعده إلى بلادهم ، كما اجتذبت فرنسا ملايين العمال من الروسيين والبولنديين

والإيطاليين للإقامة الدائمة بها والعمل في الصناعة الفرنسية . وفي إمبراطورية النمسا والبُرْج ، وهي ثانية الدول الأوروپية من حيث المساحة ، حدثت الهجرة بين الأجناس المختلفة ، فهاجر مئات الآلاف من التشيك إلى فيينا ، وقد صد الكرواتيون والسلافيون إلى تريستا ، وتحركت جموع السلوفاك والرومانيين إلى المصانع المجرية ، فريق للإقامة أبداً ، وفريق للإقامة المؤقتة .

وقد استحالت الهجرة بهذا الشكل إلى مشكلة سياسية من نوع حاد ، في أمريكا بلفت من القوة حد الانفجار . وكان من الطبيعي أن تُوحَّد هذه العناصر وتتوَّد على حياة لاعهد لمظمها بها من حيث اللغة والتقاليد والعادات ، وبعبارة أخرى كان من الضروري إدماج هذه العناصر في البلاد إدماجاً تاماً . ولكن هذه العملية كانت تزداد تعقيداً ، وكان من شأنها أن تخلق المخازن بين الطبقات ، وأن تسبِّب تراعاً داخلياً . وكانت مشاكل الهجرة في أوروبا مصطبنة بلون آخر . وكان منشؤها في الصراع بين القوميات المختلفة التي كانت تتطلع بين الحقد إلى توازن في القوى من المسير الاحتفاظ به . وبنشوء مذهب القومية واعتزاز كل عنصر بقوميته كانت عملية الاندماج في أوروبا معقدة ، بل كانت أمراً غير مرغوب فيه . فمهما الناجم التشكيلون الذين هاجروا إلى المناطق التي كانت يوماً المانيا بمحنة ، طالبوا بمدارس وقضاء وإدارة خاصة بهم ، بل لهم ، وجر عامل التجم في ركابه المعلمين والموظفين والقضاة والمحامين . وأدخل في روح عامل التجم إذ ذلك أنه يمكن لأمتهم في الأرض . وهكذا كان الحال مع الإيطاليين والبولنديين وغيرهم . ولا يحمل بنا أن نعتقد أن هذه الصيغات السياسية ارتفعت — أول ما ارتفعت — من أدمنته موسوليني أو هتلر ، كما ارتفعت « صيحة الحرب » من الإله ذيوس في حروب ترواده ، فالواقع أن هذه

الأفكار ولدت وكانت مثار صراع عنيف قبل الحرب العالمية الأولى بستين طويلاً ، في الوقت الذي ابتدع فيه قادة أوروبا فلسفتهم السياسية .

### ٦ - نihil السياسة في تنفيذ رأس المال

ولم تكتفُ السياسة فقط عن التدخل في حرية انتقال الأموال ، فإن المانيا عند ما أعدت قبيل الحرب الماضية إلى تمويل مشروع سكة حديد بغداد ، لم يكن الدافع الأساسي لها أن هذا العمل يدر ربحاً مغرياً . ولكن الذي حدا بها إلى هذه المغامرة المالية هو الرغبة في بسط نفوذها السياسي . فإن رجال المال والصناعة لم يتحكموا في وزارة الخارجية ، ولكن وزارة الخارجية هي التي ابنتهت وجهت وبسطت حمايتها على نشاط المال والصناعة . ولم يخف فرنسا إلى تمويل مشروع سكة حديد سيريرا ، أن هذه الأموال لم تجد استغلالاً مساوياً أو أكثر بحراً في غير هذا السبيل (في بقاع غير روسيا) ، ولكن خرزاً إليها أنها وجدت في روسيا حليناً سياسياً وحررياً يمكن أن يحصد من الكابوس الألماني الذي يهددها . فكان زاماً على فرنسا أن تأخذ يد روسيا من الوجهة الاقتصادية ، وأن تحول دون اعتقادها من الناحية المالية على برلين التي قد تتجه إليها روسيا بدلاً من فرنسا . ولم تكن وفرة الأموال أو زادتها عن الحاجة هي التي حَدَّت بالansa والمبر إلى أن ينحصر ولايات البلقان المجاورة إلى « نطاقها المالي » ولكنها كانت ترغب في الاحتفاظ بهذه البلاد داخل منطقة نفوذها السياسي . ومن هذا ترى أنه حتى في عصر الحرية ، كانت معظم تنقلات الأموال نتيجة خطة مرسومة .

## ٦ - التردد إلى الوضاء

ولم تقرب سياسة عدم التدخل في التوأر الرأسمالية من عصرها النعى إلا في نطاق النول ، وإلى جانب المنافسة الحرة في السوق ، قامت من وقت آخر قوى تعمل على الاحتكار ، تساعدها وتشد من أذرها نظرية حماية التجارة . وقد اختلف موقف الدول من هذا الاحتكار اختلافاً ييناً . وكانت الولايات المتحدة والمانيا على طرق تقيض من هذه الوجهة . فالنارخ الاقتصادي للولايات المتحدة طوال القرن التاسع عشر يتميز بالكافح ضد الاحتكار ، ولا زالت صاملة في موقفها منه بنشاط متجدد ، بل كان هذا أكثر التقاليد الأمريكية رسوحاً . وبدل استمرار هذا الكفاح على أن أحداً من الطرفين لم يحرز انتصاراً حاسماً . والفلسفة الأمريكية الأساسية — وهي التي تقوم على الدلائل الفردية الصحيحة التأصلة — تعتبر الاحتكار جريمة . والحمد من المنافسة الحرة إنما يحاكم مرتكبه ويصافب . ولأن الولايات المتحدة دولة حرية ، فتقتصر المقوبة على الجبس والفرامة . أما في الدول المكتاتورية ، فإن خالفة القواعد الاقتصادية الموضعية أشد خطراً ، ويعاقب مرتكبها بتهمة الخيانة العظمى ، وليس من عقوبة سوى الإعدام .

وجرى الاحتكار في المانيا على أساليب مختلفة ، فهنا ما كان على شكل اتفاق بين أمهات الشركات على رفع الأسعار رفصاً مفتعلـاً ، ولم يكن في هذا أية بخلافة جنائية أو مدنية . ومنها ما كان تعاقداً مشروعاً يفرض التزامات معينة . وكان القانون يعترف بقتل هذا التعاقد ، كما كانت المحاكم تقره ، ولم يتبق للأعمالية الألمانية شيء يذكر من المنافسة الحرة قبل بجي ، هتلر

خمسين عاماً . و خضم الاقتصاد الألماني لتنظيم دفين قبل أن يصطحب بالصيغة القومية ، فقامت ألوف البيوت المالية والنقابات والمياث المركبة الضخمة . وكانت كلها تعمل في ميدان الصناعة وتوزيع الإنتاج ، وأخذ منها مهترأدة استخدمها في مهارة ومقدرة عظيمتان .

وأقامت الدول الرأسمالية حواجز وقيوداً مختلفاً في شدتها ، ابتعاد القضاء على المنافسة الحرة ، ولم يجد معظم حكومات هذه الدول هذه الرزعة أو تحميها ، كما أنها لم تقاومها مقاومة فعالة ، ولكنها جالت إلى الإجراءات الإدارية ، والإعفاء من الضرائب والمتىز في منح الرتب ، وبقتل هذه الأسلوب استطاعت أن تعدل من مصير المنافسة الحرة بماً لأغراض وبراعت مختلفة . فكانت مثلاً تحمى الهيئة الكبيرة من عدوان الخارجين عنها . أو تحمى الفرد الصغير الناشئ من عدوان الكبير ، وطالما كانت أغراض الدفاع الوطني مبرراً لحماية أصحاب المصالح من أي اعتداء خارجي .

## ٧ - صياغة العمال

وبعد المراجحة الأولى من انتشار الرأسمالية لم تحتفظ « سوق العمل » بحرفيتها ، و تعرضت نقابات العمال لتقلبات كثيرة في المائة سنة الأولى من حياتها ، وكانت درجة تقدمها مختلفة من بلد إلى آخر . ولكن من الحق أنها كانت عملاً قوياً في وسط وغرب أوروبا قبل سنة ١٩١٤ وكانت ظاهرها أحزاب العمال الاشتراكية التي كان نفوذها آخذًا في الإزدياد .

وحتى في الولايات المتحدة لمجد على الأقل أن أجور العمل الذي يحتاج إلى مهارة خاصة ، كانت في مأمن من المنافسة الحرة لمدة خمسين عاماً ، ومنذ ذلك الوقت قام « اتحاد العمال الأمريكي » وأصبح قوة فعالة في محيط الصناعة في أمريكا لحماية مصالح العمال .

ولم يصبح العامل «سلمة» في العالم المتقدم ، لو سمح أنه كان معتبراً كذلك من قبل . أما بخلافات الأساليب الرأسمالية المتبقية التي ظلت قائمة في بعض المستعمرات الأفريقية ( وأظهر مثال لها هو النظام الذي كان متبعاً في الكونغو البلجيكية حتى نهاية القرن التاسع عشر ) فقد زالت إلى حد كبير ، أو هي في طريقها إلى الزوال السريع . وفي الدول الرأسمالية ذات النظم الاقتصادية الناضجة لم تعد نسبة الأجور تتأثر بالسوق : بالعرض والطلب ، بل أصبحت ذات حدود ثابتة تفرضها التقاليد أو العرف أو سلطة التقابلات أو القانون وهو أهلاً . والحق إن تقدير حد أدنى للأجور حال دون استغلال بؤس العمال وعوزهم . وإن التأمين ضد البطالة والمساعدات الاجتماعية قد وضعت حداً لن تهبط الأجور دونه ، وأصبح الضمير الاجتماعي العام هو الذي يقرر الحد الأدنى لستوى العيشة ، وليس للتعهددين أن يتحكموا في هذا التقدير .

واستغلت الصناعة نفوذها السياسي فأجبرت المجتمع مختلف الحكومة على أن يقدم لها المساعدات في صورة التعريفة الجمركية ، أو منح الأراضي أو الهبات أو القروض من الأموال العامة ، أو خدمات حكومية أخرى فلما يتصرف إليها التفكير ، وأخصها تزويد الصناعة بالمعلومات عن سير الأمور في الأسواق الداخلية والخارجية وإظهارها على الفرص المتاحة .

وتحتاج الرفاعة في كل أنحاء العالم الرأسمالي مجانية كبيرة ضد تقلب الأسعار في الأسواق العالمية . وذلك عن طريق التعريفة الجمركية ، والاحتكارات والقروض — لتحديد الأسعار — وحركة البيع والشراء ، والضرائب والهبات .

وأهم من كل ما سبق بالنسبة للصناعة والفللاح ، نجد أن العمال كسبوا

من الحكومات عدداً من الزوايا القيمة التي تعتبر بحق دخلاً إضافياً لم  
وهي تشمل سلسلة الخدمات الاجتماعية مثل التعليم المجاني والتعليم المهني ،  
والإمدادات الساكن ، والتأمين الاجتماعي الذي يتسع نطاقه . ومعنى هذا إنفاق  
جزء من المدخل القوى لصالحة الطبقة العاملة ، في عدد من الخدمات ووجوه  
النفع التي كانوا يضطرون إلى الإنفاق عليها من مالم الملايين لولا ذلك .  
وهل من أحد يستطيع أن يعارض هذا الأتجاه ؟

## ٨ - تبرير المسؤول وفتح ابواب مهارات

أما حجرة النقود والاعتمادات فلم يكن لها وجود فقط . ففي أوروبا بأسرها طوال القرن التاسع عشر خضعت النقود والاعتمادات لتوجيه وإشراف المصارف المركزية القوية التي جرت على سياسة الاحتياك التلقين . فكانت هذه المصارف مسؤولة عن إيجاد قدر كاف من النقد ، لا لتمويل صرافق العمل فحسب بل لتمويل الحكومة في الظروف العصيبة أيضاً . كذلك كان يقع على عاتقها ضمان سلامة الاعتمادات المالية والمحافظة على قيمة النقد القوى في التبادل الخارجي . وتمسكت الولايات المتحدة وحدتها — بين الدول الكبرى — بنظام المصارف الأهلية التي لها حق إصدار العملة ، إلى أن حدثت أزمة ١٩٠٧ فقضت نهائياً على حرية العملة في الولايات المتحدة ، لأن هذه الحرية تمثلت خطراً شديداً يهدى المالية الأمريكية . وعلى ضوء هذه التجربة القاسية نشأت حركة الإصلاح التي انتهت إلى مشروع « الاحتياطي الفدرالي ١٩٣٣ » ومن الأهمية عكارب عظيم أن نلاحظ أن هذا التشريع الاقتصادي الخالد بدأ به في الولايات المتحدة قبل نشوب الحرب العالمية الأولى بأقل من سنة . ويحق لنا إذن أن نقول هنا إن عصر آخر قد ول الأدباء .

ومنذ قيام الجمهورية خضعت العملة والاعتمادات لرقابة الحكومة ، وفي فترة مؤتمر القارة كان إصدار العملة احتكاراً حكومياً من حق الكونغرس والولايات ، فلما أصبحت العملة التي أصدرتها هذه الجهات المختلفة غير ذات قيمة ، فرض الدستور إلغاءها إلئاه تاماً ، ولفترة وجيزة من الزمن نعمت الولايات المتحدة بنظام يقوم على العملة المعدنية وحدها . وكانت كمية النقد إذ ذاك متوقفة على ما يمكن استخراجها من المعادن الفيسة . ولكن كان من الشكوك فيه أن تطول هذه الفترة الماثلة السعيدة التي ارتفعت فيها اليد الحكومية ، فما أسرع أمريكا في طريق التمو والتقدم حتى بدا أن « زراعة النقد » هذه قصيرة العمر ، وبعد سنة ١٨٦٢ عُدل عن نظام العملة المعدنية ، حيث بخلت الحرب في هذه السنة بالقضاء على هذا النظام ، لأنها اقتضت التوقف عن الدفع على أساس التقدود المعدنية . وكان هذا من مصلحة مصارف الدولة التي كانت مخولة بتحقيق مراسيم تأسيسها ، حق إصدار العملة الورقية . ولم تكن هذه العملة بأسعد حظاً من سابقتها . فكان نظام العملة مرة أخرى ينحط باستمرار حتى أدركته الفوضى في الحرب الأهلية . وعلى أنقاض هذه الفوضى قام نظام « البنك الأهلي » الذي ساد الفترة بين الحرب الأهلية وال Herbطالية الأولى . ويمكن أن نتبين إلى أي حد سخط معاصرو هذا النظام عليه ، بسبب الأزمات الاقتصادية الحادة ، والصراع السياسي العنيف حينذاك بشأن العملة بين الشعبيين وأنصار الفضة . وغيرهم — حتى كانت أزمة ١٩٠٧ التي هيأت الرأي العام لقبول مشروع « الاحتياطي الفدرالي » الذي أقيم على غرار المصرف الركيزية . على أن هذا المشروع لم يتقدم في الاتجاه الذي رسمه له مشرعوه ، وكان الفرض منه أن يكون مصدراً لاعتمادات تجارية مرنّة ، لكنه استحال — بفضل الحرب التي

نشبت عقب صدوره — إلى مورد تمويل الحكومة . ولكن المحامين التخصصين للأسمالية الحرة ، لا يكادون يدركون كيف أن مثلهم الأعلى قد تتصدّع في اللحظة التي فرضت فيها الحكومة رقابتها على نظام العملة . فلن تبرأ الرأسمالية الحرة حتى تبعد الحكومة عن إصدار العملة والاعتمادات . ومنذ ذلك الوقت أصبح تدخل الحكومة أو نصيبيها من التدخل مسألة مبدأ يفرد لا مسألة حل مؤقت . وإن تكون رغبة الحكومة على التقدّم وأشمل أنواع الرقابة الحكومية ، ولو أنها لا تصل إلى حد نزع الملكية .

### ٩ - مجال تدخل الحكومة

وإلى أى حد انحرف العالم عن المثل الأعلى الذى لم يتحقق بعد وهو « سياسة عدم التدخل » إنما يمكن أن تقيس ذلك بهذا الجزء من الدخل القوى الذى خصصته الحكومات لأغراض شئ . وهذه الظاهرة في الولايات المتحدة حديثة المهد إلى حد لا يمكن معه فهم مزاجها الحقيقي . وإن كثيراً من الناس لينظرون إلى اتساع دائرة النشاط الحكومى ( ماتلا في أبواب الميزانية ) على أنه حياد عن الطريق القومى ، وأن الشعب لا بد يوماً سينضب لهذا الانحراف ، فيقوّمه أو يقلّبه وأساساً على عقب . وليس هناك أدنى مبرر لهذا الأمل ، لأن الولايات المتحدة لم تسلك هذا السبيل — الذي سلكه العالم من قبل — إلا حديثاً .

وقبل الحرب العالمية بزمن طويل سادت رغبة التدخل في الأقطار الرأسمالية من أوروبا ينطويًا أبعد مما وصل إليه « التوزيع الجديد » الأميركي في أوسع حدوده . ونستطيع أن نقدر حتى في المانيا قبل ظهور هتلر ، أن ٥٠٪

على الأقل من المدخل القوى كان تحت تصرف الحكومة بطريق مباشر أو غير مباشر . وعليينا أن نذكر أن السكك الحديدية ومعظم الرافق العامة كانت تملكتها وتديرها الدولة أو البلديات ، وأن تحديد الأجور فيها لم يكن يقوم في مبدأ الأمر على أساس تجاري . ( وأجور السكة الحديدية بصفة خاصة كانت تتحدد أداة لعرقلة التجارة الداخلية ، كما كانت التعرفة الجمركية تعرقل التجارة الخارجية ) . وفي بريطانيا كانت الميزانيات والضرائب العقارية تستغرق من ١٠ — ١٢ % من الدخل القوى . وفيما بين الحرب العظمى وال الحرب العالمية ارتفعت هذه النسبة إلى حوالي ٢٥ % . وخصصت الميزانية لخدمة الدين وللنفقات الحربية ، وبعبارة أخرى لتسديد نفقات حروب ماضية والاستعداد لحروب مقبلة ! ولكن تدخل الحكومة في الحياة الاقتصادية كان أبعد مدى منذ ذلك الوقت . فالصناعة والتجارة والملاحة والمالية كانت خاصة لرقابة مركزية — إلى درجة مدهشة — حتى قبل أن تضطر الحكومة تحت ضغط الحرب إلى أن تفرض سيطرتها التامة على جميع نواحي النشاط الاقتصادي . وقد بلغت الحكومة الأنجلو-أمريكية في مجال الخدمة الاجتماعية مبلغاً لا تدانيها فيه سائر الدول ، رغم توسعها في هذا الضمار .

#### ١٠ — المساواة في الترورة

ومهما يكن من شيء فإن الضرائب أصبحت قبل هذه الحرب بزمن طويل أداة اجتماعية لإعادة توزيع الدخل القوى والأموال المدخرة . ولم يتأثر النشاط الذاتي لسياسة عدم التدخل بشيء تأثيره بسياسة الضرائب هذه ، وتضاءلت إلى حد لم يكن في الحسبان ، بل انقلب رأساً على عقب ، الزعنة

إلى تراكم الثروة في أيدي أفراد قلة. وعمر ضريبة السخل والتركات في إنجلترا أطول بكثير منه في الولايات المتحدة ، وكان لها من الشأن فيها وراءه العوار أكثر مما لها هنا « في أمريكا » ولذا كان أثرها ألمع على كيان إنجلترا القوى والاجتماعي . وقبيل هذه الحرب بلغت ضريبة السخل والتركات حدًا لم يسبق مده لأصحاب الإيرادات والثروات الضخمة مجال للاحتفاظ بشيء من أموالهم ، وبعبارة أخرى إن الضريبة بهذه النسبة قاربت أن تكون مصادرة للأموال . ولا بد أن الحرب الحالية سوف تصل بهذا الإجراء إلى منتها ، وقد نصل سريعاً إلى هذه الدرجة في الولايات المتحدة .

وهناك دولة عظي واحسنة في أوروبا سارت فيها المساواة في توزيع الثروة شوطاً أبعد منه في بريطانيا والولايات المتحدة . تلك هي المانيا في عشر السنين التي سبقت جي ، هتلر ، والفضل في هذا للتضخم الذي أصاب المانيا سنة ١٩٢٣ . وإنما جاءت المساواة في المانيا عن طريق القضاء على روات الأغنياء ، لا عن طريق منع الثروة للقراء .

## ١١ - الرأسمالية المتقلبة

والذي جعل من الرأسمالية موضوع خرافات هو أنها نظام اجتماعي دائم التغير يتغير تحديده . فنرى الرأسمالية في ١٩٤١ تختلف اختلافاً جوهرياً عنها في ١٩١٤ ، كما تبانت هذه عنها في ١٨٩٠ ، وهكذا حتى نصل إلى أصولها اليقنة في القرنين السابع عشر والسادس عشر . ولم تتفاوت الرأسمالية تبعاً للزمن فحسب ، ولكنها تغيرت من بلد إلى بلد . فهى في الولايات المتحدة وبريطانيا وفرنسا والمانيا قبل هتلر واسكتلندا ومتباينة في تصرفاتها ومشاكلها ومثالبها ، ولذا تصدت ألوان « الخرافات » بتعذر

الملاك . وهذا يفسر ساردد في أرجاء العالم عن مصير الرأسمالية ونهايتها المحتومة من تنبؤات اشتبرت تارة واستیاست أخرى ، بينما للمناهب السياسية التي قالت هنا وهناك .

وقد تختنق الرأسمالية ، ولكن تسود إلى الحياة صفة أخرى . ولسوف تبقى الرأسمالية مابقيت لها فلسفتها الأساسية الأخلاقية وهي « حرية الفرد وسلطانه » . ولسوف تقني الرأسمالية في اللحظة التي يغنى فيها هذا النهب الأخلاق .

## الفصل الرابع

### تنظيم حكم

#### ١ - دراسة عالم الخيال

كما اشتدت الصناعة الاقتصادية بالعالم خلال القرن الماضي ، استولت على عقول الناس خرافه أخرى ، فنراهم في أحاجفهم إلى التنظيم يتندعون « خطوة مثلثي » لعل فيها القضاء على فوضى الرأسمالية . ولم يكن كل ما كتب عن التنظيم إلا سبباً في عالم الخيال . فإن الاقتصاد الرأسماليحقيقة واقعة يتمثل فيها العالم الذي نعيش فيه ، ذلك العالم الذي صوره وسيطر عليه الجنس البشري بكل مأمون من قوة وفكير ، وهو نفس العالم الذي تال منه وأفسنه ماركس في الطبيعة البشرية من ضعف والاحتطاط وإجرام ، ولكن الخرافه لاتبعاً بالضعف والاحتطاط ، ذلك أن كل ما صوره في عالم الحياة موسوم بالشكال ، لا يأتيه الباطل من بين يديه ولا من خلفه . وكل موازنة بين الخطأ الشلي وبين الأمر الواقع لابد أن تتجنح إلى انتصارِ عالم الخيال . ويقول الأستاذ د . ف بيرم في هذا الصدد « إن فكرة تنظيم اقتصادي طبقاً لخطوة موضوعة ليست إلا بذعة جرى خيال الإنسان في تصويرها كما يجري في تصوير الملائكة والسموات » .

إن الذين يحملون بالاشتراكية إنما يرسون في خيالهم « الدولة الشلي »

وكلما ابتدعوا مشروعاً بسيطاً باهوا بالخيالية واللحسان إنما حاولوا أن يضموه  
موضع التنفيذ . ففي ثورة الفلاحين ١٩٣٥ في ألمانيا أيام مارتن لوثر قام  
موسيب ينادي بدكتاتورية مسيحية من الفلاحين والتسوّلين ، فكان جزاؤه  
أن أغرق في دمه . والعامل الذين هبّوا في عهد كرمول طمعاً في مثل هذا  
أخذت نورتهم في الحال . وفي القرن التالي إبان الثورة الفرنسية الكبرى  
ظهر جاك بايليف ينادي بشيوعية الملكية ، فقبض عليه وأعدم سنة ١٧٩٧  
بتهمة التآمر على حكومة الإدارة . أما مشروع الصانع الذي ابتدعه فورديز  
( يوم أن اكتسحت فرنسا موجة من الاشتراكية في عهد لويس فيليب )  
فقد فشل ، كما حل مجلس الكومون في باريس سنة ١٨٧١ قبل أن يبدأ  
هذا المشروع . وابتدع ، عن غير قصد ، روبرت أوين — وربما كان أعظم  
الصلحين الاشتراكيين في القرن التاسع عشر ، وإليه أكثر من غيره يرجع  
الفضل في أن حركة العمال في إنجلترا اكتسبت صبغة المحافظة — ابتدع  
نظاماً تعاونياً يعتبر من أعظم الأسس التي قامت عليها الرأسمالية الأنجلizية .  
أما كارل ماركس وفريديريك إنجلز فقد وضعوا علم « الاشتراكية »  
وساد الاعتقاد يومئذ بأن طريقاً مقولاً مُقْبَلاً قد كشف ، وهو يصل  
من عالم الأحلام المثالى الخيالي إلى عالم الحقيقة الذي نعيش فيه . فأثار هذا  
الاكتشاف الذي زعموا حماسة دافقة في نفوس الملايين في أنحاء العالم ، وكانت  
الحرب العالمية الأولى فرصة لتعزيز ما ادعوا من حقيقة في « علم الاشتراكية »  
خالدة روسيا تحقيق نظرية كارل ماركس ، وهي أول محاولة كبيرة من  
نوعها ، ولكننا نعلم ما أسفرت عنه هذه المحاولة . وفي سنة ١٩٤٢ احتفلت  
البلشفية بمرور ٢٥ عاماً على قيامها ، وقد تختضن « الدولة الشيلى الاشتراكية »  
في مدى ربيع القرن عن نتائج لا تقل خطراً عما كان الاشتراكيون للرأسمالية

من مثالب ، ولم يكن هذه النتائج سوى الفوضى والاختلال والفقر ، وهبوط الإنتاج في مجموعة إلى حد لم ينحدر إليه قبل الحرب العالمية الأولى . كل هذا على حساب خفض مستوى المعيشة ( والحق إن التفاصيل المرجعية التي لم يكن مناسباً منها ، كان لها أثر في ذلك ) وبشأن من إراهاق الناس ، وطول احتمالهم ، وخلق حريةهم الشخصية ، وبرورقاطية مجندة ورقابة دقيقة . وقد نسلم جدلاً بما يدفع به الاشتراكيون من أن روسيا — من بين الدول — كانت في الحقيقة آخر من يجدد به البدء بالتجربة الاشتراكية ، لتأخر الصناعة وأخطاط مستوى الحياة المقلالية فيها ، ولأنهما لم تعمد أساليب الحياة الديموقратية . وليس يجعلينا أن نجادل أولئك الذين يتلمسون للدفاع عن روسيا ظروفاً مخففة ، لكن الحقيقة الراهنة الآن هي أنه ليس لدينا مثال لتتنظيم اقتصادي ناجح من وضع الاشتراكية ، يصلح أساساً للحكم على أي نظام اقتصادي آخر ..

## ٢ - الفوضى الرأسمالية

وقصة هؤلاء النظمين «خرافة» لأنها تقع في عالم غير حقيق فحسب ، ولكن لأن كل الفروض التي بنيت عليها خيالية أيضاً . وهم يقولون إن الفوضى الرأسمالية لا صلة لها بمقاييس الزمن الذي نعيش فيه . والواقع أن الرأسمالية معجزة التنظيم ، وأنها لا تنتطوي على شيء غير التنظيم . وإنه ليدهش الناقد الفكر أن يتأمل ربة البيت تذهب إلى السوق لتبتاع بعض الخضر (ولتكن السابغ) فيراها وقد زودت بما تزيد بنفس السعر الذي كانت تتوقعه تقريباً . ولتدبر مليتاً كم من المطوات تتحذلي يجمع ربة المنزل على السابغ . وأولى المطوات أن السابغ يجب أن ينور ، وهذه

الزراعة من تدبير الزارع الذي بين عمله على أساس من تجاريته ، ومن إحسانات تزوده بها الميئات المحلية أو التعاونية أو إحدى الصحف . فإذا نصح السباعي كان عليه أن يأتي به إلى سوق على مسافة ما من الزرعة ، وتمة قطار أو عربة أو قارب مستعد لنقل المحصول إلى السوق .

وعملية النقل هذه ولية تنظيم فلا بد أن شركة سكة الحديد أو شركات الملاحة تنظم نقل السباعي في نطاق معين ميبدلة من مكان ما ، في ساعة معينة . ولو لم يكن هذا التنظيم ، أو لو قصد متى من هذا التدبير ، هلك السباعي في الزرعة ، وراجعت ربة البيت من السوق بخفي حنين .

وتحمة شرط جوهري هنا ، وهو أن أجور النقل يجب ألا تزيد عن الحد الأدنى الذي يعود معه نقل السباعي بالتفع على الفلاح وربة البيت . فلو كانت هذه الأجور مرتفعة للفلاح لما استطاع أن يجد في السعر الذي يبيع به محصوله ربحاً أو جزاء عن عمله ، ولا متنع عن زراعة السباعي . كما أن ربة البيت من جهة أخرى لن تقدم على شراء السباعي إذا كان في ذلك إرهاق ل finanziary المزيل .

أنت ترى أن ربة البيت والفلاح والبقاء وصاحب القارب يجب أن يصدر كل منهم تبماً لحظة موضوعة ؟ أما هي فليها دخل محدود تتفق منه ، ويجب أن يتسع لواجهة كل المطالب وحاجات المزيل . فليها أن تدفع أجر المسكن والضرائب ، وأن تشتري المأكل والمشرب والملابس ، وأن تصطعن بعض التسلية والترفيه ، وأن تستمد لطوارئ ، المرض والتلف في الأثاث وغيرها . وفي هذه الأبواب التي ينشأ لك ما يستدعي تنظيمها أدق وأكثر تحديداً ، فليها أن توقف في بند المأكل بين السكريات المطلوبة من الجبوب . اللحم واللحم والتضير والفاكهية والسكر والشاي والبن . . . . وفي خروب

التنظيم هذه ما يتطلب كل الذكاء والتفكير من ثلاثين مليونا من دبات المنازل في الولايات المتحدة ، يساعدهن سائر أفراد الأسرة ذكوراً وإناثاً . وقد تبلغ الواحدة في تنظيمها مبلغ الكيل ، أو تكون الأخرى أقل إحكاماً في التدبير ، وقد تفشل الثالثة فشلاً ذريعاً .

وما قيل عن دبات المنازل يصدق على المزارعين وأصحاب السفن ، فبعضهم يحكم التدبير ، كما ينطلي بعضهم سبيل الرشاد ، ويكون تدبير بعضهم معتقداً على تجربة دقيقة شاملة ، كما يتخطى بعضهم عن استهان وجهل بالعوامل الفعالة في هذه الظروف .

### ٣ - عناصر التنظيم الشامل

وتتكرر عملية التنظيم في نطاق أوسع ، تماً لكبر الوحدات الاقتصادية التي تساهم في الإنتاج والتوزيع . فإذا فكرت شركة من شركات الصلب الأمريكية في ابناء مصنع كبير ، فثمة « تنظيم » ضخم مطلوب قبل اتخاذ قرار حاسم في هذا الصدد . وللابل هذا التنظيم الضخم يجب أن تعمد إليه هيئة اشتراكية لإنتاج الصلب ( ويكون المصنع في هذه الحالة ملكاً للشعب ) . وبعبارة أخرى : ماذا يكون الحال عندما يكمل بناء المصنع ( بعدستين مثلاً ) ؟ هل يزداد الطلب على الفولاذ ؟ وما تكاليف المصنع ؟ وهل يمكن استهلاك رأس المال المدفوع بواسطة الأرباح ( ونحن نصر على الأرباح ) الموضعية على الإنتاج في العمر المقدر للمصنع ؟ وكل هذا يتطلب مقدماً حساباً وتقديرًا دقيقاً لكل الاجماعات المحتملة في تقدم الصناعة ، لفترة أطول بكثير مما يستلزم إنشاء المصنع من وقت . ويجب أيضاً أن يدخل في هذا الحساب والتقدير كل العناصر التي تقرر الاجماعات الدولية والقومية ، بكل ما أوتي

الإنسان من علم وتجربة ( وتلك العناصر شديدة الشبه بالعلوم التي تتطلبها هيئة منوط بها أية عملية تنظيم ) . من ذلك التطورات في ازدياد عدد السكان ، ومقومات المسر ، والتأثيرات الفنية المحتللة الواقع ، والاختراعات الجديدة وأثرها على الحياة اليومية ، وما تبشر الأحوال السياسية أو تنذر به ، والاتجاهات المثلثة في الصناعة التي يظن أنها تحتاج إلى الصلب الذي سوف يخرجه المصنوع ( إلى المزيد من الصلب ) وغير ذلك كثير ... .

وكل الذي ذكرنا عن مصنع الصلب يصدق على ناحية توليد القوى ، وعلى الحزان ، وعلى سكة الحديد ، ومشروع المسارك الشعبية . على أن الأحكام النهائية التي تؤدي بالمشروعات إلى التنفيذ تختلف اختلافاً كبيراً في دقتها وسداد الرأي فيها . وكم من مشروعات إذا نفذت كانت عبئاً وخساراً ، وضاعت سدى كل الملابس التي أتفقت من أجلها . وقد تفضح الحوادث المتعلقة به نفوس المنظمين من أطیاف من وراء المشروع ! وإنك تتجد كثيراً من الأغبياء والعقلاء ، وما بينهما من تشكيلاً لا حد لها ، يندسون بين هؤلاء المنظمين كما يندسون بين رجال الأعمال وموظفي الحكومة ، وكلهم في مستوى واحد من الثلق والزاج والعلم . وليست ربات المنازل ورجال الأعمال والتجار وأرباب الصناعة ، هم الذين يعتمدون وحدهم على وفرة « التنظيم » وبراعته ، فإن الحكومات في البلاد الأثمانالية تعاون كثيراً في سبيل التنظيم ، بل تقوم بشطر كبير منه ، فهي تحدد أجور سكة الحديد ، وهي تشرف على المرافق العامة وتنظم انتفاع الجمهور بها ، وهي فوق هذا تتدخل بشتى الوسائل لتضع أساقاً قوية يبني الأفراد عليها « تنظيمهم » الخواص ، ففي المثل الأول ، زرى الحكومات تجربى بتنظيم إحصاءات دقيقة واسعة النطاق ، وهذه الإحصاءات تظهر الحكومة نفسها

على جريات الأحوال في بلادها وفي العالم الخارجي ، ومن ثم يستطيع كل مواطن أن يبني « تنظيمه » الخاص لأغراضه الشخصية على منتهى ما وصل إليه علم الجماعة وتجاربها . والمفروض أن هذا هو الأساس الذي تضعه « اشتراكية » مشروعاتها وخططها عليه .

#### ٤ - عزو التنظيم

وفي عصرنا الراهن هذا ، ترى الحكومة ترود الناس بأهم مقومات التنظيم ، وهي تقوم بهذا بوسائل شتى ولأغراض مختلفة ، وفي المقام الأول من هؤلاء رقابة الحكومة على النقد . فوكلاه الحكومة هم الذين يقررون حد التضخم والمبوط ، وهم الذين يحددون كم من الاعيادات والنقد يترك للتداول ، وكم منها يبق استعداداً للفعى في المشروعات الاقتصادية أو التوسيع فيها . والحق إن وكلاء الحكومة في البلاد الرأسمالية ليسوا إلا المصارف المركزية . ومن المحقق أن كل حكومة تضع مشروع ميزانيتها ، أي أنها تحدد ذلك الجزء من الدخل القومي الذي تخصصه للأغراض الحكومية ، وهي في الواقع تقتطعه من دخل الأفراد عن طريق الضرائب . وإن كان نفع مجز فهي تصطعن قوة شرائية جديدة وتوزعها عن طريق الاسترداد من الإنفاق . وكل وجه من وجوه النشاط هذه يكون في نفسه خرافية سوف نعرض لها فيما بعد .

وكل من يقلب صفحات « الميزانية » في أية دولة من الدول الكبرى يستطيع أن يكون فكرة عما تفيض به هذه الميزانية من وجوه التنظيم التي لاحد لها ، مما تقوم به الحكومات من مختلف الأعمال والخدمات . وكل قانون يقره الكونغرس ، وكل قرار إداري تخنته الحكومة

يكون نتيجة تنظيم . وإذا نظمنا الأنهار ، أو شيدنا المزارات أو غرسنا أشجار القابضات ، أو منحنا إعانة عن بعض المنتجات الزراعية ، أو أقررتنا نظام التأمين الاجتماعي ضد الشيخوخة أو حوادث العمل ، وإذا عبدنا الطرق وأنشأنا التزهات والكبارى ، توسينا في إنشاء المدارس ومساكن الشعب ، فشكل هذه ضرورة من التنظيم الاجتماعي .

وكثر من هذه الضرورة جديد بالنسبة للأمة الأمريكية ، ولكن معظم الحكومات الأوروبية — الأسمالية منها بما فيها المانيا قبل هتلر — جرت شوطاً أبعد بكثير في التنظيم الاقتصادي ، بما في ذلك تلك الحكومة للدعام الأساسية التي تقوم عليها الرافق الاقتصادية في البلد . ففي معظم ممالك أوروبا ، أصبحت الرافق العامة وسلك الحديد ملكاً للحكومة أو الدولة أو البلديات أو تحت إدارتها . وإنك تجد كثيراً من حكومات هذه البلاد تدير الصارف التجارية وصناديق التوفير وشركات الرهن ، وتعمل في مصانع الصلب ومناجم الفحم والمعدن ، ومعامل الألومنيوم . ومن عجب مع كل هذا أن تلك الدولة لم تصبح غير رأسمالية ، بل إن النظرة إليها لم تتغير فهي رأسمالية في نظر العالم الخارجي ، وفي نظر الأحزاب الاشتراكية فيها .

## ٥ - التنظيم من أجل الرداء

وإنك لتلمس في عشر السنين الأخيرة أن هذه التنظيمات التي تقوم بها الحكومة قد اتخذت نظاماً أوسع وأكثر أطلاعاً من ذي قبل . وتلك سياسة جديدة ، ويمكننا أن نحدد نقطة التحول إليها بمزروع أختبرها عن قاعدة النهب في ٢١ سبتمبر ١٩٣١ ، فمنذ ذلك الوقت بدأت الدولة تتجه إلى أنه جدير بها أن تلعب دور «العناية الإلهية» في توفير أعظم نعم الاقتصادي .

لأفرادها . وأخذت هذه الفلسفة تغزو غرب أوروبا ، وما أن أصبحت المانيا نازية ، وما أن صدر « التوزيع الجديد » في أمريكا حتى طفت هذه الفلسفة الجديدة بغرف كل تفكير أو تقليد أو عاطفة وقتها . ولم تمض سنوات قلائل حتى أصبح من العقديا المسلم بها أن الدولة تستطيع أن تقتصر دائرة التجارة ، وأن تضمن العمل للجميع ، وأن تحكم في تقلب الأسعار بين رفع وخفض ، وهي مع كل هذا تحفظ بالصيغة الديمقراطية . ولستنا نعلم إن كان هنا في مقدورها أم لا . ولكن الذي أدخل في روح الناس أنه ليس شيء أسهل من حصولهم على الثروة التي يحلمون بها ، ومن تحفهم بالأمن والطمأنينة في ظل حرية سياسية تامة ، وأن هذا في حيز الإمكان بشرط واحد ، هو أن تعين الحكومة على ناصية الحالة المالية ، وأن تحكم في النقد ، وأن تستغلهما استغلالاً جريئاً لتحقيق هذا الفرض . وهل هذا من السهولة بما يتصورون ؟ إن الذي وقع في إنجلترا والروسيا والمانيا سندثناك عنه في فصول تالية ، ولنعرض الآن لمحاولات التنظيم في الولايات المتحدة .

## ٦ - التجربة الأمريكية في مراعاتها الأربع

في العاشر من مارس سنة ١٩٣٣ — أي بعد أيام قلائل من تنصيبه رئيساً للجمهورية الأمريكية ، طلب الرئيس السابق فرنكلين دلأنور روزفلت إلى الكونجرس تخويله السلطة الالزامية لخفض نفقات الحكومة بعندار ٢٥٪ وألح في أن ينفذ هذا التشريع في الحال « دون انتظار لبدء السنة المالية التالية » وأضاف الرئيس « وأؤكد لكم أنكم إذا فعلتم ذلك فإنه يحق لنا أن نأمل في أن يكون دخل البلاد كافياً لتنطيطه تفاصيلها في بحث سنة » . وإن لم أقتبس هذه الفقرة عن سوء قصد ، فإن إخلاص الرئيس

لا يرقع إليه الشك . لكن هذه الفقرة توضح بمحلاه مدى ما يستطيعه رؤساء الحكومات من قدر لنتائج أعمالهم حتى في فترة وجيزة : سنة مثلاً . ففي هذه السنة لم يكن ثمة حرب خارجية ، ولم يقع من الحوادث ما يفل بيد الحكومة الأمريكية . ولكن الذي حال بين الحكومة وبين تحقيق أهدافها الحسنة — رغم كل تنظيم — هي نزاعات غير متوقعة لم يتذرروا عواقبها ، صحيت تطور الولايات المتحدة . ولم يدر بخلد الرئيس روزفلت حينذاك فكرة استخدام الميزانية للتحكم في العمل أو استغلال المجز لزيادة في الاتعاش . فلم يتعرض أول مشروعات « التوزيع الجديد » لمسألة النقد . بل كان مشروعًا يرى إلى أطامع أبعد من هذا بكثير . هنا هو « تشريع الاتعاش القوى » وهو محاولة خرافية لتنظيم الصناعة الأمريكية ، وذلك بتكون هيئات من أصحاب العمل في كل صناعة رئيسية ، ويكون لكل هيئة قانون أو دستور يجرى عليه العمل في الصناعة . ويكون من شأنه رفع الأسعار وحمايةها ضد المنافسة ، وزيادة أجور العمال ، وتحسين شروط استخدامهم بوضع حد أعلى لساعات العمل وحد أدنى للأجور ، وحق تنظيم هيئات تمثل العمال ، فتزايد قدرة الأمة على الشراء برفع الأجور .

وقليل من الناس من يدرك الآن — بعد انتهاء سنتين قليلة على هذا الحادث — كم كان في هذه التجربة من شذوذ وإسفاف ، فإنها لم تكن تتنافى مع أقوى التقاليд الأمريكية التي شرعت حرية الأفراد في المنافسة الحرة فحسب ، ولكنها كانت أيضًا خطأ ترى إلى تنظيم شؤون العمل عن طريق تكون هيئة لكل صناعة تدير شؤونها . وقامت هذه الخطأ على نظرية سقيمة هي أن وضع العمال تحت إشراف هيئات على هذا النحو يزيد في الإنتاج ، فيزيد الدخل . ولكن الواقع أن هذه الخطأ فرضت قيوداً شديدة شاملة ،

وهذا هو الاحتياط بيته . وأعدوا للإنماش — أيا كان — عدته ، وما  
كادوا يفعلون حتى خاب الرجاء فيه ، ذلك أن حالة المصارف ساءت إلى حد  
توقف معه عن العمل في مارس سنة ١٩٣٣ . وقد استمر التهرب الخاوي ،  
والخطب الفياضة في منيابه ثلاثة شهور ، زال بعدها ما كان للمشروع من  
سحر خلاب ، وواجهت البلاد من جديد أزمة حادة تندو بشر مستطير .  
وبذلك أخفقت التجربة الأولى من « التنظيم » الأمريكي إخفاقاً تاماً .

وما وافي صيف ١٩٣٣ حتى كانت التجربة الثانية . وكانت تزى إلى  
ضيّط (أي دفع) أسعار السلع باخراج الدولار عن قاعدة الذهب ، فكان  
هذا أشد سقاً من النظيرية التي بني عليها مشروع الإنماش القوى . وفي  
رسالة إلى الوفد الأمريكي لدى المؤتمر الاقتصادي الدولي في ٢ يوليو سنة ١٩٣٣ قال الرئيس « إن أسعاركم القول بأن الولايات المتحدة تتطلع إلى « دولار »  
يوفّر للجيبل القادم القدرة الشرائية ، والقدرة على تسديد التزاماتنا ، بمقدار  
ما نتفق نحن من قيمة الدولار في المستقبل القريب » .

وبعد أشهر قليلة ، أذاع الرئيس خطاباً بالراديو في ٢٢ أكتوبر  
سنة ١٩٣٣ ، أعلن فيه لأول مرة سياسة الحكومة في شراء الذهب  
المستخرج حديثاً في الولايات المتحدة ، وفي شراء الذهب ويبيه في أسواق  
العالم بسعر يحدده وزير المالية الأمريكية في كل مطلع شهرين . وفي هذه الإذاعة  
نفسها أكد الرئيس لسامعيه « أن الحكومة ماضية في سياستها التي رسمتها  
في مارس الماضي ، وهي إعادة أسعار السلع إلى مستواها » . ثم قال « فإذا  
مائتنا الأسمار إلى مستواها عملنا على تركيز قيمة الدولار حتى لا تتغير  
مقدراته الشرائية « خلال الأجيال المقبلة » وهذه سياسة ، ولنست حلاً  
سعيناً مؤقتاً !

وقف العالم كله مشدوداً . ولكن لم يغض شهوان حتى عدل عن السياسة — لا الحال السعيد المؤقت — ورُكِّز الدولار على قاعدة النهب ، لا على أساس « القوة الشرائية ». وبقى الدولار هو العملة الثانية الوحيدة في كل الدول الكبرى ، وليس في هذه التجربة مفخرة للرئيس وأعوانه . بل إنها في الواقع كانت لنوا لا غناه فيه . وسنعرض في فصل خاص عن النهب لبلوغ الحق في الفكرة التي قال بها الأستاذان وارن ويرسون ، وهي أن سعر النهب سوف يحدد مستوى أسعار السلع . وليس وجه الفزع في ذلك هو أن أساندة الكليات يجهلون أو يخطئون فيما يعتقدون أنه من صحيح عالمهم ، ولكن الفزع كل الفزع هو أن مصير العالم — لا أمريكا وحدها — قد يتوقف على حادث سعيد ، هو نشوء فكرة في خيلية الرئيس العوى لدولة قوية . وكان الأستاذ وارن مأمون الجائب لا يخشى منه أذى ، عند ما كان همه الوحيد النطاع عن النظرية . فلما قذف به الحظ قتيلاً مركز « مستشار الرئيس » زاد سلطانه ونفوذه ، فتكشفت المانى الخبيثة في نظرياته . فهل يتحقق لهؤلاء المنظرين التحسين أن يفخروا بهذه المرحلة الثانية من « التنظيم الأمريكي » أكثر مما كانوا يفخرون بسابقتها !؟ .

ولم تكن المرحلة الثالثة خيراً من سالفتها نجاحاً أو نجاحاً . وبدأت مبكرة في أوائل سنة ١٩٣٤ بتراكيز الدولار ، وتحسن الحالة جائة في سنة ١٩٣٧ ، ولكن ما لبثت أن ساءت في نفس السنة . فانخفض قيمه الدولار لم ينتج الآخر الرغوب فيه على أسعار السلع ، ولكن تثبيت الدولار عملياً منذ نوفمبر سنة ١٩٣٣ ، وقانوناً منذ فبراير سنة ١٩٣٤ — كان له آثره في تكميل الثقة بدولائر الصناعة والتجارة الأمريكية في أنحاء العالم . على حين بقيت الميزانية الأمريكية مفترضة بغير توازن ، نظراً للزيادة المستمرة ،

ولكيات الذهب المتزايدة التي رجعت إلى البلاد ، بعد أن أعيتها المماس بذهب في الخارج ، فجعل كل هذا بالتضخم بل أكده . ( سيا بعد كارثة سابقة هي الانكماش ) ولهذا أثره على العجز في الميزانية . وكان لتشييد الدولار أثر عميق على الحالة الاقتصادية في العالم بأسره ، فأحسن الناس بوادر التحسن في بريطانيا وكس الاتعاش بعینه فيmania ( وكان العالم الخارجي في هذه السنوات ينظر إلى النازية ومبادئها ونصر قاتلها الحبيبة على اعتبار أنها مسألة داخلية تتعلق بالشعب الألماني وحده ) .

وفي أخريات سنة ١٩٣٦ ، حين كانت حركة « الاتعاش » الأمريكية على أشدتها زاد العجز بعندار مليون دولار ، بسبب رفع الإعانة المرصدة للمحاربين القدماء . حدث ذلك في وقت ارتفعت فيه الأسعار ارتفاعاً كبيراً في البلاد ، وفي العالم الخارجي . فنشطت تباعاً لذلك الضارة في الأسهم والسلع على السواء ، إلى حد أزعج الناس وأعاد إلى الأذهان ذكرى الصاقفة العامة ١٩٢٩ .

وفى الحالات الانتخابية سنة ١٩٣٦ كان الرئيس روزفلت يشير إلى بلاد انتعشت وعاودها البراء ، ويغتر أن ذلك كان نتيجة خطة موضوعة . ولكن الخوف من التضخم لم يفارق الحكومة فقط . وكان الرئيس روزفلت في أغلب الأحيان فريسة لنظريات خلابة ، ولكن إيمانه في عقيدته الأولى لم يتزعزع . فلما كان عام ١٩٣٧ ولاحظ أعراض التضخم ظاهرة للعيان ، وارتفعت أسعار السلع « وعادت الأيام السعيدة » لسوق الأوراق المالية استولى الجزع على الحكومة . فما زالت كارثة ١٩٢٩ ماثلة في أذهانهم . لقد أصبح النظام القديم شيئاً منزجاً بهدد « التوزيع الجديد » . واتقاءً لكارثة جديدة عمدت الحكومة إلى التصرف طبقاً لخطة موضوعة ، فدبّرت أيام

تدبر وعمل أباً عمل ، حتى جرت ١٩٣٨ على البلاد هبوطاً سريعاً قاسياً في الأسعار وفي الإنتاج ، وأضطراب الأمن ، مما أدى إلى كارثة لم تشهد البلاد مثلها في هذه الفترة القصيرة أى منذ الذعر المالي ١٩٠٧ . ولم تمض أساساً قلائل حتى قلبت الأوضاع المالية وسياسة النقد التي كانت متتبعة منذ سنة ١٩٣٣ . وفي مدى بضعة شهور حدثت ثلاث مرات تذبذبة احتياطي المصارف عن طريق « الاحتياطي الفدرالي » ، ولكن لم يكن هذا بال麻辣ج الناجع ، ولذلك أعلنت الخزانة الأمريكية في ديسمبر سنة ١٩٣٦ عن عزمها على سحب الذهب المتداول إلى البلاد . وهذا معناه أن الذهب المتداول والذى كان من شأنه زيادة كمية النقد المتداول ، أصبح للحكومة حق الاستيلاء عليه لا لاستعماله كرصيد لما تصدره من النقد ، ولكن ليكون رصيداً لما تصدره من سندات ، وهي بهذا تستنفد من السوق ما لا يساوى قيمة الذهب المتردى . وأهم من هذا كله أنهم عمدوا إلى موازنة الميزانية وقتئذ . وكان نقر من الناس في الولايات المتحدة يعتقد - ولا زالوا يعتقدون - أن الخزانة الأمريكية لم تصب بعجز تقدى خلال اثنى عشر شهراً كاملة من إبريل سنة ١٩٣٧ إلى إبريل سنة ١٩٣٨ . ولم يغطن الجمود إلى هذا الجهد الجبار إلا لأن هذه الاثنى عشر شهراً لم تتوافق سنة مالية واحدة ، بل تداخلت في سنتين على حين لاح نور آخر على بقية الشهور فيها . وهكذا نكبت السياسة الأمريكية مرة أخرى نكبة رجم العالم صداتها .

ولكن تصرف الحكومة في هذه المرأة لم يقم على نظرية سقيمة . بل إن أساسه النظري كان سليماً حكينا . ولهذا السبب بحد في انهيار ١٩٣٧ درساً قاسياً عن خلائق « التنظيم » أكثر مما نجد في انهيار مشروع الانماش القوى أو في تجربة الذهب .

وفي نوفمبر سنة ١٩٣٧ كانت المرحلة الرابعة للتنظيم الأميركي . وقد أدركتها الحرب ، فلن نستطيع الحكم عليها أو التتحقق من أساليبها . ولأول مرة عملت الحكومة قصداً على عدم موازنة الميزانية ، حتى يعود الرجاء إلى البلاد ، وبذلك يمكن التغلب على الهبوط الذي أسلفنا ذكره . وجرت الحكومة — قصداً — على سياسة « التمويضات » للاشغال العامة الواسعة الطلاق . وطبقتها بسخاء ، كما خفضت بعض العيوب المالية التي صدرت بعد عام ١٩٣٦ . وليس في الإمكان إصدار حكم عادل على مبلغ ما أصاب هذه المرحلة من نجاح . لأن جو السياسة الاقتصادية أخذ يتبدل بسرعة منذ سنة ١٩٣٨ ، فأصبحت الحوادث الخارجية عاملًا هاما في توجيه السياسة الاقتصادية . ففي متصف مارس سار هتلر إلى فيينا وضم النمسا إلى المانيا ، وبعد ذلك مباشرة احتمم الزراع حول مسألة تشيكوسلوفاكيا .

ثم كانت أزمة ميونخ في سبتمبر ، وقد أظهرت للعالم بجلاء — سيراً بعد غزو تشيكوسلوفاكيا — أن ثمة كارثة توشك أن تتفاقم العالم . واحتل هتلر براغ في مارس سنة ١٩٣٩ فبدأت كل الشكوك ، حتى إذا كان اليوم بالأول من سبتمبر ١٩٣٩ وقت الواقعه . وفي الحق إنهم لم يحسبوا المذلة الأحداث حساباً في خطفهم الموضوعة . وتلك هي النقطة الفاصلة . فمهما تكون المخطط شاملة حازمة ، ومهما كانت نواباً الحكومة التي تتولى تنفيذها حسنة خيرة ، فثمة أحداث داخلية أو خارجية لا تملك الحكومة عليها سلطاناً ولا تستطيع لها رداً . وبعبارة أخرى ، إن تنظيمها ناجحاً إلى الحد وبالشكل الذي يجعل للحكومة السيطرة التامة على الكيان الاقتصادي ، لا بد أن يكون — بالضرورة — تنظيمادكتوريا . وهذه خاتمة لامناس مني .

## الفصل الخامس

### التضخم والانكماش

#### ١ - الميزانية والمدين في أزدياد

«... وما فتئت البلاد في كل صرفة تزداد فيها الديون ، تتجلّب في أرجائها مبيعات السخط والقنوط ، ويؤكّد عقلاً الأمة أنّ البلاد على شفا الإفلاس والخراب ، ولكن رغم ذلك ظلت الدين تزيد وتزيد ، وظلّ الإفلاس والخراب أبعد ما يمكن أن عن البلاد ، رغم وصول أرقام هذا الدين الضخم إلى حد خراف ، فلا عجب أن ترتفع صرخات اليأس والاستياء إلى عنان السماء — عالم يسمع بهاته من قبل ... ولكن الجلّة أفاقت من كبوتها ، فلم تثبت تلك البلاد الفلسة ، التي كانت على شفا الاستجداء ، قدرتها على مقاومة التزاماتها فحسب ، ولكنها مع توفيقه هذه التزامتها ، أثرت نزاهة مطرداً .

وقلما ينحسر ما شبك في أن أولئك الذين تقابوا ، وجلّوا في التنبيء بسوء الصير ، ومن سارهم في هذا الاعتقاد ، كل أولئك متلو ضلالاً بعيداً فيما ذهبوا إليه . أما تكثيف هذا الضلال فليس من شأن المؤرخ ، بل هو من اختصاص الاقتصاد السياسي .

وتأثيره لا ينبع من التساؤل المنزرون بضرر من التضليل . فقد شبهوا خطأ

حالة فرد مدين لفرد آخر ، بحالة مجتمع مدين لبعض أفراده . فلأنهم هذا الشيء الكبير الذى زعموا بين الحالين ، إلى أخطاء لا نهاية لها في فهم نظام « التمويل » أما غلطهم الثانية ، وهي فاحشة ، فهى أنهم اخطلت عليهم الأمور في تقدير موارد البلاد فرأوا أن الدين يزداد ، ولكنهم نسوا أن أشياء أخرى تنموا بجانبه .

« وإن لنا من طول التجارب ما يبرر اعتقادنا أن إنجلترا قد تكون في القرن العشرين أقدر على احتفال دين مقداره ١,٦٠٠,٠٠٠ جنيه منها الآن على تحمل ديتها الحالى ، ومهما يكن من شيء فإن هؤلاء الذين ثبأوا ، وكلهم ثقة ، بأن إنجلترا سوف تتواء بدين مقداره خمسون مليونا ثم ثمانون مليونا ثم مائة وأربعون مليونا وأخيراً ثمانمائة مليون ، نقول إنهم هؤلاء ولا شك أخطأوا خطأ مزدوجا . فأسرفوا في تقدير عبء الدين ، كما أسرفوا في التقليل من قدرة إنجلترا على احتفاله ». .

استعرض ما كولى في هذه الفقرة الأخيرة التي اقتبسنا نشأة القرض الأهل فى إنجلترا ، وهو يشير هنا إلى الفترة التي أعقبت عصر تايليون ، وقد دون ملاحظاته هذه في منتصف القرن التاسع عشر . وفي سنة ١٨٦٦ كان حسنت رندلف تشرشل وزير الخزانة ، وكان عليه أن يقدم إلى البرلمان ميزانية مقدارها ٩٠ مليونا من الجنيهات .

وما كان أشد اكتئاب المتتبعين إذ ذاك ، فأنذروا بأن الميزانية سوف تبلغ مائة مليون في أخريات هذا القرن ، إذا استمرت الضروريات على هذا النحو من التبذير ، ولكن قيل يومئذ إن هذه تتمة ساخرة مبعثها وساوس آولئك الذين يخشون كسد التجارة ، واتجه الرأى العام إذ ذاك إلى أن ميزانية مائة مليون وضربيها ١٥٪ ( ضريبة دخل مقدارها شلن عن كل

جنيه ) مما خاتمة الانحدار إلى الماواية :

وفي السنة المالية التي سبقت نشوب الحرب المالية الثانية كانت ميزانية بريطانيا ١,٠٢٥,٠٠٠,٠٠٠ و كان ديونها العام ٨,١٦٣,٠٠٠,٠٠٠ .

وطافت أقدام أجيال كثيرة هذا « الطريق إلى الماواية » ورغم هنا أخرى العالم تراء مطرداً . فزاد الدخل القوى ، وظل مستوى المعيشة في ارتفاع مستمر ، بينما بلغت ضريبة التخل على الأغنياء ضعف ما كانت عليه منذ جيل واحد ، بل بلغت حد استنفاد كل الدخل على أصحاب التروات الضخمة .

وحتى دخول أمريكا الحرب سنة ١٩١٧ لم يكن ديونها الوطني ومصر وقامتها العامة شيئاً مذكوراً إذا قيساً إلى المستوى الحالى . ففي سنة ١٩١٦ كان ديونها الوطني ١,٢٢٥,٠٠٠ دولار ، وقفز في سنة ١٩٤١ إلى ٤٩,٠٠٠,٠٠٠ ، وقبل أن تدخل أمريكا الحرب سنة ١٩١٧ لم تردد ميزانيتها على ٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠ من الدولارات ، وبقيت نحو عشرين سنة في حدود هذا الرقم . وبقيت مالية الاتحاد الفدرالي أمراً عديم الأهمية في الحياة الاقتصادية ، وحتى سنة ١٩٢١ لم يكن لهذا الاتحاد ميزانية بالمعنى الذي ندركه حنن الآن .

وليس هذا الارتفاع الخراف في المصروفات العامة وفي القرض الوطني ، في أمريكا وبريطانيا وسائر الدول ، في مبدئه مسألة مالية ، وهو إن دل على شيء فإنما يدل على التحول الذي طرأ على معنى الحكومة والدولة ومركزيها ووظيفتها .

## ٢ - الظروف التاريخية للتضخم

لقد كان لنا في « الانكاش » درس عظيم في سنة ١٩٣٧ ، ولكن لم تبدِّل الناظرين واحدة من تلك النبوءات المرجعية عن التضخم التي نزل بها الوجه على المتبين . وفي سنة ١٩٣٧ كان ارتفاع الأسعار في الحدود العادلة التي جرت عليها سنو الرخاء الطبيعي ، رغم تضخم العملة تضخماً كبيراً ، بل كانت أكثر تناسبًا في إنجلترا التي حرصوا فيها على موازنة الميزانية . فلِمْ عجزت هذه الفوضى في إدارة المالية العامة ( فوضى بالقياس إلى المعاير التاريخية التقليدية ) عن إحداث تلك التباُع الروعة التي رواها التاريخ في ظروف مشابهة لهذه ؟ هل كانت قصة التضخم حدث خرافات ؟ لم يكن التضخم خرافات حين أصدرت فرنسا الأوراق المالية يوم كانت سمعتها المالية شائنة في القرن الثامن عشر ، ولم يكن كذلك في أمريكا إبان الحرب الأهلية حين كانت المصارف الوطنية تصدر من أوراق النقد ماشاء . ومن الحق أن التضخم لم يكن خرافات في ألمانيا أو روسيا في أوائل المقد الثالث من القرن العشرين ، حين تدهورت قيمة العملة الورقية إلى أكبر حد . وكذلك كان حال العملة في معظم أنحاء القارة أثناء العقود الثالث والرابع من القرن العشرين ، وإن اختفت درجة التدهور في سائر القارة عنها في ألمانيا وروسيا . والحق إن سوء الإدارة المالية في كل زمان ومكان كان يجر إلى ويلات اجتماعية تنتهي في بعض الأحيان بثورات عنيفة .

إن الصورة التاريخية التي يرسمها أولئك الأميركيون الذين يدعون إلى القواعد المالية السليمة ليست مشوهة أو مبالغ فيها ، وكل الذي ينقصها أنهم لم يظهروا فيها الحقيقة الآتية ، وهي أن كل فوضى مالية كبيرة لا بد

أنها اقتربت من الوجهة التاريخية بظروف سياسية واجتماعية خلقت أمامها قوى الحكومات وحسن نواياها .

ويقول لورد جونفل : «سوف تتوه البلاد بدين مقداره مائة وأربعين مليوناً من الجنيهات ما لم تتحمل المستعمرات الأمريكية شطراً منه . ولكن حماولة إلقاء بعض عبء هذا الدين على المستعمرات الأمريكية جرت إلى حرب أخرى تحضت عن دين جديد مقداره مائة مليون ، وعن ضياع هذه المستعمرات التي كانوا يصررون على مساعدتها لنا » — ما كولي

وتبأ الكثيرون بالهيار فنسا في القرن الثامن عشر وبذلك حاولات جباراة لتدارك الأمر ، فاتضح أنه كان لا بد من ثورة دموية تقضي على الامتيازات ، و تستأصل المساوى ، التي تضاهى أمامها تلك الجهود الخلصية التي بذلك ترجم نكر وغيرها . وكانت أبة عبقرية مالية تعجز عن إلهاء الحرب الأهلية الأمريكية ما لم تعاونها مطبعة لورق العملة . ومن شأن الحرب أن تعطل النشاط الصناعي في الأمة . ولن ينفع أى تفكير اقتصادي مقول مقنع في السيطرة على نفقات الحرب إذا مادقت ساعة الخطر على حياة الأمة . وتمدت الحكومة البلشفية في روسيا القضاء على الروبل (وحدة العملة الروسية ) ، فكان ذلك وسيلة أخرى فعالة في تصفية النظام القديم . ولكن الحكومة الألمانية في جمهورية وغارت لم تعمد إلى القضاء على المارك الألماني ، وبذلك جباراة خلصة لوقف إصدار العملة الورقية ، ولكن حدث ذلك في الوقت الذي انهالت فيه على ألمانيا المفروضة الإنذارات النهائية بدفع التبعيضات ، مما أدى إلى احتلال أراضي الرين سنة ١٩٢١ ، واحتلال أقليم الروهر سنة ١٩٢٣ ، على حين كان هتلر يغرس بنور الانقلاب في أوروبا ، والشيوعيون يشللون نار الثورة في ثورنجيا — وما من

حكومة على ظهر البسيطة تستطيع أن توازن ميزانيتها والأعداء يحتلون جزءاً من أرضها ، والثورة تكاد تحتاج أرجاءها . فلم يكن بد من مساعدة خارجية لتحول ألمانيا إلى الحالة الطبيعية .

ولم يحدث شيء من ذلك في أمريكا في عشر السنين الأخيرة . بل إن سمة الخزانة الأمريكية ، كانت إذ ذاك أعظم منها في أي يوم مضى . فلم تجد الخزانة أية صعوبة في مواجهة المطالب المالية ، ومهما يكن معنى «الثقة» في لغة رجال الأعمال ، فليس من شك في أن هذه الثقة كانت تملأ نفوس أولئك الذين ابتكروا سندات الحكومة بشفن لم يسبق له مثيل في الارتفاع . وقبل قيام الحرب العالمية كان مصدر القلق في الدولار ارتفاع قيمته الشرائية ، ومعنى هذا أن أسعار السلع بقيت على حالها من الانخفاض الشديد . ورغم التضخم الناتر من أوراق النقد التي أصدرتها الحكومة ، كانت الحالة في أمريكا إلى عهد قريب أكثر ميلاً إلى الانكash منها إلى التضخم ، ولم يصبح التضخم مشكلة حقيقة في أمريكا إلا بعد انهيار فرنسا سنة ١٩٤٠ حين أخذ الفوضى على أمريكا في تدبير أعظم وسائل الدفاع .

### ٤ - لفر العمر

إن الذي يغير الأفهام إنما هو ذلك الفموض الذي يكتنف إصدار النقد وتداروه ، كما يكتنف تصرفات الحكومة والمصارف في هذا السبيل . وكان موضوع النقد والذهب محبياً إلى نفوس المصلحين الاجتماعيين . وركب في عقول الناس ، لأجيال متعاقبة ، أن النقود قطع من العدن ، مسكونة ، ذهباً أو فضة . واختلف الناس في أمر المدن التي تتخذ منه العملة ، فنهم من قال بالذهب فقط . ومنهم آثر الفضة وحدها ، ومنهم من أقر المديدين ،

وكان يعن هؤلاء معاوثر حامية بلفت حد المخاتمة الدينية ، وحتى وإن هذا الصراع أبعد أن نظام العملة والمصارف خضع لغيره كبير . ومع أن التعب احتفظ بمركزه في « أسطورة » النقد إلا أنه لم يصبح منذ زمن طويل الوسيلة المتقطمة في الدفع ، وحل محله شيئاً فشيئاً العملة الورقية ، وهي عبارة عن تعهدات من بنوك الإصدار بالدفع بالذهب . وكان في هذا امتياز راجع عوط بسياج من القوانين الصارمة ( وربما كان له سياج أقوى وأمنع من المنافسة بين المصارف التي لها حق إصدار النقد ) ، تلك المنافسة التي ما كانت المصارف لتقوى عليها لو لامته الناس التامة بها ) . وقد احتكر إصدار العملة بنك مرکزی واحد في إنجلترا منذ القرن الثامن عشر ، وكذلك احتكر حق إصدارها في القارة الأوروبية في القرن التاسع عشر بنوك مرکزية . ولكن أمريكا لم تتبع هذا النظام إلا بعد وقوع أزمة المصارف سنة ١٩٠٧ . وقيام نظام « الاحتياطي الفدرالي » .

ولم تكن المهمة الأولى لهذه المصارف المرکزية في الأوقات العادلة أن تصدر النقد ، فحسب ، ولكن لتشرف على التوسيع والانكماش في اعتمادات المصارف أيضاً . ذلك أن العملة الورقية استبدلت بها في الكثير غالباً سكوك ( شيكات ) مسحوبة على الحسابات الجارية في المصارف ، وكانت تلك هي الوسيلة الرئيسية للدفع . وكان الفرق بين الحسابين « الدائن والمدين » ، ( ميزانية الأصول والخصوم ) في المصرف هو الذي يحدد مقدار ما يستطيع المصرف أن يقرضه من أموال . كما كانت الاعتمادات المالية للصارف هي الورقة الرئيسية للتتوسيع المالي .

هذا هو التنظيم الاقتصادي الذي خابت فيه آمال أمم في المقد الثالث من هذا القرن ، أما قصة هذه الخيبة فقد دونت حديثاً . ومن عجب أن

كارثة التضخم التي نزلت بالولايات المتحدة في المقدمة الثالث من القرن العشرين حدثت في وقت لم توازن فيه الميزانية الفدرالية فحسب ، بل إن الميزانية لعدة سنين بين ١٩٢٠ ، ١٩٣٠ تحضرت مع الفخر عن بعض الوفور . وكانت كارثة التضخم هذه من فعل المصارف الخاصة ، لا الحكومة ، وتلكحقيقة تبينها الجميع اليوم ، ولكنهم يوم الواقعه كانوا يجهلون في أي طريق هم سائرون ، ولم يتكتشف وجه الخطر أمام الخزانة و « الاحتياطي الفدرالي » إلا أخيراً بعد فوات الوقت ، وحَبَّت التضخم وزداد الحَبَّثُ فيه ، ولم يؤت أحد من الشجاعة ما يقوم به بعملية العلاج ، وهي جد خطيرة . وسوف يظل هذا « الإفراط المالي » أظهر مثال حديث للتضخم جر إليه سوء التدبير ، بعكس كوارث التضخم التي تنتج عن الحرب أو الثورة .

#### ٤ - كيف يخلو النصر

ولخلق القواد الآن ثلاث طرق . أولها استخراج الذهب أو استيراده . والحكومة الأمريكية تشتري الذهب المستخرج في البلاد أو الوارد من الخارج بسعر قانوني في الوقت الحاضر هو ٣٥ ريالاً للأوقية . ويوضع المثلث حساب البائع في أحد المصارف . وبعبارة أخرى يصبح للبائع في الصرف حساب يتعارض فيه كيف شاء بعفويته أذون الصرف . ويزداد رصيد الصرف بما يكتبه الذهب التي يسلّمها للخزانة . وهذا الرصيد دين على البنك لبائع الذهب ، أو من يحول إليه هذا البائع القواد . وبهذه الأرصدة الإضافية يصبح للبنك حق لدى الحكومة . وذلك في شكل سندات حكومية أو في شكل حساب في مصارف الاحتياطي الفدرالي . وعلى ذلك

نجد أن طرف الميزانية (الأصول والخصوم) يتقدمان تقدماً مطروحاً يقتصر واحد في وقت واحد . فإذا نعمت نقود جديدة تنزل إلى سوق التداول .

وهناك طريقة ثانية لخلق النقود دون وساطة الذهب ، وهي فتح اعتمادات تعتبر في نفس الوقت ديناً على أصحابها . ولكن يحصل مستر سميث على الاعتماد المطلوب له ، فإن عليه أن يقصد إلى المصرف الذي يتعامل معه ويقنه بسلامة مقتراحه — أو أنه لا ضرر منها على الأقل — فإذا يحدث بعد ذلك ؟ هب أن الاعتماد المطلوب هو ١٠٠,٠٠٠ دولار مثلاً ، فإن المصرف يزوده بهذا المبلغ ، أى أن المصرف يودع هذا المبلغ تحت اسم مستر سميث ، وفي نفس الوقت يقيمه ديناً عليه يظهر في حسابات البنك المائة ، وهنا — كما في حالة الذهب — نجد أن طرفي الميزانية قد تضخما بقدر هذا المبلغ الذي خلقاه . ومنذ اليوم الذي يختبر المصرف فيه مستر سميث يفتح الحساب ، يستطيع الرجل أن يسحب ما يشاء بواسطة الأذون ، وأن يقوم بالدفع ، وبهذا نجد أن نقوداً جديدة قد خلقت من لا شيء ، أو من الهواء . وبعبارة أخرى نجد أن خلق النقد — الذي كان امتيازاً منظماً ، مرعاياً موقعاً على عدد محدود من المصارف — أصبح بالتدريج من مستلزمات المصارف التجارية ، وحتى ١٩٣٠ كان هذا هو الورد الرئيسي للنقد .

ومنذ ١٩٣٠ أصبح الأمر كل الأمر في إصدار النقد للمصدر الثالث وهو الحكومة ، وليس في هذا شيء جديد ، ولكن الأسلوب كان دائم التغير خلال القرون . ففي العصور الوسطى كان الأمراء يرهقون الشعب غشًا بالحط من قيمة العملة ، وذلك بإيقاص المعدن فيها (ولم يكن غير المعدنة إذ ذاك) أي أنهم كانوا يخسرون العملة . وبعد ذلك — حتى

عصرنا هذا - عمدوا إلى الطباعة ، فأخرجوا عملة ورقية ، ولكنها لم تكن مثل العملة التي تصدرها المصارف الأهلية من حيث وجود رصيدها كاملاً من الذهب لها ، وإمكان تحويلها إلى ذهب ، ولكن الذي حدث أنهم فرضوا على الشعب فرضاً قصاصات من ورق مطبوع . وهي في الواقع مجرد تمهدات من الحكومة باللغع ، ولكنها لم تدفع عنهافائدة قط . ولا طفت سيول وسيول من هذا الورق للتداول ، كان طبيعياً أن ينبع الأمل بهذا الورق إلى فقدان قيمته الشرائية في سرعة متزايدة . فقفز من مائة إلى ألف إلى مليون . . . وهكذا حتى أصبحت القيمة الشرائية للعملة دون غير قصاصات الورق التي طبعت عليها . ولناف الروسيا وألمانيا أمثلة صارخة على هذا الضرب من التضخم .

أما الولايات المتحدة الآن فلها أسلوب آخر إذا أعزها المال ، وبعبارة أخرى إذا زادت نفقاتها على دخلها منضرائب ، فإنها تبيع المصارف سنداتها ذات الفائدة . وتفتح المصارف الحكومية اعتبارات بقيمة هذه السندات ، فيشكل رصيد تسحب منه الحكومة ما تزيد تسديده .

## ٥ - نموذج العرب

ولنرجع ثانية إلى القول بأن ما ييدو هيناً بسيطاً في إصدار أوراق النقد ، إنما هو في الحقيقة مقدار كل التعميد ، فقد كانت الزيادة المروعة في الديون العامة دائماً من مستلزمات الحروب ، وفي كل المصور نجد الحروب كانت الأم الشتركة فيها جهوداً جباراً غير عادية ، وأدّهقت مواردها لإرهاقاً شنيعاً . على حين هبط الإنتاج فيها ، أو إن شئت تحول إلى إنتاج حربي ، وفي هذه الحالة لا يكون ثمة إنتاج . ومع هذا لم يشهد القرن

الثامن عشر إلا قليلاً من المروء القاسية الملكة ، بل إن آخر هذه كانت موقوتاً . فبعد حروب نابليون قد خلقت اضطرابات اقتصادية حادة ، ولكن فرنسا سنة ١٨١٥ بعد وترلو كانت من الناحية الثانية أحسن منها في سنة ١٧٩٥ حين بزع نجم الصابط نابليون ، كذلك كان آخر حروب نابليون والمحارق القاري خطيراً جداً على بريطانيا ، ولكن الجنيه الاسترليني تعرض لخوض يسير على أساس الذهب . وبعد حروب ١٨٦٦ ، ١٨٧٠ ، ١٨٧١ أفاقت النساء وفرنسا وروسيا وإيطاليا من سحر حركة الاتصال (الطاري) رغم تضخم الدين الأهل تضخماً فاحشاً في كل منها . وما زالت تلك العبارة التي قالها القائد النسوى الكونت موتكلى في القرن السابع عشر تحفظ بصحتها حتى قيام الحرب العالمية الأولى ١٩١٤ ، وهي « إن الحكومة ، لإدارة دفة الحرب ، تحتاج إلى ثلاثة أشياء : هي المال والمال والمال » وكانت هذه العبارة صريحة لأن الأساليب المالية لم تتمش يومئذ مع الأساليب الصناعية والحربيّة . وحتى القرن السابع عشر كانت نفقات الحرب تؤخذ من خزائن الأمراء التي لم تكن يومذاك مستقلة عن خزينة الأمة . ومهما يكن من شيء فإنها كانت عند ذلك حروب الأمس لا حروب الشعوب . وبالإضافة إلى خزائن الأمراء كان يوجد مورداً آخر للأموال هما : الضرائب والقروض . وكانت الضرائب خاصة للأساليب الحكومية البدائية ، تلك الأساليب التي لم تقدم إلا في أيامنا هذه تقدماً لا زال يشوه بعض . وإن الجيل الذي سمع المجدل بشتد حول ضريبة الدخل على اعتبار أنها بدعة انقلابية ما زال حياً يرزق . وفوق هذا ، رأى أنه حتى القرن الثامن عشر لم يصل المدخل القوى إلى قدر كاف يمكن أن تفرض عليه الضريبة . فما زال جهور الشعب في مستوى الكفاف الذي يقوم بالأود

أو دونه ، بل تاء جمهور الشعب في كثير من المالك بالضرائب التي استلزم غرضها حياة الترف واللهو التي انفس فيها الأسراء الإقطاعيون .

ولكن الثورة الفرنسية ١٧٨٩ وما أتى في أعقابها من أحداث حتى سنة ١٨٤٨ قضت على النظم الإقطاعية ، فتکثرت الثروة إلى الحد الكاف لتفطية ثغرات الحكومات القومية ، وبدأ منذ ذلك الوقت عصر الفردية والتحرر والديموقراطية ، ذلك المصر الذي كانت فيه الحكومة والدولة يعزل معمول عن التدخل في حياة المواطنين ، ورجال الأعمال وحقوقهم السياسية المكافحة . وكان لراما على الحكومة أن تلتزم جادة الاعتدال كـ تستطيع البقاء في كرسي الحكم ، وأن تبتعد عن التدخل الشديد في الشؤون الاقتصادية للشعب ، وأن تحدد الضريبة التي تقاضاها . وفي عصر الطبقة الوسطى هذا كان على الحكومة أن تحترم النظريات الأخلاقية التي سيطرت على عقول الطبقات المحاكمة . أما الشؤون العامة فكان يجب أن تخضع لنفس الباديء التي تسسيطر على المواطنين في مشئومهم الخاصة « كن مقتضاً ، ادخر ، إياك والدين »

ولم يحدث قبل أخريات القرن الماضي أن وجدت أسواق مالية . وكان معرضو النقد أفراداً أثوياء أو أصحاب مصارف خاصة أو غيرهم من الرأسماليين ، وكان كل هؤلاء — مثل آل روتشيلد — يربطون ثرواتهم بعصرة الحكومات التي يخدمونها على الدفع — وفي أوقات الأزمات كانت قيمة هذه الالتزامات الحكومية عرضة لعقبات شديدة . وكان لأصحاب الالتزامات من السلطان السياسي ما يستطيعون معه أن يرقوا الحالة ، حتى إذا أنمحت الأزمة كان على الحكومات أن تعيد إليهم أموالهم ، بوسائل تتفق مع النظريات الاقتصادية والسياسية ولمثل العليا للطبقة الوسطى الحرة السائدة إذ ذلك .

## ٦ - التضخم بعد سنة ١٩١٤

ولكن هذا العصر آذن بالرزوال منذ سنة ١٩١٤ . فإن الضرائب محجزت عن أن تسد نفقات الحرب العالمية الأولى ، ولو أن هذه الحرب ، حتى في الدول الديمقراطية ، خلقت دكتاتوريات حكومية أذعن لها كل المرافق الاقتصادية في البلاد ، ولكن نفقات الحرب في كل الدول بلغت التروءة وأرببت على كل مال يجمع ، فلم تمد الحكومات إلى خفض مستوى المعيشة . فحسب ، بل سطت أيضاً على المدخر من أموال رعاياها ، وحدث هذا في كل مكان ، وإن اختلفت درجة تطبيقه من بلد إلى بلد . وجرت عملية « الاستنفاد » هذه في كل دول أوروبا الوسطى : في ألمانيا والنسا والبُرْج ، وفي نطاق منطقة الحصار حيث تذر التزود من البصائر الجديدة ، بدلاً من الاستهلاك ، وذلك لعدم وجود المواد الخام حتى لو توفرت الأيدي العاملة . فظلت الدور بلا إصلاح سبعين طوبية ، ولم يتيسر بإبدال آلات تقادم عليها المهد في المصانع . وعمقت السرعة المتزايدة استهلاك كثير من معدات السكك الحديدية على غير أمل في إصلاح قريب . أما الأثاث والملابس والأحذية فقد أدركها اللي في كل أسرة ، حتى ضحى الناس على مذبح الوطن بكل ما اكتنزوه أو توارثوه من غزل ونسيج خلال الأجيال .

وكان زماماً على الحكومات أن تدفع ثمن هذا كله أو جله ، وأنه لما هذا إلا من المال القرض ؟ فأودع الأفراد كل ما أذخروا في « قروض الحرب » وحول أصحاب المصانع ، إلى أوراق حكومية ، « احتياطي الاستهلاك » (الذى لم يستطعوا استخدامه لاستبقاء مصانعهم) والأموال

التي قضوها ثمناً لبعض مخزونها لم يشتروا غيرها . والأموال التي حصلواها من أوراق تستحقدفع (وحتى هذه استهلكت ولم تجدد ، حيث لم يصبح لأصحاب المعاش في هذه الظروف غير عميل واحد ، هو الحكومة) وحتى الفلاح حول إلى هذه الأوراق الحكومية كل مقتنياته من ماشية وأنعام وآلات ، وكان هذا هو الموقف في كل مكان في أوروبا ، وإن لختلف حدّه من بلد إلى بلد ، مما أدى إلى مشكل عديدة بعد الحرب . وهذا ما حدث من جديد في هذه الأيام ، وبشكل أقوى من سالفه .

وهذا الذي وقع في سنة ١٩١٤ كان حدثاً جديداً على الناس إذ ذاك ، بل ظاهرة طرأت على عالم حائز مضطرب ، وجيل نشأ على آراء ونظريات لا تلتئم مع هذه الحرب في معناها ومتناها ، بل تتعارض معها كل التعارض . ولم يتحقق الناس ، وحتى المسؤولون منهم من وجود التضخم أو يتحدثوا عنه إلا بعد الحرب بزمن طويل ، وباستثناء نفر قليل لا يذكر ، يجد أن الساسة ، حتى في ألمانيا ، أبواً أن يسلموا بتضخم كان فائماً فعلاً في البلاد منذ بضع سنين . ولم يختلف الحال كثيراً عن ذلك في فرنسا حين قام بوانكاريه ينفذ القرناتك ١٩٢٦ . وقليل من الصحف الفرنسية من أدرك أن هناك تضخماً يبيّن علاجه ، وكثيرهم نهى على الحكومة في عنف مجزها عن مكافحة غلاء المعيشة ، والضرب على أيدي المستغلين والعمال الذين يستطون في طلب الأجور ، إلى غير ذلك .

وفي العقد الثالث من هذا القرن تلق العالم درساً في الشؤون المالية . وقطفت الملك كالماء إلى ما أنشئون النقد والمالية من قيمة . وأخذ دعم الاقتصاد يخلو الفوضى الذي يحيط الميزانيات وارتباطها وتشابكها مع كل المرافق العامة ، ولم تكشف دراسة النظم الاقتصادية عن بوادر أزمة ١٩٢٩ خسب ،

ولكنها كذلك هيأت المقول لسياسة «التوزيع الجديد» الذي لما إلى أساليب غربية وغير قووية في عالم كان وشيك الانفجار ، حتى إذا جاء سبتمبر سنة ١٩٣٩ انهارت كل الأسس التي خلتها دروعاً تدق بها شر الانفجار أو تنهي .

## ٧ - كيف يفاسس التضخم

وهناك مقياسان لاكتشاف التضخم وقياسه ، وهو القيمة الخارجية والقيمة الداخلية للعملة . فألمانيا قاتلت التضخم فيها بسعر الدولار . وكان المتن القانوني العادي للدولار في سنة ١٩١٤ هو ٤٢٠ مارك . وفي يناير ١٩١٩ ارتفع إلى ٨٩٠ مارك ، وبعد ذلك بعام بلغ ٦٤٠ و ٦٤ ، وهكذا حتى ١٥ نوفمبر سنة ١٩٢٣ حيث بلغت القيمة حد الخراف ، فصارت بـ ٤٢٠,٠٠٠,٠٠٠ مارك ، وهنا كانت الطامة الكبرى للنقد الألماني . وحدث مثل ذلك تماماً في الروسيا . أما النقد في النمسا والمجر وبولندا وسائر دول جنوب شرق أوروبا ، فقد قارب الانهيار . أما في إيطاليا وفرنسا فقد وقف المبوط مؤقتاً حين بلغت العملة حدّاً يتراوح بين ١٠ ، ٢٠٪ من قيمتها القانونية . وللبريطانيين أسلوب مختلف في استخراج قيمة النقد الأجنبي . فهم لا يقولون كم من الجنيهات يدفع ثمناً للدولار ، بل على العكس من ذلك : كم دولاراً في الجنيه؟ وبمثل هذه الطريقة التي تتفق مع التفكير الجزرى الصيق ، ظلّ الأنجلوسي غير متضمن إلى ما يحتمل أن ينتاب الجنيه الأسترليني ، فالتشير في نظره إنما يشمل العملة الأجنبية ، ولكن الأسترليني نفسه يظل ثابتاً لا يتغير . وفي هذا ، من غير شك ، ضرب من خداع البصر الذي تجلى وانحصاراً للبيان حين خرجت

أجلترا عن قاعدة الذهب ١٩٣١ ، وببدأ سعره يرتفع . وحتى هذه الظاهرة لم يفهم منها الكثير من الأنجلزيز شيئاً أكثر من أن الذهب صار أغلى من ذي قبل .

ومنذ ذلك الوقت بطل قياس التضخم بقياس القيمة الخارجية للنقد . ذلك أن الدول — باستثناء عدد قليل لا يذكر منها — بللت إلى سن قوانين صارمة للتبادل ، تربط القيمة الخارجية لعملتها إلى مستوى تحدها هي . وعلى هذا انفصمت عرى العلاقة بين القيمة الشرائية للعملة في الداخل والخارج . فالقيمة الشرائية للمارك الألماني أو الفرنك الفرنسي أو البنجو المتناري في الداخل لم يمدد لها ارتباط كبير بالقيمة الرسمية لكل منها بالنسبة للدولار .

ولكن بم يقاس الدولار نفسه ؟ حتى سنة ١٩٣١ كان سعر الذهب في سوق لندن هو الذي يحدد القيمة . ومنذ ذلك الوقت أصبح الدولار قيمة مطلقة تحدها كمية غير معروفة من الذهب يقدرها الكونجرس الأمريكي . وباق الدولار عملة حرة يمكن أن يباع ويشتري بعلاء الحرية في الأسواق الخارجية ، إذا سمحت الحكومات السيطرة على الأسواق بذلك . وباستعماله في نطاق النقد الأجنبي يمكن أن تعرف تقلبات هذا النقد لا تقلبات الدولار .

## ٨ — الفلسفـة المالية الجديدة

لقد كان لدى النازرين المنشاعين ما يبرر المجزع . فهذه الزيادة المائة في الدبون العامة كانت داعماً نتيجة لازمة للحرب وما يترتب عليها ؛ ولكن هنا في الولايات المتحدة ، ولأول مرة ، نجد ديناً أهلياً ضخماً يتراكم في وقت السلم ، ولا علاقة له مطلقاً بحروب ١٩١٤ — ١٩١٨ . التي كانت قد صفت ونسقت تداعياتها المالية منذ أمد طوبل . فتمة ضرب جديد من العجز

الاقتصادي لا يمثل له ، عجز استلزمته الأغراض الاجتماعية ، فلم يظهر للناس على أنه مرض قوى يجب أن تضافر الجهود لاستئصاله ، ولكن على أنه دواء يهدى الصحة والقوة . وإن شخصاً نشأ قبل سنة ١٩١٤ على مبادئ الحكومة المقيدة والمسئولة الفردية والاقتصاد الحر ، ليرونه هذا الذي قدمنا إليك على أنه كفر صريح . والحق إن هنا كان فيه القضاء على القيم الاجتماعية والسياسية والاقتصادية التي عليها ومن أجلها شيد صرح النظام الأمريكي .

وفي كل المناقشات التي أثيرت حول مشكلة الدين نجد بعض الماقفين ينذر باليوم الذي يستحق فيه الدين السداد . والحقيقة أن هذا اليوم لن يأتي ولا يمكن أن يأتي ، فليس مفروضاً أن يسد الدين العام إلا إذا كان الفرض إحداث انكاش ينصح به التقاة . ففي اليوم الذي ينشأ فيه الدين الأهلي ، لا يصبح هذا الدين متاعاً لفرد أو هيئة ، ولكنه يصبح جزءاً من نظام النقد (بفضل الأرصدة التي تكونها إصدار السنادات الحكومية) وقد يتسع لفرد ما أن يثبت مركزه لتسديد ديونه ، ولكن دفع الدين العام والخالة هذه قد ينطوي على كارثة اقتصادية ، ذلك أن هبوطاً جائياً أو متدرجاً في الأرصدة ينشأ عنه نقص فيها يمكن أن يقدم من اعتمادات مالية وفي هذا ما فيه من ضغط مستمر على الأسعار ، كل أولئك يؤدي إلى انهيار الكيان الاقتصادي . ونزيد أن نقول إن الشعب في هذه الحالة أصبح أساس تمويل «مشروعات العمل» بل «الجو» الذي يحيط بها «والمواء» الذي تنشقه ، والبيئة التي تقر اتجاهها ، فتحمّل أو تُفسح من قدرتها على الإنتاج .

وقد ولِيَ الزَّمْنَ الَّذِي كَانَ الْحُكُومَاتُ فِيهِ تَحْسِبُ ثَقَةَ دَائِنِهَا

القلدين حسلياً ، حين كان لتوافق الحكومة هو الوسيلة والفرصة للتزود من النفوذ السياسي . ذلك أن الأساليب المالية والمصرفية الجديدة جعلت الحكومات صاحبة السلطان المطلق في شؤون النقد والاعتمادات المالية ، وهي تخلق النقد الذي تريد أن تفرضه .

وفي كل المؤشرات العالمية التي علّجت مسائل النقد والشئون المالية ، وفي كل المشروعات التوليدية التي رمت إلى إقاذة أيام دولة ، كانت النية تتجه إلى تعزيز استقلال المصارف المركزية استقلالاً منظماً عمياً ، من شأنه أن يمنع الحكومات من إساءة استعمال سلطانتها السياسية . وهذا هو البدأ الذي قام عليه ميثاق جنيف سنة ١٩٢٣ للنمسا ، ومشروع دوز سنة ١٩٢٤ لأنانيا ، وسائر المشروعات المماثلة التي أدرتها عصبة الأمم .

وما أن بدأت هذه المشروعات حتى كادت تلتها التغيرات الاقتصادية في أساليب الرأسمالية في أقوى الدول التي كانت تستمسك بهذا النظام . حقاً زاد الإنتاج واستخدام المال ، ولكن هذه الزرادة لم تستند بحال من الأحوال كل الأيدي العاملة أو القدرة الكامنة على الإنتاج وبخاصة في أمريكا .

## ٩ - كيف أنه سبأ العجز صلت عن بلوغ أهدافها

وإنما ضلل المغادرين في العجز والتضخم اعتقادهم في نظام نقد يسير سيراً آلياً بمحضه ، مغفلين ومحقرین العوامل النفسية التي لا بد أن تتملّع لها في أي نظام اقتصادي . وتفسك هؤلاء بفلسفتهم في المسؤولية الحكومية ، وُمثّلهم العليا في الإصلاح الاجتماعي ، ووسائلهم في مساحة «رأي العام» والنفوذ السياسي ، ثم قاموا بفرضون بالإكراه كل هذه البداء-

على مجتمع نشأ على أفكار ونظريات ومُمثل مختلف كل الاختلاف عن هذه البدايء . فكان زاماً أن تتحقق هذه البدايء على أيدي دعايتها . فأرادوا إحداث تضخم ، ولكنهم « بما جرّوا عليه من أساليب ، آثاروا كل القوى التي تتعارض مع أطهاعهم ، والتي تؤدي إلى الانكash بشكل لم تشهد البلاد مثله ، وأنفقوا أموال الحكومة عن عقيدة خاصة ابتلاء البدء بتحقيق التراء الرأسمالي ، ولكن تفيذ هذا على طريقتهم الخاصة حطم المرك الذي لا يسير الاقتصاد بدونه ، فقد تتفق الحكومة آلاف الملايين ، ولكن الآخر الذي يتجمّع عن ذلك هو الاضطراب من جراء ملايين أخرى من أموال الأفراد لم تصرف ، ولو كان ذلك في بيته لم يجتمع فيها الصراع المالي إلى هذا الحد ، لكان من المتحمل أن يرغب التمهدون في التصرف في هذه الأموال . وزريد أن تؤكد أنه لا مناص من أن يحسب للعامل النفسي حسابه إذا تطلّعنا إلى نظام قائم على الحرية السياسية والحرية الفردية في الشروعات ، إذا أردنا لهذه الشروعات الخاصة أن تنجح وتؤتي ثمارها . وهذا الذي أسلفنا ، لن تuous عنده « المثالية » بالغة ما بلغت ، أو الرغبة الأكيدة في إقرار التغييرات المرغوب فيها .

#### ١٠ - النظر المبني في التضخم

(ومنذ مايو سنة ١٩٤٠ أصبحت الحكومة الأمريكية تواجه خطراً حقيقياً - لا وهياً - من التضخم . والحق إن الدول التجارية جميعها غارقة في بحث من التضخم ، وهي في مغالبتها تفادي من تجاهلها في الحرب الماضية . ذلك أن العالم استطاع الآن أن يفهم طبيعة تلك الظاهرة على حين استغلت عليه فهمها عند نشأتها منذ ربع قرن . فأصبحت وسائل مكافحة التضخم

الآن فحالة معقولة . ولكن كل الدلائل تدل على أن السبود التي شيدت لاتقاء الطوفان لن تقوى على الوقوف دونه طويلاً . حفأ إن السلطات الدكتاتورية في الحكومات المغاربة قوية جداً ، ولكن قوتها تتضاءل بعمر الزمن أمام التضخم الذي تزيد الحرب من حدته . وإن هذه القاومه لتضيق بنفس الدرجة التي تتضاءل بها الاحتياطي القديم ضد هبوط البضائع . ذلك أن اقتصاديات الحرب تقوم على التناقض ، بل إن الحرب تتنافى مع الاقتصاد . فالحرب هدامة متلفة ، ولا يمكن لأى اعتبارات اقتصادية أن تمنع طفيانها ، وليس ثمة حجج اقتصادية يمكن أن تحد من الجهد اللازم لإحرار النصر . فالذى زراه في بريطانيا وألمانيا على السواء هو أن الحكومة تستولى على ٦٠٪ من الدخل القوى لتسيرير دفة الحرب ولن يقوم الباقى بأى الناس ، أو يضمن سير آلات الإنتاج ، فيكون حتى عليهم صرة أخرى ، والخالة هذه ، أن يأخذوا من رءوس أموالهم ليضيغوا إلى الدخل الجارى ، ومكنا تكرر عملية « استنفاد المدخر » التي وصفنا من قبل ، ولكن في سرعة متزايدة .

ولم تصل الولايات المتحدة إلى هذا الحد ، ولكنها وشيك أن تبلغه ، وإنما يبلغ خطر التضخم مبلغ الشدة عند ما يزداد الإنتاج في أمة إلى أقصى حدود مقدورها الإنتاجية . وطالما كان النقد الإضافي عاملًا في إدارة آلات كانت واقفة عن الحركة ، واستخدام أيدي كانت متعطلة ، فإنه لن يسبب تضخماً ذلك أن هذا المال الإضافي — كما يقال — ينبع البضائع التي يشتريها ، فلا يؤثر على مستوى الأسعار . ولكن إذا وصلنا إلى الحد الذى تستخدم فيه كل الأيدي العامة وتستغل كل القدرة على الإنتاج ، مع الاستمرار في تداول النقود ، فمتى ينبع وجود هذا المال الإضافي مع وجود كمية

تابة من البضائع ، فترتفع الأسعار ، وهنا يبدأ شبح التضخم في الظهور ، فنجد الأسعار والأجور ، ثم التكاليف والأسعار ، كل يعمل أثره في الآخر ويدفع بعضها بعضاً إلى الارتفاع المستمر ، في جو من التفت والتثاؤم ، وهنا يختدم الصراع بين جماعات الناس — سواء كانوا بعيدين عن موطن الداء أم قربين منه ، والقبة للشيطان ! والحق إن هذه البلاد موقفة ، فقد جمعت إلى الجهد الجبار الذي تبذل في التسلح وال الحرب ، مستوى من المعيشة أدركه أيام ازدهارها ، فإذا سارت إلى أبعد من هذا أدركها الطوفان و جاءت السكارىة ، وهذه البلاد تبدو الآن ، أكثر من أي وقت مضى ، لسائر العالم إحدى عجائب الدنيا السبع نتيجة لذلك ، فإذا حاولت ، وسط هذا الجحيم الذي يصلى العالم سمه ، أن ترفع من مستوى المعيشة ، لا أن تحفظ بما أدركته منه خسب ، فإنها لا بد معاقبة على هذا التحدى للقدرة الإلهية : فيجب أن تُتحقق استهلاكاً كما الفردى بمقدار كل نفقة تتكلفها الحرب ، وأن نصل إلى هذا عن طريق سياسة جريئة معقولة تسطر على الأجور والضرائب والأسعار .

# الفصل السادس

## الذهب

### محاورة بيع بل و بوب<sup>(١)</sup>

بل : « بوب ، يقول مدرس التاريخ إنه جدير بنا أن نتناول الحوادث الجارية بالبحث في التزل ، حتى يكون لنا إلمام تام بما يجرى في العالم حولنا أولا بأول ». .

بوب : « يا لها من فكرة حسنة ! ». .

بل : « إذن لمناقش ظاهرة التضخم ، لأنني يتذرع على فهمها ». .

بوب : « (بعد تحنّحة) هذا أمر هين . ما الذي استغلق عليك فهمه فيها ؟ ». .

بل : « أحق إن الدولار يساوى الآن ٥٩ سنتا؟ ». .

بوب : « نعم هذا صحيح ». .

بل : « ولكن هذا معناه هبوط قيمة الدولار ، فكيف بقولهم إن هذا تضخم ، مع أن التضخم يعني تكبير الأشياء ». .

بوب : « وقد أخذه العجب وتردد في الجواب ) هذا يخالف ما كنت أفهمه ». .

بل : « لماذا لا نحول كل نقودنا إلى بنسات ، وعندئذ نستطيع

(١) شخصيات خيالية.

المصروف على ١٠٠ سنت للدولار».

بوب : «عجيب هذا ... !».

بل : «يا إلهي ! بوب ، تأمل فيها يمكن ان تدخل من نقود».

بوب : «إذا قلنا إن الدولار ٥٩ سنتا فمعنى هذا أنه يساوى هذا القدر ذهبا».

بل : «ولم لأنأخذ من الذهب ماقيمه ٥٩ سنتا لتشتري به ورقة قيمتها دولارا».

بوب : «ثم نحوها إلى مائة بنس .. !».

بل : «... .... !».

بوب : «يا إلهي ! إننا بهذه الطريقة نحصل على ربع قدره واحد وأربعون سنتا في كل دولار.

بل : هيا بنا آه ! لقد تصدعت رأسي ! سنفكر في هذا فيما بعد . تسعة وخمسون سنتا من الذهب ... تشتري دولارا ... تحول إلى بنسات ... ربع ٤١ سنتا ، لابد من أن يكون ثمة خطأ هنا أو هناك ... ؟!

## ١ - معيار الذهب قبل ١٩١٤ وبعده

وأين هذا الخطأ ؟ كان العالم الرأسمالي يتبع قاعدة الذهب بصفة عاملية ، أي أن قوانين الدول ، حددت قيمة وحدة العملة في كل منها بكمية معينة من الذهب . ومثال ذلك أن المارك الألماني كان يساوى حوالي  $\frac{1}{7}$  أوقية من الذهب ، والجنيه الاسترليني أكثر بقليل من  $\frac{1}{7}$  أوقية من الذهب ، والدولار  $\frac{1}{2}$  من الأوقية تقريبا . وكان تداول هذه العملة الذهبية أمراً مختلفاً في أساليبه من دولة إلى دولة ، في بعض هذه البلاد ، مثل ألمانيا ،

رخصت في تداول العملة الذهبية ، وكان فيها تحويل العملة الورقية إلى تفود ذهبية حرا ، وفي بعضها لم يكن الأمر كذلك ، مثل النمسا والبلجر . وفي بعض الدول وجدت سوق حرة لبيع الذهب أو شرائه ، (مثل إنجلترا ودولندا والولايات المتحدة) ولكن الظاهرة التي اشتركت فيها الجميع هي ربط قيمة وحدة العملة في كل دولة بمقدار ثابت من الذهب . وعلى هذا الأساس حدثت النسبة في التبادل مع الدول الأخرى . وعنة ظاهرة أخرى اشتهرت فيها كل الدول ، وهي أن المصارف المركزية كانت تتلزم النسبة بين أوراق النقد التداولية وبين ما لديها من الذهب على أساس معين ، وبغير عن ذلك عادة يقولون « يجب أن يكون للعملة الورقية التي يصدرها المصرف رصيد من الذهب بنسبة مئية » ، ولم يترك لتصرف المصارف المركزية أو الحكومات إلا نطاق ضيق ، فلم يكن يدور بخالدتها أن تعمد إلى مشروعات جريئة على غرار تلك التي قامت بها حكومة روزفلت سنة ١٩٣٣ . ونحن نورد هنا هذه العملية في أبسط تعبير فنقول إن التوسيع في الاعتمادات من شأنه أن يزيد النقود التداولة فترتفع أسعار السلع تبعاً لذلك . وارتفاع الأسعار بدوره يؤدي إلى زيادة الواردات الأجنبية ، فيتسرب إلى الخارج جزء من الذهب الذي يدفع ثمناً للبضائع . وهبوط كمية الذهب يؤدي إلى هبوط مقدار النقود التداولة ، فكان هذا يرجع بالأسعار إلى مستواها العادي العقول ، وعلى هذا الأساس يستقيم التوازن الذي كان مضطرباً .

وكانت حركات الذهب على النحو السالف هي خط المفاعع الثاني . وقد حدثت هذه الحركات عندما ارتفعت نسبة التبادل الخارجي عن الحد الأعلى للذهب أو انخفضت دونه . وللاحتفاظ بهذه النسبة بين هذين الحدين (الذين حدديهما تكاليف الشحن والتأمين والتسلیم وأدبار الذهب المقول) لجأوا إلى

سياسة الاعتمادات الموقوتة (قصيرة الأجل) ، وكانت لندن هي سوق النقد العالمية التي تبرم فيها هذه الاعتمادات قصيرة الأجل ، وكانت التغيرات في سعر الفائدة في المصادر المركزية تؤثر على التوازن ، ففي الأحوال العادلة كان ۱٪ أو ۲٪ رفما أو خضقا في سعر الفائدة كافية لإحداث حركة في النقد الدولي (الذهب) وإعادة التوازن الذي اضطرب ، وعلى هذا كان يتعين على الدول الدائنة ، مثل الولايات المتحدة ، أن تحافظ بسعر الفائدة أعلى منه في الدول المديونة ، مثل إنجلترا وهولندا ، لتضمن تدفق الذهب ورؤوس الأموال إليها . وهذا الذي قدمناه لك هو النظام الثالث لاقتصاد رأسمالي حر غير مقيد .

## ٤ - اتفاقاء معيار الذهب الفريم

وأختفى المعيار القديم للذهب في أوروبا إلى الأبد منذ نشوب الحرب في سنة ۱۹۱۴ ، ولم تقم الدول الحاربة بأية محاولات جديدة للدقاع عن قيمة عملتها ذهبا ، فلم تصدره إلى الخارج ، بل احتفظت بالذهب لتدفعه ثمنا لأدوات الحرب وسائر مستلزماتها . وعمدت بعض الدول ، مثل ألمانيا ، إلى المحافظة على القيمة التبادلية الخارجية لعملتها بقيود شديدة فرضها . أما إنجلترا وإنجلترا ، فقد سجّلت بهبوط قيمة عملتها الذهبية إلى المستوى الذي تقرره حركات البصائر ورأس المال . وكل هذه الدول خرجت عن قاعدة الذهب ، أي أن قيمة العملة في كل منها لم تربط بكمية معينة من الذهب . وبعد الحرب ، حين اشتدت التضخم بالعملة الدولية ، قامت حركة مضادة قوية ، ترى إلى استعادة معيار على الذهب بشكل ما . فقام مشروع دوز ، في ألمانيا بإرجاع القيمة إلى ما كانت عليه قبل الحرب . وفي سنة ۱۹۲۶

اصطنعت فرنسا قيمة جديدة ربطتها من جديد بالذهب . أما إنجلترا فقد جاهدت سبع سنين دأبا حتى كانت سنة ١٩٢٥ ، حين عادت إلى تقييم الجنيه الاسترليني على أساس ما قبل الحرب . ولكن أحداث الأعوام التالية برهنت على أن الدفع عن الجنيه الاسترليني على أساس تلك القيمة ، استلزم تضحيات جسمية ، فقد يقع مستوى الأسعار في إنجلترا غالبا ، أى أن التاجر الأجنبي الذي يبيع بضاعته إلى إنجلترا ، يستطيع أن يحول الجنيهات الاسترلينية إلى عملة بلاده فتدر عليه عملية التحويل ربحا وفرا . وعلى العكس من ذلك ، كان المصدر الأنجليزي مغلول اليدين ، وكان زاما على الصارف الأنجليزية عند ذاك أن تعمد إلى سياسة الانكash في الاعتمادات حتى تضطر على أثمان السلع في الداخل ، وفي سنة ١٩٢٩ والسنوات التالية ، حين اجتاحت الأزمة الصناعية الولايات المتحدة ، تلك الأزمة التي جرت في أيامها كارثة عالمية كبيرة ، أصبح مركز الجنيه الاسترليني يعث على الاطمئنان . وفي مايو ١٩٣١ أنهار أكبر مصارف النساء ، ثم أعقبه انهيار عدد من أكبر مصارف ألمانيا . ولم تنهض العملة الألمانية من كبوتها هذه ، واضطررت ألمانيا وقتئذ إلى تقييد عملتها . وفي ٢١ سبتمبر سنة ١٩٣١ خرجت إنجلترا ثانية عن قاعدة الذهب ، وليس من سبيل للمعود إليها .

وبعد خروج إنجلترا عن قاعدة الذهب ، أصبح زاما على الولايات المتحدة أن تخذل حذوها ، وكان ذلك مرهونا بالوقت . وفي ربيع ١٩٣٣ لم تند أمريكا راغبة في الدفع عن الدولار على أساس الذهب القديم ، بل لم تكن قادرة على ذلك ، وإن الكساد الذي طال عليه الأمد في فرنسا في آخريات العقد الرابع من القرن العشرين ، في الوقت الذي بدأ فيه الاتصال يعود سيرته الأولى في بريطانيا والولايات المتحدة ، نقول ليس من شك في

أن هذا الكساد يرجع إلى حد كبير إلى احتفاظها بعيار عال جامد من النهب . وكان هذا الكساد الطويل واحداً من أكبر العوامل التي انحدرت بفرنسا إلى الماوية .

٣ - فیض الزهف اورڈہ - فانورہ امر بیکی

وفي فبراير ١٩٣٤ أتاحت الولايات المتحدة معياراً جديداً للذهب يختلف كل الاختلاف عن سابقه . فقام المعيار الجديد على أساس جديد ، وحدد الدولار بعندار  $\frac{1}{3}$  من الأوقية ذهباً بدلًا من  $\frac{1}{2}$  ثم خفضت هذه القيمة إلى  $\frac{1}{3}$  ، وقد عبروا عن ذلك بقولهم إن الدولار أنقصت قيمة من ٥٩ إلى ٥٠ سنتاً . وقد أراد الرئيس أن يكون له سلطة إنقاص الدولار دفعة عنه ضد عدوان الدول التي لم يكن لها من قوائمهما ما يمنع هبوط عملتها إلى أي حد . والحق إنه مامن دولة فكرت أو استطاعت أن تفكر في إعلان حرب مالية على الملايين الأمريكي .

وعلی أي أساس تقدر قيمة الذهب اليوم؟ قطعاً إنها تقدر على أساس أقره الكونجرس سنة ١٩٣٤ وبمقتضاه تشتري المخازن الأمريكية أوقية الذهب بخمسة وثلاثين دولاراً.

هذه المصارف تقطف عملتها ، ولكنها أرادت بذلك تدعم القيمة الخامسة لعملتها في التبادل الخارجي ، والحمد من تقلبات هذه العملة لستطيع أن تقف أمام الدولار الذي ربط قيمته على أساس النهب .

وهل أن الولايات المتحدة لم تعمد إلى سن هذا القانون ، فهل كان عليها أن تخدو حذو إنجلترا ، فتخلي بين عملتها وبين هذه النسبة الثابتة من النهب ! وماذا كان يحدث لقيمة الذهب حينئذ ؟ ليس للذهب بطبيعته « قيمة أساسية » أكثر مما للرصاص أو النحاس أو الحديد أو أيه سلعة أخرى ، فهو معدن كسائر العادن ، ولكنه تفرد عنها بذلك الحدث التاريخي ، وهو أنه أخذ ، فيما أخذ من أجله منذ البداية ، لسك النقود . ولو اخترنا هذا التردد الأخير لما اختلف شأن الذهب عن شأن سائر الفلزات ولارتبطت قيمته بالعوامل التي تلعب دورها في تحديد قيمة النحاس والزنك والبلاتين والصفيرج . . وقد يجد بعض الرأسماليين في طلب الذهب واختزانه ابتناء الاحتفاظ بقيمه . ولكن الجري وراء النهب في هذا الوضع الأخير لن يصبح شيئاً مذكوراً يحسب له حساب إذا ما عدل عن ضرب العملة الذهبية . وهذا ما حدث للفضة عند ما عدل عن اختيارها العملة . لقد أغتر الناس يوماً ما بالفضة غرامهم اليوم بالذهب . وأحبواها جمّاً جمّاً ، وتبادروا في جمها كأئن ما يقتني الآلاف السنين . وقد يعتقد بنا الزمن في محاولة إزالة الذهب عن عرشه الخيلي ، واقتلاع آخر السحرى من أذهان الملايين التي تدين به ، أكثر مما لازم للتحرر من الفضة . وإذا اقتصر استخدام الذهب على الأغراض الصناعية (مثل الملح والأسنان وما إليها) لم يزد السهم الك على جزء يسير جداً من المحصول الحالى للذهب . ولو وقف الأمر عند حد الأغراض العملية لما جلوز سعر الذهب في السوق كبراً صغيراً من قيمته

القانونية . ولكن قيمة الذهب إنما تستند إلى قرار سياسي أتحذته الولايات المتحدة ، وقد تحييد عنه في آية لحظة .

#### ٤ - قدر الذهب ووفرة

وفي سني الكساد الشامل بين عامي ١٩٢٩ و ١٩٣٢ أتى به تفكير الكتاب إلى تعليل هذه الكارثة الاقتصادية العالمية بتفصيل الذهب ، فاقترضوا أن قلة الذهب هي التي أدت إلى احتفاظ غير طبيعي بنسبة عالية من الأرباح ، إلى غير ذلك من أعراض الانكash والتقييد الاقتصادي . وقد تنبأ «وفد الذهب» الذي عصبة الأمم ، وهو هيئة مسؤولة ، وأكبرطن آثارها تضم أعظم خبراء العالم في هذا الموضوع إذ ذاك ، تنبأ هذا الوفد بنوبة جريئة في تقرير له ١٩٣٠ ، بأن مخصول الذهب في العالم سوف يهبط بعد سنة ١٩٣٢ . ولعمري إن هذا التقرير لتلليل ساطع على فشل الجهد الدولي في التنظيم . وما يدعو إلى الأسف والمحنة أنه في أثناء هذه المناقشات التي كانت تجري بشأن إنتاج الذهب في جنيف ١٩٣٠ بدأ مخصول الذهب يزداد ، على حين كاد معدل إنتاجه يكون ثابتاً في عشر السنين الماضية . وفات المؤتمر تلك الحقيقة الأولية ، وهي أن تدهور الأسعار في سنة ١٩٢٩ هيأ لتعدين الذهب من أسباب خفض التكاليف ما زاد في إنتاج الذهب . وكانت الزيادة بخطى واسعة بعد على ١٩٣١ ، ١٩٣٢ . وكانت زيادة ٧٠٪ في سعر الذهب — كما قررت الولايات المتحدة وبريطانيا العظمى وهما أكبر منتجيه — حافزا قويا جداً إلى التوسع في استخراجه . ومثل هذا القفز في سعر الذهب بين عشية وضحاها لم يحدث من قبل . أمنّ إلى هذا أن متاجراً كيراً جداً ظهر في عالم الوجود ، ذلك

هو روسيا السوفيتية التي أنتجت ١٩٣٩ حوالي ١٥٪ من محصول الذهب السنوي<sup>(١)</sup>. ويمكن أن تبين مدى التوسيع في إنتاج الذهب في حقبة عشر السنين التي سبقت الحرب العالمية من الجدول الآتي :

**إنتاج الذهب في العالم من ١٩٢٩ — ١٩٤٠**  
**مقدراً بآلاف الأوقية وآلاف الدولارات**

إنتاج العالم		إنتاج الولايات المتحدة		السنة
القيمة	الكمية	القيمة	الكمية	
٣٩٧١٥٣	١٩٢٠٧	٤٥٦٥١	٢,٢٠٨	١٩٢٩
٤٤٢١١٩	٢٠٩٠٤	٤٧٢٤٨	٢٢٨٦	١٩٣٠
٥٦٦٥٠	٢٢٢٨٤	٤٩٥٢٧	٢٣٩٦	١٩٣١
٤٩٨١٦٤	٢٤٠٩٩	٥٠٦٢٦	٢٤٤٩	١٩٣٢
٤٢٥٠٢٠	٢٥٤٠٠	٥٢٨٤٢	٢٥٥٦	١٩٣٣
٩٥٨٠٤٤	٢٧٣٧٢	١٠٨١٩١	٣٠٩١	١٩٣٤
١٠٤٩٩٧٧٣	٢٩٩٩٩	١٢٦٣٢٥	٣٦٠٩	١٩٣٥
١,١٥٢,٥٦٩	٣٢٩٣١	١٥٢٥٠٩	٤٣٥٧	١٩٣٦
١,٢٢٩,١٤٠	٣٥١١٨	١٦٨١٥٩	٤٨٠٥	١٩٣٧
١,٣١٦,١١٢	٣٧٦٠٤	١٧٨١٤٣	٥٠٩٠	١٩٣٨
١,٢٠٦,٠٤٧	٣٤٤٥٨	١٩٦٣٩١	٥٦١١	١٩٣٩
—	—	٢٠٦٩٩٤	٥٩١٤	١٩٤٠

وهذه الزيادة<sup>(١)</sup> المدهشة التي لم يسبق لها مثيل في الذهب ، والتي ليس

(١) في ٣٨ عاماً من ١٩٠١ — ١٩٣٩ أنتج ٤٦٪ من مجموع محصول الذهب منذ كشف أمريكا ١٤٩٢ ، منها ما لا يقل عن ٢٠٪ بين سنين ١٩٣٩ — ١٩٤١ . على حين أنتج ٣٧٪ في مدى ٤٠٢ أعام بين ١٤٩٣ — ١٩٠٠ منها ٩٪ فقط أنتج بين ١٤٩٣ — ١٨٠٠ .

لما نظير في استخراج معظم الفlays ، لا تقبل بطبيعة الحال — كما يعتقد بعض الكتاب — زيادة في الطلب .

وكان الأدعى إلى الاطمئنان أن يتسع في إنتاج الذهب إلى الحد الذي تسمح به القدرة الفنية ، طالاً كان في السوق مشترٌ مأمون بثمن أربع ، وهو حكومة الولايات المتحدة . فهذه الحكومة لم ترها أحداً بأي طلب ، وكل الذي فعلت أنها أخذت بحكم القانون ، كل ما قدم إليها . أما الأسباب التي أدت إلى عرض معظم الذهب هنا فليس لها من دخل بالسعر ، لأن الفوضى الذهبية في العالم كانت لا بد متقدمة إلى هذه البلاد في السنين القليلة الأخيرة بقطع النظر عن السعر . وخلال عشر السنين التي سبقت الحرب العالمية الثانية ، بلغ إنتاج الذهب مثله في الوزن ، وبذلك قيمته بالدولار ثلاثة أمثالها . ولم تنته الفضة عند هذا الحد ، فان الهند التي دافت لآلاف السنين على أن تكون مقدار لا حصر لها من الذهب — ولا علاقة لهذا بأغراض العملة — بدأت بعد سنة ١٩٣١ تتخلص من هذه الكثرة ، وقد أغرتها على ذلك الأرباح الطائلة التي جنتها من العملة الورقية بفضل ما جرت عليه بريطانيا وأمريكا من سياسة خفض قيمة النقد . وفي الحقيقة فإن ذهب الهند هذا — وهو من أول العوامل في تركيز الجنيه الأسترليني ترکيزاً حقيقياً — كان يعادل محصول الناجم المفتوحة حديثاً . وإذا ذكرنا وقوف معدل إنتاج الذهب في العالم وقوفاً نسبياً منذ مطلع القرن حتى فترة الكساد العظيم أدركنا أن هذه الزيادة السريعة في كمية الذهب في فترة عشر سنين تنطوي على تغير اقتصادي . وكان كشف مناجم الذهب المظلمة ، لعدة قرون ، سبباً في حركة انتعاش مؤقت في غال الأحيان ، ومثل هذا حدث في اليونان ورومانية القديمة ، وفي إسبانيا في المصوّر الوسطى بعد فتح

أمريكا ، وفي الولايات المتحدة وجنوب أفريقيا في المصور الحديثة ، ولكن شيئاً من ذلك لم يحدث الآن .

وإبان عشر السنين الأخيرة كان شبح التضخم ماثلاً داعماً في الأفق ، ولكنه لم يصبح قط حقيقة ملموسة ، ولم يفقد الذهب سحره ، ولكنه لم يهد عاملاً حاسماً في توجيه العملة والاعتمادات ، وبينما نجد أسعار السلع لا زالت تحفظ بأهميتها كاملاً مؤثرة في تكاليف التعدين ، وبالتالي في محصول الذهب ، فإنها (أسعار السلع) لم تعد تتوقف على قيمة الذهب سواء كان هذا مقرراً على أساس القانون أو بفعل السوق .

## ٥ - رؤوة وصيغة

وماذا عسى أن يكون الآن موقف أمريكا بالتحديد ؟ وصل رصيد أمريكا من عملة الذهب إلى ٣٠,٠٠٠,٠٠٠ دولار في آخر سنة ١٩٤٠ مقابل ٤,٠٠٠,٠٠٠ دولار فقط في مستهل عام ١٩٣٤ . وكانت هذه الزيادة نتيجة لانخفاض قيمة الدولار ، ولبرئامح شراء الذهب بالإضافة إلى ما استورده البلاد ، وما أنتجه من الذهب . وفي يناير سنة ١٩٣٤ بلغ الذهب الأمريكي حوالي ٣٠ % من ذهب العالم ، أما اليوم فقد يبلغ ٨٠ % أو يزيد .

وما الذي ساق هذا الذهب إلى أمريكا ١٩٣٤ ؟ كان الأمريكيون الذين تولام الجزع ، يشترون الذهب تخزينه . ولكن ظروف العالم تغيرت منذ ذلك الحين ، وفي خمس السنين التي خلت قبل الحرب العالمية فاض من ميزان المدفوع عندنا حوالي ٣٠,٠٠٠,٠٠٠ ، وفيها عدا ذلك من فقد كان مرصوداً للتداول ، وأصبحت الولايات المتحدة في نظر العالم المقل

الوحيد للأمن والطأينة . فرجل إليها أصحاب رءوس الأموال الخاصة ولو أنهم لم يستطيعوا أن يحفظوا ذهبهم في الأقبية الأمريكية ، إلا أنهم كانوا سعداء في التعامل مع المصارف الأمريكية على أساس الدولار . أما الحكومات الأوروبية والمصارف العامة فقد أرسلت ذهبها عبر البخار ، حيث يكون هنا ، وهنا فقط ، في مأمن من عبث الغزاة . كما كان من اللازم تكديس الأموال الاحتياطية هنا لشراء ما عساه يكون ضرورياً من أدوات الحرب الأمريكية .

ومهما يكن الدافع لتدفق هذه الأموال فإن مبلغ ( ١٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ) دolar من الذهب الذي ورد إلى هذه البلاد ، لم يكن له آية قيمة بالنسبة لأمريكا . وأنى كان الذهب فليس فيه من غنا للبلاد ، سواء في ذلك وجوده في بطون تلال كنستوك ، أو اخترانه في مصارف الاحتياطي الفدرائي ، فليس لدى الولايات المتحدة فكرة أو فرصة مواتية لابتياع أي شيء من الخارج بهذا الذهب . ذلك لأنها متبع وتتوسع في « الإعارة والتاجير » أكثر مما تشتري ، طالما ظلت الحرب قائمة . أما مصير الذهب بعد الحرب فسألة أخرى تتوقف على نتيجة الحرب ، وعلى الفلسفة الاقتصادية التي تنهجها في المستقبل القريب . كما تتوقف ، فوق ذلك ، على ما تحمله هذه البلاد من أمانة الرعامة والمسؤولية في العالم في المستقبل .

وإذا كان لأمريكا أن تستغل هذا الذهب قاماً بها طريقان : إما أن تتخلص منه ، وإما أن تستورد به من البضائع الأجنبية أكثر مما تصدر من منتجاتها . وكل الأمرين لا بد لاق معارضة من أولئك الذين يصررون على الدفع بالذهب ، أو على الأقل أصرروا على ذلك حتى صار مشروع « الإعارة والتاجير » قانوناً نافذًا في وجه معارضتهم .

## ٧ — مستقبل الذهب

إن مزایا الذهب ، تلك المزايا التي كانت لآلاف السنين مناط الرغبة فيه أو الإعراض عنه ، والتي كانت مثار اللعنة تنصب عليه ، أو الأبعاص ترنو إليه ، تقول إن هذه المزايا تفقد الآن سحرها بالتدرج . لقد وقع المال فريسة لعملية « تحكيم العقل » التي يخضع لها عصرنا هذا فلا يقبل فيها شفاعة . وزالت « خرافات » الذهب ، ولكن بقيت « مشكلة الذهب » ورثى خلال المصور أن الذهب يغير دوره ووظيفته في كتف نظام النقد ، فهل غالب على أمره ؟ لقد بدأ ، وسوف يستمر ، التساؤل عن مستقبل الذهب .

وليست هذه المسألة خاصة بالولايات المتحدة دون غيرها ، ومبليع علينا أن مقادير الذهب التي تدفقت إليها في السنوات الأخيرة نتيجة المصير السيء الذي ردت فيه شئون العالم — تقول إن هذه المقادير ستبقى هنا . وكان طبيعياً أن تقبل أمريكا هذا الذهب ، وإلا أدى رفضه إلى كارثة اقتصادية عالمية . حقاً ليس فيه من فائدة ، ولكن ليس فيه من ضرر . فالذهب يعلى من شأن الدولار في نظر الملايين التي لا تتحصى من الذين يدينون بسحر الذهب ، والذين لا ينتظرون لهم الفناء السريع ، وهذا من شأنه أن يدفع خطر التضخم . ومهما يكن من شيء ، فإن المشكلة الكبرى لا تزال قائمة ، مشكلة الاحتفاظ بعيار ذهب عالي أو العودة إليه ؛ فإذا كسب هتلر الحرب ، فلا بد عندئذ أنَّ معيار الذهب ملاق حتفه ، وأن الذهب يخرج عن نطاق العملة حتى في الولايات المتحدة .

ولكن إذا كان النصر للولايات المتحدة وبريطانيا وحليفاهما ، ولنا وطيد الأمل وعظيم الثقة فيه ، فسنكون في موقف نستطيع منه إنقاذ

العالم من القوضى والرجوع به إلى الاستقرار المالي والسياسي على السواء .  
ومن المؤكد أن يتمخض المستقبل عن معيار للذهب قد يكون أكثر تقييداً  
من هذا الذي عدل عنه بريطانيا ١٩٣١ ، وسيكون لأول مرة بحق معياراً  
عالياً ، من شأنه تثبيت العملة تثبيتاً يتعدى منه سوء استقلال السيطرة المالية ،  
بالنهاية في الفوائد أو سوء القصد في إجراءات سعر القطع ، فلن يحتمل عند  
ذلك أي ضرب من العبث المالي ، ولن يحتمل أي استقلال سوي للتفوذ ،  
ولا بد من أن يكون لضمانات الاستقرار الاقتصادي من القوة والأثر  
ماضيـاتـاتـ السـلمـ السـيـاسـيـ . وفي ظلـ هـذاـ النـظـامـ الـذـيـ تـرـسـمـهـ لـعـالمـ أـفـضلـ  
سيحتفظ الذهب بـعـكـاتهـ .

# الفصل السابع

## مماضلة بين الإنتاج

### من أجل الربح ، ومن أجل المنفعة

#### ١ - الفرافز في عامل الربح

يقولون إن الرأسمالية تنتج ابتعاد الربح ، وإن الاشتراكية لا تبني من وراء الإنتاج إلا المنفعة . وليس شيء أبسط من هذا . وليس ثمة شعار يحظى من إعنان الناس بمثل ما يحظى به هذا الشعار الذي قدمنا . فهل يكون كل هذا من قبيل الخرافات ، أو أن له ظلام من الحقيقة ؟ !

إن الإنتاج من أجل الربح يفسر الدافع الذي يحفز الإنسان إلى الإنتاج . أما الإنتاج من أجل المنفعة فيفسر الفرض من الإنتاج . والحق إن المقابلة هنا إنما هي موازنة بين شيئين لا تصح الموازنة بينهما . فالواقع أن كل إنتاج لا بد أن يكون «للمنفعة» وللمنفعة وحدها . همما كانت العوامل التي تدفع المنتجين إلى العمل . فلست ترى إنسانا ينضم بالذكاء ينتاج أشياء غير نافية في ظل أي نظام اقتصادي ، المهم إلا إذا كان الإنتاج لتابع شخصي (وهذا لا صلة له بالاقتصاد) . أو يقصد الإضرار بصاحب العمل ، وهذه مسألة لا تمس الاقتصاد ، بل هي إجرام .

والحقيقة أن نظامنا الاقتصادي مؤسس على عامل الربح . ومعنى هذا

أن الهيئة الاجتماعية إنما تقوم على تعاون أفرادها تعاوناً مختاراً ، وتعتمد على دافع ، أو مجموعة من الدوافع بلنت من القوة والإلزام والتضليل حداً يكفل حسن سير النظام نحو غايته . إن المصنع الشخص لا يمكن أن يعمل في حالة ضعف المصدر الذي يستمد منه القوة ، ضعفاً يجعلنا في شك دائم من التيار ، هل ينساب أو لا ينساب فتفف الآلات ! والنظام الاقتصادي الذي نعيش في كنهه إنما يخضع لتلك القوة الجبرية التي تفرض على الأفراد النشاط ضماناً للحياة . والتعبير الدقيق هو أن كل فرد يجب أن يسعى من أجل معاشه ، إذا تناستنا لحظة هذا النفر القليل من الناس ، الذين يعيشون على دخل موروث .

إن الحياة قاسية ، والكافح من أجلها في غالب الأحيان أمر يغيب شاق مؤلم مرهق للأعصاب . وفي التنافس والتنافر من أجلها إجهاد الروح والجسم ، وليس من قبيل الوهم ما يقوم بالنفس من تقويم مما ينطوي عليه هذا الصراع من معانٍ تمس العقل والروح ، فتحن نعلم ، ويجب أن تذكر دائماً ، الظروف القاسية الهيئة التي عاش ويعيش فيها الملادين من الناس . وليس من مبرر ولا عذر لنا في الإبعاد عن هذه السيئات الاجتماعية ، أو السخرية منها ، أو الرضا بها . ومهما يكن من شيء ، فليس أمامنا بدileل عن دافع الربح ، إذا بدا لنا أن نحسن الحياة أو نسهلها أو زرعها بشيء من الوقار والاحترام .

ونحن ، من الناحية الماطفية ، نخلط بين عامل الربح وشهوة المال . وتلك الزعة إنما تتضمن معانٍ غريبة يعيش بها صدر أمّة تفتقر بـتقالييد التطهرين ، وتحجج بين هذه التقالييد وبين التجاج في العمل كأساس لسمتها الاجتماعية . ولكن مشكلة المال من الوجهة الأخلاقية أوسع

بكثير من الوظيفة الاقتصادية المحدودة التي يقوم بها عامل الربح . وليس من الأهمية بمكان أن نعلم أن فردا قد طعن عليه حب المال . فنهاية أصل البخيل أن يحمي ماله من النفاد ، فهو لا تتصبو نفسه إلى التمتع بما يستطيع الحصول عليه بهذا المال . والأيقورى يريد المال ليوفر به لذائذ الحياة . وما طالب شوبنهاور بمحققه في صيمة أبيه — مطالبة غير صالحة — إلا لأنه اعتقاد أن الاطمئنان والاستقلال من الناحية المالية يمكنه من إنجاز أبحاثه الفلسفية . أما هنريك شلمان فقد دأب على إدراك النجاح في مجال العمل جرياً وراء الفكرة التي ألمحت خياله . تلك هي الحصول على المال للقيام بأعمال المخفر في زواجه . أما وقد بلغنا هذه المرحلة من حياتنا الاقتصادية ، فإنه يجدر بنا أن نفهم «عامل الربح» على وجهه الصحيح : على أنه أمر لا يرتد بنا إلى الأنانية في الإنسان ، تلك الأنانية التي تعارض مع غرائزه الاجتماعية الفاضلة ، بل إنه تخلق بنا داعماً أن نحاول تنمية هذه الغرائز وتسخيرها لخدمة المجتمع .

## ٢ - الغوف «فرضه آخر»

وإذا اطربنا عامل الربح فليس الفرض الآخر هو عامل النفقة ، بل هو الطغيان والإرهاب ما من ذلك مناص . فتحن بين أمرين لا ثالث لهما : إما أن نفترض قيام هيئة اجتماعية مؤسسة على تعاون مختار ، يفسح المجال للفلماور عامل مشترك قوى سديد ، من شأنه أن يضمن سلوك كل فرد في المجتمع نحو الواجب المفروض عليه . أو نفترض وجود هيئة اجتماعية قوامها إرادية تعلى وتتفقد بداعم من الإرغام والتخييف . وليس لنا من فرض ثالث بين هذين ، إلا إذا جنحنا صوب الحرافة ، لا الواقع .

ونحن إذ نعرض لعامل الربح ، إنما تمثل الدافع الذي يقع المتوج تحت تأثيره . والحق الذي لا مراء فيه أن كل فرد يعمل بوعى من عامل الربح . فربة البيت التي تقصد إلى السوق طليباً للسياحة ، توازن بين سعر السياحة في مختلف الحال ثم تبتاع بالسعر الأرخص ، وهى في ذلك لا تقيم وزناً للخسارة التي تلحق البائع أو المزارع من جراء السعر الذى ارتفعته . وهى جد مسرورة بذلك الديريمات التى ادخرتها من هذه الصفة . وهى فى كل ذلك لا تستعمل حقها فحسب ، ولكنها تتصرف تصرفاً اقتصادياً سليماً . فإن تلك الديريمات يمكن أن تسد مطلباً آخر كان لزاماً أن تهمله لو لاتها . والعامل الذى يسى جاهداً لرفع أجره إنما يعمل ذلك مسوقاً بداعف الربح ، وهو عمل اجتماعي مشروع . وليس هذا من حقه فحسب ، ولكننه يتحقق واجباً اجتماعياً بسعيه للحصول على أكبر أجر ممكن عند ذاك . ورفع مستوى الأجور هو المهدى الذى تعلمه إليه ، ولا يمكن أن تهمله اتحادات العمال عندنا ؛ وإذا كان للعمال فى كنف النازية أو الفاشية أن يتبعوا هذه السياسة فائهم لا بد سيدركون المعنى الذى ينطوى عليه انعدام عامل الربح . وموظفو الحكومة ، والمفروض أنه أبعد ما يمكن عن «عامل الربح» لا بد متاثر بهذا العامل فى حالة قبوله وظيفة ذات أجر أعلى خارج الحكومة ، أو فى تدبير شئون بيته ، أو فى ادخار شيء من دخله . والموظفو المدنيون من ذوى الفهارز الحية واليقظة التزية ، الذين يساهمون فى المشروعات الحكومية ، يكونون موضع خفر لهم بل من واجبهم أن يوفروا للدولة أكبر ربح ممكن ، ولا شك أن النجاح الحال لأى عمل أو مشروع يعود على القائمين بالأمر فيه بسمعة ونفوذ عظيمين . كما يخفف الربح العقول ، أو يقضى نهائياً ، على آية معارضة ترتفع فى وجه المشروع .

### ٣ - الربح والنفقة

والحق إن الربح هو المقاييس الذي يثبت أن الإنتاج كان نافعًا . ولن يحصل المنتج على ربح إذا لم ينتفع بانتاجه . وسرعان ما تختفي الأشياء غير النافعة من عالم الإنتاج ، لأنها لم تأت بأثمان رائحة . ومن الطيبين أن تصنع وتباع أشياء يعتبرها بعض الناس غير ذات نفع . ولكن هؤلاء ينظرون بأعينهم خسب ومحكمون تفكيرهم وهوام خسب ، ويفرضون على الناس مقاييسهم الخاصة . فأنصار تحرير المطر ، دون رب ، يروّهم إتفاق ألف الآلوف على إنتاج الشروبات الروحية . وليس يروّهم شيء من الربح الوفير الذي يتدفق من هذا الباب ، على حين تضور الملائين من الناس جوعا ! وإنه ليزعج « رابطة منع التدخين » أن الشعب الأمريكي ينفق في كل عام ألف مليون ريال على الطباق الذي يسم الجسم والروح . ولن يقتصر مجتمع من التطهير إتفاق الأموال التي لا تخصى على الأندية الليلية ودور الصور المتحركة ومعارض المجال ، ولا رب أن هذه كلها موارد ربح وفيرة ، ولا يعزب عن باليه أن هذه المقاييس والمعايير لا تعم إلى الاقتصاد بصلة ، ولكنها تتعلق بالأخلاق أو العطوب أو الدين ، وبعكستها أن شهر سلاح الأخلاق والصحة والدين في وجه هذا الإسراف والتبذير ، وأن تنادي بتحديد الأرباح الناتجة عن مثل هذا النشاط الاقتصادي ، عن طريق فرض الضرائب مثلا . ولكن طالما كان الناس أحرازاً في التفتع بالمسكرات والتدخين والصور المتحركة والأندية الليلية ومعارض المجال ، فإن إنتاج هذه السلع « الكريهة » وتسهيل الاستمتاع بها هو بلا شك إنتاج من أجل النفقة ، ورؤيد هذا إقبال الناس على إتفاق جزء من دخلهم لهذا التفرض . ولو بدوا لهم أنها غير نافعة لأن يحيطوا عن الإتفاق فيها ولا يتحقق الربح ،

وأنعدم منه إنتاجها وسائر الخدمات التربوية عليها . ومثل هذا يحدث كل يوم ، فإن كلامنا يذكر العديد من الأشياء التي كانت متار اهتمامنا ومنتاجنا ، ثم فقدت قيمتها واختفت في عصرنا هذا .

#### ٤ — وظيفة السعر

دافع الربح إذن هو المركب العام البارز الذي يسير آلة الاقتصاد ، ويدفعها إلى السرعة والتقدم : وهو عامل نفسى أكثر مما هو عنصر من عناصر الاقتصاد . أما السعر فهو الدافع الذى يوجه الاقتصاد . وليس خلو المجتمع الرأسمالى من التنظيم هو الذى يظهره بظاهر الفوضى ، والحق إن ذلك راجع إلى أن كل فرد يلتزم القيام بالتنظيم لنفسه ، وأنه يجذب هذا كل الزوايا التى تعود عليه بالنفع . وهو يسترشد في كل تصرفاته بشيء واحد هو السعر . فالسعر هو مقياس الضغط (المانومتر) في الآلة الاقتصادية ، وهو الأداة التى تحفظ بها هذه الآلة توازنها . ونستطيع في آية لحظة بفضل السعر المرسوس لأية سلعة أو خدمة أن نتعين مركز هذه أو تلك في مجال العرض والطلب . وبعبارة أخرى ندرك مبلغ حاجة السوق إليها ومدى كفاية المعروض منها لسد هذه الحاجة ، ونمة صلات دائمة التقلب بين مختلف الأسعار . وتلك الصلات هي التى تظهرنا على التطورات التى لا غنى لنا عن العلم بها في ميدان العرض والطلب ، ونكشف لنا عن تطورات الحياة الدائمة على التغير فى النحو والأسلوب والعلم والفن ، والأفكار الدينية والذاهب الحقيقة والقوى الفردية والأطروح السياسية ، وهذه التغيرات هي التي تصور لنا عالمنا الرأسمالى الحديث فى أشكاله المتعددة وألوانه الكثيرة . وإن أي تغير في هذه البياضير غير الاقتصادية للحياة إنما يؤثر على العلاقات الاقتصادية ؛ ويجد مظهراً في تقلب الأسعار ، تعليماً من شأنه أن يوفق بين الاقتصاد وبين

هذه التزغات غير الاقتصادية . فلو أقبل الناس على القراءة لما وجدوا فسحة من الوقت للذهاب إلى دور الصور المتحركة ، ومن ثم تستعمل صناعة كبيرة . ولم يجئ المذيع في مسلسل ظهوره على صناعة البيانو خسب ، ولكنه عطل كثيراً من مسلسل الموسيقى عن العمل . ومن التجارب المشاهدة أن إقبال الشبان على الرياضة وخروجهم إلى المساء الطلاق قلل من عادة التدخين . ولو غل الناس أيديهم عن الإنفاق في السكريات والتدخين لما اقتصر أثر ذلك على وقايتهم من هذه السموم خسب ، ولو وجدوا من المال ما يرفع من مستوى التندية لهم ولأسرائهم . وكثنا بعلم أثر التغير في أزياء السيدات على استهلاك النسوجات . ولو خصص الأميركيون جزءاً معقولاً من نفقات سياراتهم لابتناء دور جديدة لكان لهذا أثره الملاحظ السريع في صناعة البناء والألات . فأنت ترى أن كل صناعة أو حرفه تتبع من أجل النفقة ، وتبعد هذه النفقة واحدة جلية من ازدياد الطلب أو قلته .

## ٥ - صنع وغير صنع

وكتيراً ما يقترن الخلط بين «الربح» والنفقة بالموازنة بين «المتح» و«غير المتح» ، وإله لمن قبل التناقض الضحك أن تكون المقابلة الأولى من ابتداع منطق المطرفين ، على حين اصطدام الموازنة الثانية تفكير الرجعيين . فهناك أول فكرة غامضة عن تعريف «المتح» بأنه شيء يساعد على الانتاج : وعلى ذلك يكون معمل الصلب متوجهاً لأن الصلب يستعمل في صنع آلات تساعد بدورها على إنتاج شيء ما . ومع ذلك ، فإن هذا الشيء الذي تتجه إليه قد يكون زائداً عن الحاجة ، وقد يكون بغيضاً أو خطيراً ، وفي هذا الوضع لا تكون الآلة قد حققت غرضها اقتصادياً منشوداً .

فضاع الصلب وكان المصنوع غير منتج . ومن جهة أخرى ، لا نظن أحداً ينافس « القدرة الإنتاجية » في إخراج آلاف الملايين من لقائط التبغ وأرطال العلابق ، ولو أن كل هذا يذهب مع الربيع ! ولا نظن فرداً يهاجم صناعة السينما باعتبارها شيئاً غير منتج ، ولو أنها تتفق ملايين الدولارات في إخراج أفلام لا يليث معظم الناس أن ينسوا مشاهدها في اليوم التالي ، على حين يوجه أشد النقد للحكومة لإكتثارها من الأبنية الفخمة للمدارس والملعب وحمامات السباحة . فإذا كانت وسائل التسلية أو التعليم مقاييساً للقدرة الإنتاجية ، فلا شك أن أبنية المدارس والملعب منتجة كالللامى سواء . ووب مفترض يقول إن دور اللهو تسبب نفقتها بنفسها ، على حين تتفق أموال دافعىضرائب على المدارس وما إليها ، وقد لا ينتفعون بها أبداً صحيح ، ولكنه لا ينهض جواباً لسؤالنا .

وكان فريق من الناس يعتقدون أن إنشاء الطرق الحديدية هو أعظم أعمال القرن التاسع عشر إنتاجاً . ولكنهم يعارضون بشدة تعبيد الطرق وببناء القناطر . ومن المسلم به أن الطرق والقناطر لا ترق بتكليفها . فهل هي غير منتجة ؟ لا ريب أن بناء الطرق والكبارى في عصرنا هذا يعدل في أهميته إنشاء السكك الحديدية في القرن التاسع عشر . والقول بأن إنشاء السكك الحديدية كان ، على الأقل في بدايتها ، نطاقة للاستغلال الخاص ، بينما كان بناء الطرق في كل مكان عملاً واجباً على الحكومة — هذا القول لا يخلو من مغزى سياسى بميد ، فقد كان هذار كذاً جوهرياً في السياسة التي دامت عليها الحكومات ، وهى التوسيع فى التدخل فى الحياة الاقتصادية للبلاد . وهذا أمر لا يتصل ببحثنا ، ولا ينكر أحد أن بناء الطرق والقيام عليها وتمدها والتلوّس فيها جزء حيوى من القدرة الإنتاجية في البلاد . ولن

تقوم بدوره قدرة أية دولة على الإنتاج المادي . ولنضرب لذلك مثلاً صناعة السيارات في أمريكا الآن ، وتشتمب نواحيها الاقتصادية بشكل يفوق إنشاء الطرق . فما كان ميسوراً لهذه الصناعة أن تهضم وتتسخ إلا بفضل إنشاء الطرق ، ولكن الذين يستعملون هذه الطرق لا يتحملون تكاليف إنشائها ، مع استثناء يسير ، وإنما يقوم بذلك دافعو الضرائب ، ومن الوجهة النظرية يمكن أن يدرج تحويل السكك الحديدية وتحويل الطرق تحت بنده واحد . فلتتصور أن الطريق رقم ١ و ٦ و ٦٦ أدمجت في هيئة واحدة تفرض رسوماً على السيارات والأفراد المارين بها كما تفعل بعض الفناظر الخاصة ، فإنها تحول نفسها بهذه الرسوم . ولكن لا خلاف بين الناس في أن هذا التصرف ينطوي على مضائق لا تتحمل . حفأ إن هذا ينحني من عبء الم هيئات الحكومية ، ولكن له أسوأ الأثر على نشاط الصناعة والتجارة وحركة المرور بوجه عام ، وهو أسوأ ما يتصور من أنواع الضرائب غير المباشرة التي لا تلائم روح المجتمع ، فهي تحرم الفقراء من استعمال هذه الطرق وتهبط بهم إلى مستوى الرقيق .

٦ - معايير اقتصادية أو غلافية

ومن أي النواحي تناولنا هذه المسألة ، فلا بد أن ننطوي حدود التعريف الاقتصادي . فالنشاط المتبع في النهاية هو كل نشاط اقتصادي يخدم غرضًا نافعًا ، ولكن ليس من المستطاع تحديد الفرض « النافع » بمعضلهات اقتصادية ، بل إن هذا التحديد يتصل كل الاتصال بادراً كنا السياسي والخلق . فالمتطهرون يستمرون بالله من ملايين الدولارات التي تتضخم في المخمور والتدخين والملالي ، ومحبوبون تشيد الكنائس والمدارس

أما أنصار منهـبـة اللـهـةـ فـتـطـيـبـ نـفـوـسـهـمـ أـنـ يـنـقـواـ وـيـنـفـقـ غـيرـهـمـ كـلـ مـاـ لـهـمـ  
لـلـاستـمـتـاعـ بـأـكـبـرـ قـسـطـ مـمـكـنـ مـنـ اللـهـةـ وـالـسـرـورـ ،ـ أماـ الـوطـنـيـوـنـ وـالـخـارـجـوـنـ  
فـيـدـافـعـونـ بـحـرـاجـةـ عـنـ سـيـاسـةـ التـفـوـقـ الـحـرـبـيـ رـأـ وـبـحـراـ ،ـ مـهـماـ كـلـفـهـمـ ،ـ عـلـىـ  
أـسـاسـ أـنـ هـذـاـ عـمـلـ ضـرـوريـ لـمـفـرـ مـنـ حـمـاـةـ الصـالـحـ الـاـقـصـادـيـ للـبـلـادـ ،ـ  
مـثـلـ الـاحـفـاظـ بـقـوـةـ كـافـيـةـ مـنـ الشـرـطةـ فـيـ الدـاخـلـ لـاـسـتـقـارـ  
الـأـمـنـ وـحـيـاةـ أـرـوـاحـ السـكـانـ الـدـيـنـيـنـ ،ـ وـهـذـاـ أـمـنـ لـاـ بـدـ مـنـ لـلـاتـشـاـشـ  
الـاـقـصـادـيـ .ـ وـعـلـىـ هـذـهـ الـاعـتـيـارـاتـ الـاـقـصـادـيـ يـكـنـ تـبـرـرـ التـوـسـعـ فـيـ  
الـاـسـتـعـادـ الـحـرـبـيـ ،ـ أـوـ اـبـتـاءـ الـمـارـسـ وـالـحـامـاتـ وـالـلـاءـ وـالـسـتـشـفـيـاتـ ،ـ  
أـوـ دـمـرـهـ .ـ

وـالـحقـ إـنـكـ لـوـ دـقـتـ النـظـرـ لـوـجـدـتـ مـعـظـمـ نـشـاطـنـاـ الـاـقـصـادـيـ مـوجـهاـ  
نـحـوـ غـيـرـ مـنـتـجـةـ .ـ وـنـتـظـمـ الـكـالـيـاتـ الشـطـرـ الأـكـبـرـ مـنـ الـاـسـتـهـلاـكـ  
الـفـرـدـيـ أـوـ الـجـمـاعـيـ فـيـ الشـعـوبـ الـفـتـنـيـةـ .ـ وـالـقـصـودـ بـالـكـالـيـاتـ هـنـاـ كـلـ مـاـ يـخـرـجـ  
عـنـ لـوـازـمـ الـاحـفـاظـ بـالـكـيـانـ الـطـبـيـيـ لـلـفـرـدـ ،ـ وـهـذـاـ أـدـقـ تـبـيـيرـ مـمـكـنـ .ـ  
وـالـعـرـفـ أـنـ الـكـالـيـاتـ وـالـفـرـوـريـاتـ لـيـسـ أـمـورـاـ مـطـلـقـةـ بـلـ هـيـ نـسـبـيـةـ  
يـتـعـنـدـ تـفـرـيـحـهـ طـبـقاـ لـمـقـايـيسـ ثـابـتـةـ .ـ فـاـ هـوـ ضـرـوريـ لـساـكـنـ الـدـنـ الـأـمـرـيـكـيـ  
قـدـ يـكـوـنـ تـرـفـاـ بـاـذـخـاـ لـفـلـاحـ التـوـسـعـ الـخـالـ فـيـ الصـينـ أـوـ الـيـابـانـ ،ـ بـلـ لـمـظـمـ  
الـنـاسـ فـيـ جـنـوبـ شـرـقـ أـوـرـياـ .ـ وـلـعـلـ فـيـ الـدـرـاسـاتـ الـطـرـيـفـةـ التـيـ تـخـرـجـ بـهـاـ  
وـاـشـبـحـطـنـ عـلـىـ الـعـالـمـ مـنـ حـيـنـ إـلـىـ حـيـنـ ،ـ مـاـ اـنـتـيـ إـلـيـهـ الـبـحـثـ مـنـ سـنـوـاتـ  
مـنـ أـنـ الـحـدـ الـأـدـنـيـ لـمـيزـانـيـ الـأـسـرـةـ لـسـتـوـىـ مـتوـاضـعـ مـنـ الـمـيـشـةـ يـتـطـلـبـ  
١٨٢٠ـ رـيـالـاـ فـيـ السـنـةـ .ـ وـمـنـ ذـاـ الـذـيـ يـعـارـضـ هـذـاـ ؟ـ لـنـ قـوـمـ الـمـارـضـةـ مـنـ  
أـوـلـئـكـ الـذـيـنـ يـقـلـ دـخـلـهـ عـنـ هـذـاـ الـقـدـرـ ،ـ لـأـنـهـمـ لـاـ شـكـ يـطـمـعـونـ فـيـ الـزـيـدـ ،ـ  
وـلـنـ يـجـرـؤـ عـلـىـ الـمـارـضـةـ أـوـلـئـكـ الـذـيـنـ يـزـيدـ دـخـلـهـ عـلـىـ ذـكـ ،ـ لـأـنـ نـمـاـوـضـهـمـ

إذاً ذلك تحمل معنى بعضاً ، وتدكى نفوداً اجتماعياً لا يرضاه أحد . وتبينق  
هذا الرقم غير منازع ، ويستفه النطحة الاجتماعيةون في خطبهم ومناقشاتهم مبرراً  
للطالبة بهذا وذلك من الحقوق بوجه خاص ، وبمستوى معيشة أرق بوجه  
عام ، والذي تؤكد له ، أنه في اليوم الذي نصل فيه إلى هذا الرقم — ونحن  
لابد فاعلون — لن تقل درجة السخط ، وشعور العوز والطالب الاجتماعية  
عنها الآن ، ذلك أن الحد الأدنى لمستوى المعيشة لا بد أن يرتفع بنفس  
المعدل ، الذي يزيد به دخل الطبقات الفقيرة — إن لم يكن أسرع .

ولهذا فإن القدر الذي يجب على الأمة أن تنفقه على ضروريات الحياة ،  
والحد الذي تستطيع أن تبلغه من الكالبيات ، إنما يقررهما مستوى المعيشة  
فيها . ونظام الطرق في نيويورك وكاليفورنيا لا بد يعتبر ضرباً من الإسراف  
في نظر أية دولة فقيرة ، ولو أن الشعب الأمريكي يطلب منه المزيد . وإنك  
لن تستطيع من الوجهة العملية أن تضع حدًا لطلب معين . وما يصدق على  
الفرد يصدق على مجموع الأمة التي يجب أن تقاضل بين أطهاعها لتختبر منها  
ما تسمى وراءه في وقت واحد . والأمة — كالفرد لا تصدر عن اعتبارات  
اقتصادية فحسب — ولكن تحدد مطالباتها دوافع سياسية وأخلاقية ، وقد  
تلجأ ، غير واعية ، إلى أعمال لا يبررها التعليل الاقتصادي ، وإنما تنساق  
إليها بهدى من غرائزها الاجتماعية أو الروحية . فإذا أنشقت حكومة ما ألف  
مليون من الدولارات على حفظ السكك ، فهي لا تفكّر فيما إذا كان هذا  
العمل راجحاً أو غير راجح ، في ذاته ، أو أنه كان من الأجدر إتفاق هذا المبلغ  
على التعطلين ! وبلغ ما يخص الفرد من مجموع السكان الكلّي في الولايات  
المتحدة من ميزانية التسليم ٢٥٤ دولاراً في ١٩٠٠ ، وارتفع إلى ٤٦٤ في  
١٩١٠ وإلى ٩٥٠ في ١٩٢٠ ، وإلى ١٨٦٧ في سنة ١٩٣٠ . وقد وصل

عدد السكان إلى أربعة أمثاله ، ووصلت الأرقام التي ذكرناها إلى عشرة أمثالها في فترة جيل واحد . أوَّلَ كَانَ هَذَا إِسْرَافًا ضَائِقًا ؟ إِنْ مُثْلَهُ فِي ذَلِكَ مُثْلَ سَائِرِ الْمَرْأَفِينَ فِي الْبَلَادِ . وَهَلْ كَانَ مَرْغُوبًا فِيهِ ؟ هَذَا أَمْرٌ تَقْرَرُهُ قِيمُ الْأَشْيَاءِ فِي هَذَا الْبَلَدِ ، وَلَيْسُ الْإِقْتَصَادُ — عَلَى عَكْسِ مَا يَظْهُرُ لِلنَّاسِ — إِلَّا وَاحِدًا مِنْهَا وَلَيْسُ أَهْمَهَا . إِنْ هَذِهِ الْبَلَادِ تَنْفَقُ عَلَى مَعَارِضِ الْجَمَالِ وَأَدْوَاتِ الزِّينَةِ مُبْلِلًا بِوازِي مَجْمَوعَ الدِّخْلِ الْقَوِيِّ فِي الْمَجْرِ أوْ رُومَانِيَا ، فَهَلْ هَذَا مُنْتَجٌ ؟ إِنَّكَ إِذَا سَأَلْتَ مَسْتَرَ دِيْكَنْسُونَ الْحَاكِمَ السَّابِقَ لِوَلَاهَيَةِ مَتْشِيجَانَ وَغَيْرَهُ مِنَ أَعْدَاءِ « الْمَطْلِيَّةِ » لِأَجْابُوكَ سَلْبِيًّا ! وَلَكِنَّ مِنَ الْوَاضِعِ أَنَّ الشَّعْبَ رَاغِبٌ فِي إِنْفَاقِ هَذَا الْبَلْعَمِ فِي هَذَا الْغَرْضِ دُونَ غَيْرِهِ مِنَ الْأَغْرِيفِ الَّتِي تَتَكَلَّفُ مِثْلُ هَذَا الْبَلْعَمِ . فَعَرْضُ الْجَمَالِ لَا يَنْتَجُ سَلْمًا ، وَلَكِنَّهُ لَا شَكَّ يَنْتَجُ إِشْبَاعًا لِلْمَذْهَبِ وَالسُّرُورِ ، إِلَى درَجَةٍ يَصْبِحُ مَعْنَاهَا ضَرُورَةً اقْتَصَادِيَّةً بِالْعِيَاسِ إِلَى مَعَيِّرَاتِ غَيْرِ الْإِقْتَصَادِيَّةِ .

## ٧ - المُسْتَهْلِكُ الرَّكَنَانِيُّ

إِنَّ الْمَسْدِرَ الْأَعْلَى لِلْسُّلْطَانِ الْإِقْتَصَادِيِّ وَالْدِيْكَتَاتُورِ الْحَقِيقِ فِي الْإِقْتَصَادِ هُوَ الْمُسْتَهْلِكُ . فَهُوَ وَحْدَهُ يَقْرِرُ الْإِتَّاجَ وَمَقْدَارَهُ ، وَكَيْفِيَّةِ تَوْزِيعِهِ وَصَفْتَهُ ، وَالسُّعْرِ الَّتِي يَبَاعُ بِهِ ، بِالشَّكْلِ الَّذِي يَرْتَضِيهِ . رَسْتَهْلِكُ ، كَكْلُ دِيْكَتَاتُورٍ ، قَدْ يَكُونُ جَاهِلًا ، مِيَالًا مَعَ الْمَهْوِيِّ ، غَامِضُ الْأَطْمَاعِ ، وَهُوَ كَكْلُ دِيْكَتَاتُورٍ ، يُعْكِنُ تَعْلُقَهُ ، وَخَرِيْضَهُ وَالتَّفَرِيرَ بِهِ ، كَمَا يَكُونُ هَدْفًا لِلدَّسَائِسِ وَالْأَبْاطِيلِ وَالْفَرِيَّاتِ عَنْ طَرِيقِ الْإِعْلَانَاتِ الَّتِي لَا تَنَاشِدُ عَقْولَنَا بلْ تَشِيرُ حَمَاؤُنَا فِيهَا يَتَعَلَّقُ بِسَمْعَتِنَا الْاجْتَمَاعِيَّةِ ، وَصَحَّتِنَا ، وَرَغَبَتِنَا فِي تَأْلِيفِ الْأَصْدِقاءِ وَفِي الزَّوْجِ وَحَسْنِ الْمَهْنَدَمِ ، وَفِي حَيَاةِ التَّرَاءِ وَقَدْ تَكُونُ حَمَارِيَّةُ الْإِسْرَافِ

في فن الإعلان أسرًا مرنغوا فيه من الناحية الأخلاقية أو المقلية أو الجمالية ولكنها ليست كذلك من الناحية الاقتصادية ، والواقع أن الدول الغربية والدول سريعة النمو ، هي التي دأبت على تلك الأساليب المقوّة للإعلان ، كرمن لوفرة العرض والتغيرات السريعة في الإنتاج والنحو والزى ، وأسوا ما في الأمر أن هذه الإعلانات عملة في جسم مجتمع سليم ، وقد تناولوا في الأهمية المادية لهذه الإعلانات السرقة ، وقد أثبتت التجارب أن الإسراف في الإعلان يبعد به عن الثانية المشودة . وهؤلاء الذين يعاملون بهذه (سود الشعب) على اعتبار أنه ساذج غير وضيع لا يليثون حتى يكشفوا فساد ما ذهروا إليه ، وأن استثارة الغرائز الدنيا فيه عمل لا طائل تحته ولا يرق بتكليفه . ذلك أن الفرض الأساسي في الديموقراطية هو أن جمهور المواطنين رجالاً ونساء بلغوا من التضوّج المقلّي والوقار حداً يعکّ لهم من الثانية بأنفسهم ويرغبهم فيها . وفي مناقشة هذا الفرض الأساسي إنكار للديمقراطية . وإذا كان نشك في مقدرة المواطن المقلية والأدبية على انتقاء أحسن أنواع الصابون أو لفائف التبيغ ، فكيف تكلّم إليه التحكم في مستقبل أمة !

ولا ينظر المنظمون وأنصار الإنتاج من أجل المنفعة إلى ذكاء الرجل العادى بعين التقدير والثقة ؟ وهذا أمر له متراء ولا يجوز إغفاله بأى حال ، ولذلك كان زاماً أن تخفيه الحكومة أو أية هيئة منظمة أو رقابة اقتصادية عامة أو ديكاتور اقتصادي ، لماذا لا يُحمى الرجل العادى ضد ما تقرره حكومته في شئون السياسة الخارجية والدفاع القومى والتعليم العام ، وضد الاتجاهات الحديثة في الموسيقى والتصوير وهندسة البناء ، وضد كثير من الأفكار الجنوبيّة ، وضد بعض المنظمين وعلماء الاجتماع البارزين في العالم اليوم ؟

## ٨ - الاتّاج أو جباري

والنّى تقوله مرّة ثانية إن الاتّاج من أجل الرّبح ليس له من بديل سوي اتّاج يقوم على الإجبار والإرهاب . وليس يكفي في هذا الصدد أن يقول إنه يجب أن تكون هناك هيئة عامة تشرف على الاقتصاد ، وإن هذه الهيئة يجب أن تضع تنظيماً . والذى يهمنا حقيقة في هذا الأمر هو مدى السلطة التي تتمتع بها هذه الهيئة في تنفيذ خططها ، تنفيذاً دقيقاً كاملاً مع تقدير التوقع وغير المتوقع من عوامل الاضطراب والخطوط ، ولكن الحرافة الطريقة التي تقول « بالاقتصاد من أجل النّفقة » لا تحدثنا عن النّهاية المولدة التي لا محيس عنها .

وقد يكون من الحق أن نفرض للخوف والإرهاب على أحدهما طارحان لا أساسيان في نجاح الهيئة العامة التي تشرف على الاقتصاد . وإذا كانت للإنسان أن يقرر ما يراه صالحًا لنفسه بنفسه مسترشداً في ذلك بحسن الاختيار لما فيه نفعه الشخصي ، تبعاً لمعاييره الأدبية التي يرتبها ، وفقاً لمركزه الاجتماعي المتغير بالإضافة إلى القوانين العامة التي يفرضها عليه المجتمع الديقراطي ، تقول إذا كان للإنسان أن يفعل ذلك فقد هدى سواء السبيل . أما إذا سلب الإنسان الإرادة فإنه يكون حقيقة بأن يُلقن ما يبني وما لا يبني أن يفعل ، ويكون عليه أن يذعن لهذا الإرشاد ، وإلا ضرب الفوضى أطنابها . وليس يكفي أن تصدر الهيئة المنظمة أوامر عامة ، بل يجب أن تكون الأوامر مفصلة أدق تفصيل ممكن ، وإلا تذر البدء بتنفيذ الخطة . ولا مناص حينئذ من ابتداع بديل يستعاض به عن الدافع العام الشخصي أو الفائدة المادية الشخصية ، وبعبارة أدق عن « عامل الرّبح » في الاتّاج ، ولن يكون هذا

إلا الخوف من العقاب . و يجب أن يكون الخوف مصلحتنا داعماً على الرقام ، مائلاً داعماً في الأذهان بلا هواة أو لين . ومن البطل أن تتصور دكتاتورية تقوم على المطف والشقة . إن هذا مستحيل ، فالدكتاتورية إن فاتت على شيء ، إنما تقوم على إشاعة الفزع والرعب بين الناس ، إذ يتذرّب بدون ذلك أن يُصطنع اقتصاد هدفه « التنظيم » . ولا يتمنى لها أن تضع شرطياً أو جندياً أو رجلاً من رجال الحرس الفاشي الإيطالي بمحاب كل مزارع أو عامل أو تاجر أو مهندس ، ليرقب عمله ويشرف عليه ، ولكن يمكن أن ترهب كل هؤلاء بشبح البوليس السرى من وراءهم يهددهم بالموت .

## ٩ - رأسمالية ناھضة وشليم ربى

و كثير من الناس يرمون « الرأسمالية » بالمحافظة والرجعية بينما يرون في « الاقتصاد النظم » كل تقدم وإصلاح . والحق إن هذا قلب صريح للأوضاع . فالرأسمالية - حسنة أو ساءت - إنما تسعى إلى تحرير عناصر التقدم بكل مافيها من قوى دافمة ، ولكن الاقتصاد النظم يقوم على اصطناع قيود تحدم من تلك القوى وتركتها في نقطة واحدة . وقد يثير هذا القول عاصفة من الاحتجاج والشك ، ولكن معالجة مسألة شائكة متشعبة كهذه تقتضى الباحث شيئاً من الماطرة .

إن أي اقتصاد ، رأسمالي أو غير رأسمالي ، لا بد يحتاج إلى التنظيم . فيجب أن ينظم رجل الأعمال عمله ويحكم تدبير خططه ، وكلما اتسع نطاق المشروعات زادت الحاجة إلى التبصر والتدير . فهيئة الإدارة في عمل ما و «لجنة التنظيم» في أي مجتمع اشتراكي سواسية في وجوب وضع الخطط وإحكام التدبير ، وكلما يبدأ العمل بنفس الفرض . ونحن نحمل الفروق

بين الاقتصاديين المنظم والرأسمالي ، في النقطة الآتية :

١ — في ظل النظام الرأسمالي يتحمل صاحب العمل نتيجة سوء تدبيره حتى ولو كان في ذلك القضاء عليه ، ولكن الأخطاء التي تقع فيها لجنة التنظيم في المجتمع الاشتراكي إنما تقع على رأس هذا المجتمع بأسره ( ولا يباح لنا أن نعرف من أخطأتهم شيئاً ) .

٢ — وإذا ترك لمائة ألف من رجال الأعمال أن يفكروا ويدبروا ، كل لحسابه الخاص ، فسيغوض ذكاء الواحد منهم عن غباء الآخر ، ومن ثم تكون الفرص أعظم منها فيما إذا سلت مقاليد الاقتصاد في أمة إلى رجل واحد ، أو ركزت في لجنة ذات تفكير واحد .

٣ — وأهم هذه الفروق هو أن الرأسمالية تخضع في عملها للقانون الذي تخضع عنه السوق ، وفي ظل الرأسمالية نجد الدكتاتور هو المستهلك . وبمرور الزمن نجد أن الإنتاج إنما تسيطر عليه رغبة المستهلك وقدرته على الشراء . ومثل هذا المستهلك الدكتاتور إنما يتأثر بالمواءم التي يتاثر بها سائر البشر ، وليس بهمَا من حيث البدأ ، إذا جاء التأثير من ناحية الإعلان أو الإغراء أو المسائل الخنزيرية أو النساء الجميلات . فليس ثمة دكتاتور يعيش في الخلاء ، فهو بشر قبل أن يكون دكتاتورا ، ولذلك يستحبب لكل الدوافع النفسية . ولا يستطيع وجّل العمل في الرأسمالية أن يهرب من دكتاتورية السوق . والسوق بدوره — وبخاصة في البلاد التي يزيد فيها العرض — خاضع للمستهلك .

أما في الاقتصاد الاشتراكي فليس الدكتاتور هو المستهلك ، ولكنه المنتج ، وليس هنا إلا الدولة ، وعمالها . فهم يضعون للمستهلك ما يجب أن يتناوله من طعام وشراب ولباس ، ويحددون له كيف يلبس وأين يعيش ،

وأى أسلوب للحياة يشغله . وفي اللحظة التي تتسلط فيها الحكومة الاشتراكية على المستهلك ، لا بد أن تأخذ لنفسها السيطرة التامة على التقدم الفنى الصناعي ، وهذا يفقد التقدم غايته . ويقول جون دوى : « إن البدعة إنما هي بداية جديدة ، ولا بد أن يصحبها اضطراب لم يحسب له حساب ، اضطراب يتعلق بتلك الأساليب التى تعودناها وكبرنا عليها حتى بدت أمراً طبيعياً في حياتنا . وكما يقول أحد الكتاب المحدثين ، إن الابخارات سارت في طريقها قدماً دون عائق ، لأنها صادفت هوى ورغبة من منذ البداية ، ولو كشف للإنسان النطاء عن نتائجها التي استبانت بعمر الزمن ، لكان من العدل أن يحكم على أكثرها بالفناء ، لما تتطوى عليه من شر وخطر . لكان الناس يترددون في إقرار بعض المخترعات في بداية عهدها لما فيها من دنس . وفي كلتا الحالتين لا تستطيع أن تدرك هذه المخترعات على اعتبار أنها من عمل الدولة » (جون دوى : الجمهور ومشاكله ، ١٩٢٧)

## ١٠ - هنر الرجوبة في الاشتراكية

وهذا يفسر كيف أن الاقتصاد الاشتراكى يحمل في ثناياه عنصراً رجيناً ، فإن طبيعة هذا الاقتصاد تقوم على تبسيط الأشياء حتى يسهل العمل بمقتضاه ، ثم تكون السيطرة التامة عليه ميسورة .

ولنضرب لذلك مثلاً بما طرأ على المخترعات الفنية وأساليب المعيشة من تقدم خلال الأعوام الثلاثين الماضية . فقد كان لتطور نظام التقنية صدأه في انقلاب أساليب الزراعة . وأحدث إقبال النساء على الملابس الخفيفة أزمة في زراعة القطن ، وكان المنبع والسبباً الناطقة في دور التجربة منذ عشرين عاماً ، ولكتهما الآن يلعبان دوراً هاماً في حياة الجماهير . وأحدث استعمال

السيارة — وهي الآن وسيلة عادية جداً للنقل — في حياة الغربيين تغيراً هو في الواقع أعمق أثراً من كل المخترعات التي ظهرت في فترة القرن ونصف القرن الأخيرة . وكان اختراع شفرات العلاقة كفيلة بالقضاء على الحلاقين لو لا أن نقدم النساء ، فأصبحت لوظيفة الحلاقين بمن أهمية لم يكن يحملها أحد . ولن يكون في الاقتصاد الاشتراكي مجال لشيء من هذا التقدم والتطور والنمو ، لأن هذه الأشياء كانت — وستبقى — في نظرهم مضايقات لم يتمكن بها ، وهي ولادة الصادفة أو البقرية .

ويمكن أن يختلف تقدير الناس لأهمية كل من هذه العوامل ، وهنا نقول ثانية إن الحكم النهائي على أهميتها ونفعها لا يدخل في نطاق الاقتصاد . ونحن إذا سلمنا جدلاً بتفوق الرأسمالية من الناحيتين الاقتصادية والفنية ، فلا يأس من أن يعتقد الإنسان الشيوعي لأن مثلها الأعلى لا يعود أن يكون كذلك (التفوق الاقتصادي والفنى) بل هو يضيف إليه شيئاً أهـم وأجدر بالكافح من أجله ، ذلك هو القضاء على بعض عيوب الرأسمالية . غير أنه يمكننا أن نعرف : هل من اليسور أن تقوم الحرية الفردية بعزل عن الملكية الفردية وحرية الاستهلاك ؟ وإذا أمكن هذا ، فماذا عسى أن تكون قيمة هذه الحرية الشخصية ؟ إن الرأسمالية — منها أتهما معارضوها وخصومها — جديرة بدفع أنصارها ، لا لشيء إلا لأنها النظام الاقتصادي الوحيد الذي يمكن أن ترده في حرية الكلام والفكير والتنقل ، لا الحرية المادية فحسب . وإليك ما جاء في مقال نشرته مجلة NEW STATESMAN لسان حال الاشتراكية البريطانية :

« جاءت البساطة الجليلة في فلسفة القرن التاسع عشر الاقتصادية من أن كل القوى التي لعبت دورها في هذا النظام كانت تعتبر مجهاً طارئاً ، بذلك

أن الطقس والمحترعات ، وتنغير الأدواء والأزياء ، ورغبات المسمى ذلك ، وغير أولئك من المؤثرات في السرطان والطلب ، كانت كلها عوامل فعالة ولكنها تعمل خارج الدائرة . وكان المتضرر أن يرتضي الناس هذا الدور المتغير الذي تلبيه هذه القوى الخارجية ، وكان النجاح كل النجاح في مسيرة هذه الظروف بسرعة ومهارة . ومن المحقق أن الحظ لم يدب دوراً في ذلك ، ولكنه أشبه شيء بحظ القاسم . هب أن النساء غيرهن من آرائهن في أدوات الزينة ، وأذرن أن يبدين وجههن في إشراقة الطبيعي ، فلا شك أن تجارة المطرّيات سوف تبور ، وأن بعض الذين خسرت تجاراتهم سوف يلعنون الغانيات التقلبات في الرأى ، وقد يعمد بعض الأذكياء المهرة من هؤلاء التجار إلى ابتكار أدوات للزينة تظهر النساء في البشرة الطبيعية الجميلة ، ويظل البعض راكداً حامداً يندب حظ الصناعة البائس ، والتجارة في الواقع مجال متسع لهذه المغامرات . ولكن هب أن دكتاتوراً علينا مقلداً ظهر في البيت الأبيض ، وأصدر أمره بتحريم أدوات الزينة ، فلن يكون الذنب حينئذ ذنب القدر الذي خلق الجنس اللطيف التقلب ! إن صناعة أدوات الزينة سيكون لها عند ذلك هدف تسمى لتحقيقه على الأرض ، إنها سوف تدعوا مخلصة ، إن لم تسمع جاهدة ، لإيادة هذا العدو ، وهنا تتبّع الفكرة الروعة عن سر الدكتاتورية ، فأوامرها إلهية مقدسة ، ويدتها وحدها توزيع الثراء والبؤس ، وليس للناس أن يناقشو أحکامها ، بل عليهم قبولها لأنهم لا يستطيعون مقاومتها ، مثلها في ذلك مثل الظواهر الطبيعية .

ويمها يكن من شيء فاننا لم نصل بعد إلى هذه الرحلة في الدول الديموقراطية ، وإن الذين يستسلمون لتصاريف القضاء والقدر ، سوف يتغير موقفهم هذا ، عند ما يكتشفون أن هذا القضاء إنما يكتب أحکامه ويعمل عمله

هنا في مسالك الأرض . وأن القضاء ليس بعزل عن المادة » .

صاحب المقال هنا يكتب من اجسامن الحكم والفتاوى ، وهو لا يدافع عن « رسالته » بقوة . ومخيل إلينا أنه راغب في أن يتحدى الطقس . وبطريقة ما يمكن أن تسيطر الدعوقيات على « مسالك الأرض » التي تكتب فيها الأوامر الإلهية للحكومات ، ولكن الحكم يهزم الفرض منه لا ينطوي عليه من تناقض . فإذا سلنا بقيام دكتاتور لين (حقيقة أو تقليداً) في البيت الأبيض ، فإن الناس سوف يخضعون لأوامره أكثر من خضوعهم لظواهر الطقس في أيام ديموقراطية . إنك إذا أکهـر الجو تستطيع أن تلتـمـس ملـجـأـ ، ولـكـنـ التـاسـ الـهـرـبـ منـ أوـامـرـ الـدـكـتـاتـورـ خـيـانـةـ عـظـمـيـ جـزـءـهاـ الـلوـتـ . وقد تـرـتفـعـ قـدـسـيـتـهـ عـنـ بـحـالـ النـاقـشـةـ ، وعـنـدـذـ لاـ يـكـونـ الثـالـ الطـرـيفـ الـذـىـ سـاقـهـ الكـاتـ بـعـدـ النـورـ . وفي الأـيـامـ الأولىـ للـنـازـةـ — أيامـ كـانـتـ فـيـ عـنـفـوـانـهاـ — لـقـيـتـ أـدـوـاتـ الزـيـنةـ وـجـوـهـاـ عـابـسـةـ عـلـىـ اعتـبـارـ آنـهـ بـضـاعـةـ أـجـنبـيـةـ ، ذـلـكـ أـنـ ذـوـيـ الـقـصـانـ السـوـدـ — وـهـ سـوـادـ الشـعـبـ النـشـرـ فـيـ الشـوـارـعـ حـيـنـذاـكـ — هـمـ الـذـينـ تـحـكـمـواـ فـيـ مـعـايـرـ الـأـخـلاقـ وـالـجـمـالـ ، وـكـانـواـ أـحـبـابـ الـأـمـرـ ، يـدـهـمـ مـقـالـيدـ «ـ القـضـاءـ وـالـقـدرـ » . ولـكـنـ النـعـ وـالـخـطـرـ بـدـأـتـ تـخـفـ حـدـهـ لـأـنـ زـعـامـ الـحـزـبـ هـمـ الـذـينـ كـانـواـ يـغـرـضـونـ مـعـايـرـ الـخـاصـةـ ، وـلـمـ تـكـنـ هـذـهـ شـدـيـدةـ أـوـ صـارـمـةـ . وـكـانـ الـأـمـرـ إـذـ ذـاكـ يـدـ زـوـجـاتـ مـنـ وـصـلـواـ إـلـىـ الـحـكـمـ وـسـيـدـاهـمـ . وـنـجـدـ فـيـ روـسـياـ السـوفـيـتـيـةـ أـنـ إـحـدـىـ الـفـترـاتـ الـبـرـاقـةـ فـيـ مـشـرـوـعـ الـسـنـوـاتـ الـثـانـيـةـ هـىـ تـلـكـ الـتـىـ عـادـتـ فـيـهـاـ إـلـىـ الـظـهـورـ مـعـارـضـ الـجـمـالـ وـالـرـوـأـمـ وـالـطـرـيـاتـ . وـكـانـماـ أـبـاحـ استـعـنـهـاـ أـمـرـ إـلهـيـ مـقـدـسـ ، وـمـنـ يـدـرـىـ لـعـلـ أـمـرـ آخـرـ يـحـرمـ ذـلـكـ فـيـ النـدـ ! وـكـلـ الـفـىـ أـسـلـنـاـ أـهـوـنـ يـكـثـرـ مـاـ يـقـرـرـهـ الـكـاتـ الـاشـتـراكـىـ . وـكـانـ

من الممكن أن يتخلص العالم من هذا التوّس الفطيع ، لو أنه أدرك في الوقت المناسب أن الاشتراكية — بألوانها المختلفة التي ظهرت بها في المانيا وإيطاليا وغيرها — لا بد أن تطغى على أقدس مراحق الحرية الفردية ، وأنها لا بد قاتمة على الدّكتاتورية بأدق معانٍها . وسوف تظل هذه حقيقة واقعة ثابتةً مهما تعارض معها دفاع ماركس وأتباعه عن الاشتراكية . إن الدّكتاتور يفرض الغايات وهو لذلك يحدد الوسائل . ولذلك لن تستطيع أن تحدد الوسائل ، وفي نفس الوقت ، ترك الإنسان حرّاً يبطل هذه الوسائل أو يغير منها ، بكشوفه ومحترعاته التي قد ينجم عنها قلب الأوضاع الفكرية والمادية .

## ١١ — الاشتراكية انطلاقاً

ويُكَن أن يستثنى من هذه الحاجة المجتمعية بين الاشتراكية والرأسمالية نوع آخر خطير هو الذي سماه أوزوالد سينجلر « الاشتراكية البروسية » فان تلك الروح البروسية الوماية أوحت بنظام اقتصادي لا يقوم على دوافع اقتصادية . فالمجتمع البروسي منظم تنظيماً محكماً يقوم على سلطان أ Rossi و خضوع أعمى . ولكل مكانه الذي حدده له الدولة . ويُكَن أن يتغير هذا السكان في كتف الكتلة العامة فيرق الفرد أو يهبط ، ولكن الدافع الشّركي إلى العمل هو الطاعة للرؤساء ، والشّعور بالمسؤولية نحو المسؤولين ، والارتياح مستمد من أداء الواجب على وجه الكل ، والمكافأة هي الترقية ومنح التثابعين وزدياد السلطان واحترام الماجهير . والافتراض أن يحيى الضابط في الجيش البروسي حياة مقتضبة يكرسها للواجب والخدمة دون أن ينتظر على ذلك جزاء ماديًّا . وهو مقيد بقانون الشرف العسكري

الشارم الذي يوجه سلوكه وأعماله في كل الأحوال . فهو على هذا الأساس غير حر ، إذ ليس للحرية وجود في ظل هذا النظام ، وهو كذلك لا يدين بالفردية ، إذ ليس للفرد من حقوق في هذه الكتلة العامة التماسكة ، وهو ضد الرأسمالية لأن الملكية والريع والمال والعمل ، كل أولئك يصطبغ في نظره بشيء من الدنس ، وهو يرمي الطبقة الوسطى شزاراً لأنها في نظره تتنافى مع البطولة ، وتمثل الترعة المادية التي تتعارض مع التضحية وإنكار الذات تقليدياً في أداء واجب لا يمت إلى المادية بصلة . وهو أخيراً لا يلتئم تفكيره مع وجود طبقة العمال الفقراء ، لأن هذه الطبقة تتنافى مع وجود أرستقراطية لا يدب منها ، لا توافق عقلية الجاهير . « فالاشتراكية الألمانية » كما يقول مسيارات « تقوم على التفرقة وعدم المساواة » .

ولكن الصعب كل الصعب أن تدخل منطق التفكير هذا إلى عقول دول الغرب ، ومع هذا فإنه لا يجدون غريباً في العالم الذي يقع إلى الجنوب والشرق من ألمانيا ، الذي اعتبرته ألمانيا نطاقة جرmania . فدرجت هذه الشعوب على الإيجاب بألمانيا والإشادة بها ، حتى ليان محنتها ، وكانت تستشعر الرهبة والدهشة لقدرة ألمانيا ومتانة أنظمتها وزاهدة إدارتها . وقد ظل محل إعجاب الناس ، حتى بعد كارثة سنة ١٩١٨ ، ذلك الجيش الذي شارك الإدارة الألمانية التمعن بالسلطان والبادي ، وإن كان بدرجة أقل . وكان أشد الناس تمسكاً بالشيوعية يتحقق قلبه بشدة إذا ما سمع أقصى صع الصياح في المسرفات الألمانية . وفي المائة والخمسين عاماً التي سبقت استيلاء هتلر على الحكم ، كان هذا التنظيم وهذه الروح تسيطران على أكبر المشروعات الاقتصادية . والحق إن ألمانيا جنحت إلى الاشتراكية (بمناها الألماني) قبل عجيء هتلر بزمن طوبل . ولم يكن ثمة كبير خارق في الفرض بين مناجم الفحم في

هيرنبا التي استولت الحكومة البروسية على أسلحتها إبان عهد الملكية ، وتصانع الألومنيوم الكبيرة التي قامت في عهد الجمهورية . وتصانع هرمان جورج ، وهي أعظم مصانع الأسلحة والذخائر التي يملكونها ويدبرها الربيع الألماني ، وهي التي تهم الحكومة المترقبة أكثر من سواها . فإذا أنتمت النظر في هذه جيحا لم يجد واحدا منها قاعا على النفسة ، ولم تجده في أحدهما نقصا فانيا أو تجاريأ أو ماليا ، بل تجدها كلها تتكافأ من كل الوجوه مع منافستها من مؤسسات الأفراد . ومع ذلك يدبرها أشخاص من طراز الموظفين المدنيين ، بل إن رواتبهم لا تزيد كثيرا على رواتب هؤلاء الموظفين الساكين . ولا يأمل الرجال الذين عملوا ويسملون في قسم الأبحاث في مشروعات الدولة أو الجيش أو البحرية أن يصبحوا أثرياء من ذوى الملايين ، ومع ذلك تراثم يؤدون عملهم في إتقان بالغ .

ولن يسمح منطق التفكير الاقتصادي والاجتماعي في ألمانيا الاشتراكية بوجود «عامل الربيع» كثور أنسى في النشاط الاقتصادي . وعلى هذا الأساس لم تكن ألمانيا يوما مارسالية ، ولم تقم فيها يوما ما طبقة متوسطة ، ولم تكن يوما ما للدين عندهم حرية . فبقيت قافية بنفسها فيعزلة عن الفلسفة الاقتصادية في غرب أوروبا ، فلم تشارط هذا الغرب تملك المال أو الإعجاب بنجاح الأعمال ، بل أنكرت على جامى الثروة أيام مكانته الاجتماعية . فكان المستشار الفنى الألماني فى وظيفته شيئاً أكثر من المدير العام فى أقطار غرب أوروبا ، وكان القائد أو الأميرال يفوق كلهم فى المرتبة الاجتماعية . نعم كون مؤلاء ثروة ، وجمعوا أموالا وأحبوها ، ولكنها لم تكن فى نظرهم جزءا من فلسفة الحياة . حقا إن المال يُضيق على صاحبه الثروة ، ولكن لا يُسيئ عليه الهابة وحسن السمة ، لأن هذه كان

يسنها أسم الحكومة بمعنى اللقب أو البشارة أو الترقية إلى أدنى مراتب النبلاء.

ولن يستطيع أحد أن يفهم الاشتراكية الوطنية إلا إذا استوعب أساسها التاريخية والنظرية . فإذا تصفحت الأسماء النظرية للرأسمالية الألمانية وجدنا أنها لم تنتج «الربع أو النصفة» وإنما كانت تنتج لسد حاجات السلطة السياسية التي تقاضي في إعلان شأنها كل الطبقات . وكان العبيدون والموظفوون والمهال في الإخلاص لهذا الفرض سواء . ولم تفلت آراء ماركس التناقضية في صلب الحياة الألمانية إلا بقدر يسير جدا ، للدرجة أن معظم الشيوعيين الألمان لم يجدوا مانعا من الانضواء تحت الرأية النازية ، وخدمة السادة الجدد بحرارة ، بعجرد بمحى هتلر إلى الحكم ، وقبل إبرام الميثاق الروسي الألماني سنة ١٩٣٩ . والنازية تنتج من أجل الربع ومن أجل النصفة ، ولكن من ذا الذي يعود عليه ذلك الربع وهذه النصفة ؟ هذا أمر لا يقدره مبدأ ملحوظ موجود في الأوضاع الاقتصادية ، ولكن تقيده خطوات مستبدة من وساوس الدكتاتور ، ومن يدهم الأمر من معاونيه وحاشيته . وليس هدف النظام الاقتصادي النازي أن يوفر أكبر قسط من المساعدة لأكبر عدد من الناس — مما أدعوا غير ما نقول — ولكن هدفه تحقيق أعظم حد من السلطان للدولة التي أخذت على عاتقها توزيع أرزاق الأرض والسموات توزيعا لا يقوم على الأحقية أو الحاجة الفردية ، ولكن يقوم على قوة الفرد أو على ما يمكن أن يسديه الدولة ، تلك الهيئة المستبدة القدس القادر على كل شيء .

وليت الأمر اقتصر على ذلك ، بل إن الملالي في أوروبا لا يستقدون في إجرام زعماء هذه الفتنة الحاكمة ، بل يتوهون بأماناتهم وتراهنهم ويتظاهرون ،

وأنهم يملون بوعي من المسؤولية الاجتماعية . وقد وجد في التاريخ شيء من هذا ، وكان يطلق عليه « الاستبداد المستير »<sup>(١)</sup> وقد جرى على معظم دول أوروبا هذا اللون من الحكم ، والأمر المبهر في ذلك أنه استبداد مهما خيل عن استئثاره ! وقد يكون هذا الضرب من الحكم لازما للنهوض بالشعب وتحقيق الرفاهية والرخاء وهي من المساواة الاجتماعية ، ولكن ليس من المقول أن يجمع بين هذا الحكم وبين الدعوقاطية والحربيه ، خلص معمولا أن يقوم هذا الحكم بمعزل عن السلطان الطلاق والطاعة التامة ، في هيئة ترسم لكل فرد واجبهه والتزاماته بلا هوادة ، ولا تنبعه من حق الحرية والاختيار أكثر من نصيب الجندي في الجيش منها . وقد يكون مثل هذا النظام مزليا ، ولكن الذي نؤكد أنه أبعد ما يكون عن الحرية السياسية والروحية .

## ١٢ — الرابع تقييم للسلوك الاقتصادي السليم

ولنعد الآن إلى حقائق الحياة ، ولنضرب صفحات عن الرابع كاملا أو حركة للنشاط الاقتصادي ، فهل نستطيع الاستغناء عنه كأداة للحكم على نجاح الأعمال الاقتصادية أو إخفاقها . إننا إذا استعرضنا الدول الرأسمالية وما ساندتها من نظم ، وجدنا أن الربح الفردي لم يكن العامل الحرك لنشاط أولئك الذين يربوا في علم الصناعة .

وأصبح الفصل بين الملكية والإدارة ظاهرة مألوفة في معظم الممارات

(١) يطلق الاستبداد المستير على عصر فرديك الثاني في روسيا ، وجوزيف الثاني في النمسا ، وكثرين الثانية في فرنسا ، وكلها كانت معاصرة ومصطبنة بحركة الاستئثار في فرنسا ، تلك التي حلّ لوامها ثوليير دروسو وأقطاب دائرة المارف الفرنسية .

الصناعية ، ومهمـا قيل دحـضاً لرأـينا فـانـك لـتـرى الآـن مـعـظم الصـارـفـةـ والـصـنـاعـاتـ ، وـالـطـرـقـ الـمـدـيـدـةـ ، وـشـرـكـاتـ التـأـمـيـنـ وـغـيرـهـاـ منـ المـرـاقـقـ الـعـامـةـ ، كلـ هـذـهـ مـمـتـلـكـاتـ لـأـسـيدـ لـهـاـ . وـالـفـروـضـ أـسـهـاـ مـلـكـ لـلـهـةـ الـأـسـهـمـ ، وـلـكـنـ مدـيـرـيـهـاـ وـالـقـائـعـينـ بـالـعـمـلـ فـيـهـاـ لـيـتـخـبـوـنـ فـعـلـاـ بـوـسـاطـةـ جـلـةـ الـأـسـهـمـ ، وـلـيـسـواـ مـسـئـولـيـنـ أـمـامـ هـؤـلـاءـ إـلـاـ مـسـئـولـيـةـ اـسـيـةـ عـلـىـ الـوـرـقـ . فـانـ بـحـالـسـ إـدـارـاتـ الشـرـكـاتـ وـالـهـيـئـاتـ الـكـبـرـىـ عـنـدـنـاـ وـفـيـ أـورـوبـاـ ، تـقـيمـ نـسـقـهاـ بـنـفـسـهـاـ ، مـثـلـهـمـ فـيـ ذـلـكـ مـثـلـ الـكـنـيـسـةـ الـكـاثـولـيـكـيـةـ ، فـانـ الـبـابـاـ يـعـينـ الـكـرـادـلـةـ ، وـهـؤـلـاءـ يـتـخـبـوـنـ الـبـابـاـ . وـيـقـاضـيـ الرـئـيـسـ وـأـعـضـاءـ بـحـلـسـ الـإـدـارـةـ الـتـتـدـبـيـوـنـ ، وـالـوـكـلـاءـ وـسـارـ الـوـظـفـيـنـ رـوـاتـبـهـمـ دـونـ نـظـرـ إـلـىـ أـرـجـعـ الـذـيـ يـظـهـرـ لـلـهـةـ الـأـسـهـمـ أوـ يـوزـعـ عـلـيـهـمـ ، بـلـ قـدـ لـاـ تـكـوـنـ تـلـكـ الرـوـاتـبـ مـتـنـاسـبـةـ مـعـ الـرـجـعـ . وـمـنـ هـنـاـ تـنـشـأـ مشـكـلـةـ كـبـرـىـ فـيـ هـذـاـ النـظـامـ ، وـتـقـولـ مـشـكـلـةـ لـأـخـرـافـةـ . وـلـكـنـ مـنـ ذـاـ الـذـىـ يـنـكـرـ أـنـ يـجـرـوـ عـلـىـ القـوـلـ بـأـنـ هـؤـلـاءـ لـاـ يـعـلـمـونـ بـدـافـعـ الـرـجـعـ ؟ وـمـنـ ذـاـ الـذـىـ يـنـكـرـ أـنـ سـلـوكـهـمـ فـيـ عـلـمـهـمـ إـنـاـ يـوجـهـهـ ذـلـكـ الـبـدـأـ الـذـىـ يـرـىـ إـلـىـ الـحـصـولـ عـلـىـ أـكـبـرـ رـجـعـ مـكـنـ ، كـاـلـوـ كـانـوـاـ مـلـاـكـاـ فـرـديـنـ ؟ وـمـنـ ذـاـ الـذـىـ يـسـتـطـعـ أـنـ يـتـبـيـنـ الـفـارـقـ بـيـنـ سـيـاسـةـ الـعـمـلـ فـيـ كـلـ مـصـنـعـ مـنـ مـصـانـعـ سـيـارـاتـ فـوـرـدـ وـجـرـالـ مـوـتـورـزـ ، وـيـنـ أـىـ مـصـنـعـ لـلـصـلـبـ تـعـلـكـهـ الـحـكـومـةـ الـأـمـرـيـكـيـةـ ، وـيـنـ أـيـةـ مـخـازـنـ خـاصـةـ لـلـبـيـالـةـ ، وـمـخـازـنـ الـبـقـالـةـ الـحـكـومـيـةـ . فـكـلـ هـذـهـ تـسـعـيـ إـلـىـ الـإـكـثارـ مـنـ تـصـرـيفـ مـتـجـاـبـاـتـهـاـ بـلـقـلـ تـكـالـيفـ مـسـكـنـةـ . وـلـنـ يـقـدـرـ الـبـقاءـ لـوـاحـدـ مـنـهاـ إـذـاـ زـادـتـ التـكـالـيفـ فـيـهـاـ عـلـىـ الـتـخلـ .

فإذا سئل أحد هذه الصانع أو المخازن إلى غير ما ذكرنا فإنه لا يتعارض مع مصلحته الخاصة فحسب ، ولذلك يتعارض مع المصلحة العامة الموكولة إليه . ولماذا ؟ ذلك أن الربح هو القياس في كل مسلك اقتصادي معقول ،

ولا يمكن لأى كيان اقتصادى أن يستغنى عنه ولا كان الأهمiar المحقق مصيره . وفي مشروع السنوات الخمس الأولى في روسيا السوفيتية أعيد إدخال الربح كأساس من أسس النظام الاقتصادي ، ولم يفقد الربح يوماً مكانته في الاقتصاد الألماني . بل إن الربح مقياس لا يمكن الاستغناء عنه في كل الميئات الرأسمالية وهو الدليل الناطق على أن عملية اقتصادية ما كانت ناجحة ، أى أن الناتج منها أربى على تكاليفها . والمجتمع في هذا لا يختلف عن الفرد ، أى أن المجتمع يهلك إذا ظل إنتاجه أقل من تكاليف ذلك الإنتاج ، فلابد من تنطية الفرق ، وذلك باحدى طريقتين : إما زيادة العمل وإطالة ساعاته دون أجر ، أو الاتتجاه إلى البضائع المخزونة . وهذا أمران أخلاهما مر ، ولا يمكن الاستمرار عليهما .

وللدولة في كل لحظة معين لا ينضب من الأيدي العاملة والمواد الخام والقدرة على الإنتاج ، والمثال مظهر كل نشاط لهؤلاء . ومهما كان التعبير عن النشاط في هذه التواهي بالسال أمرًا شاقاً ، فإنه لا مناص من ذلك في مجال الاقتصاد . فالمال هو العامل الوحيد المشترك في كل العمليات الاقتصادية على تشعبها واختلافها . ولن تستطيع أن توازن بين سيارة وحمام أو بين النبات ولباس السهرة إلا إذا قوّمت كلًا منها بقدر من النقود . وبتوقف الاستمرار في إنتاج السلع التي ذكرنا والاسترادة أو الإقلال منها على زيادة التحصل من يسعاها على القدر الذي يدفع "أجرًا للعمال ، وعائدًا للمواد الخام ، والإيجار والضرائب وسائر النفقات . فإذا أصر المجتمع على الإنتاج مع الخسارة فلا مناص من إفلاسه . والإفلاس إذا انحصر في دائرة ضيقية ، يكون في حد ذاته تأثيراً للمجتمع ، وإن شئت فهو درس قاس ، ذلك أنه يقضى على الوحدات الاقتصادية السقيمة ، لأن اختفاء أمثل هذه الوحدات

من الوجود يهيء فرصة النجاح للوحدات الأخرى الناهضة . ومن الجائز في هذه الحالة أن يزيد الإنتاج ويرخص ، وفي هذا قائلة المستهلك ، فإذا تهدى الإفلاس هذه الوحدات الصغيرة الضعيفة إلى هيئات ذات النشاط الاقتصادي الواسع ، فمعنى ذلك أن نمط داء دفينًا يدب في الكيان الاجتماعي والاقتصادي للبلاد ، ولن تكون العلة عند ذلك في « الربح » ولكنها في المجتمع الذي عجز عن أن يهيئ لوحداته الاقتصادية سبل العمل بمقتضى « نظام الربح » وما كان الترمومتر يوما مسؤولاً عن الحمى ، ولكن ثمة أسباب أخرى يجب أن نقتصر عنها .

## الفصل الثامن

### إغداق وإملاق

#### ١ - تناقض تمار في الألياب

لِمَ لا تنتشج تلك السلع التي تهيا كل الظروف لـ الإنتاجها ، ورغم الناس في شرائها وإن أوزنهم — لسوء الحظ — سبل الحصول عليها ؟ ذلك هو التناقض الذي حير ، ولا يزال يحير ، رواة المثارات ، كما يحير ذوى الألياب الذين يتمسكون بأهداب الحقائق . وليت المسألة تتلخص في أن الإنتاج من أجل الربح عدم الفائدة ، فالنتائج قطعاً مفيدة وإنما كان من ورائها أى ربح . والأمر هنا على العكس من هذا الوضع . فنحن نتساءل : لم لا يدر إنتاج الكثير من السلع القطوع بفائدة هاربحة وفيراً يكفل استمرار عرضها ؟ وليس ثمة كتاب أو بحث يعرض لجرائم الرأسمالية ومثالها ، لم يتناول قصة البن البرازيلي يغدو به في أيام ، أو الفلال تستعمل في الوقود ، وأكdas البضائع التي لم تخرج للسوق بل أودعت العامل والحوانين والمخازن . كل أولئك يجري على حين تضليل جماهير التسلطين جوعاً ، ويتمس الناس حاجاتهم فلا يجدونها .

ولنببدأ بأن نجلو بعض الأفكار المضلة . فقد يقال إن إعدام محصول البن والقمح سرف لا ينفع . ولكن محاولة ثبيت أسعار محصولات كالبن

والفملاع لا يمكن أن يكون عملاً غير صالح أو إجراءً يتنافى مع قواعد الاجتماع لأنّه قصد به إلى منع تدهور الأسعار ، انتفاء وقوع كوارث اجتماعية أو اقلاعات اقتصادية في بلد يعتمد على هذه المضروبات ، وإلا استهدفت البلاد لطامة كبرى إذا استمرت على هذا الإنتاج الخاسر . وقدر يومذ أن الفدرال الذي يقع على طائفة من السهلتين قد توسّه مزايياً اجتماعية تصيب أنساً أكثر عدداً من الأولين . وكلما الفريقين خلقي بالحياة ، وربما كان الفريق الثاني أكثر أهمية من الناحية السياسية بفضل مركزه الخاسر . ولن تجد طبقة من الناس في العالم التمدن استفنت عن البن أو القلال بسبب إغدام هذين المضروبات ، ولكن حرم منها بعض الناس ، لأنّهم ليس لهم ما يتعاونون به البن أو القلال ، فليست المشكلة في إحراق القمح أو إغراق البن ، ولكنها مشكلة الفقر والوزع . وهنا ترفع المخراقة رأسها وتقول : لم لا تشتري الحكومة البن وتوزعه على هؤلاء الذين لا يستطيعون شراءه ؟ ولكن الأمر لا يختص بالبن وحده ، بل هو ينطبق على سائر السلع والخدمات . وهناك اقتراحات خطيرة تتجه إلى تحقيق هذه النهاية !

## ٢ - سلورة «الوفرة»

والحقيقة التي لا مرء فيها هي أن المخراقة لا تتعلق بالفقر ، ولكنها تتعلق بالوفرة ، وما زال علينا — وقد مضى عليه قرنان من التقدم الصناعي — يرذح تحت عباء الفقر . وفي فترة عشر السنين التي سبقت الحرب العالمية أقامت في الولايات المتحدة — دون سائر الدول الصناعية الكبرى — مشكلة «الأموال الخامدة والآلات المتقطلة والأيدي غير الطملة» وهي مشكلة ثلاثة ذات أثر مادي هام ملحوظ على مستوى

المعيشة . وإن تفاوت أثر كل منها على حدة . ولم يكن لدى أية دولة أخرى طاقة مدخلة يمكن استنلالها للتأثير في مستوى معيشة سواد الناس . وكان هذا العالم الخير يرقى الولايات المتحدة بنفس العين التي يرمق بها عمال الصلب المتعطلون أصحاب الصانع في بتسيرج . وإذا أخذت الناس عن أمريكا فإن تقديرهم لا يتوجه — أول ما يتوجه — إلى أصحاب الملايين الذين يلهبون خيالهم باعتبارهم من سكان عالم آخر ، ولكنهم يفكرون في عامة الشعب ، وفي رجل الشارع وفي عامل الصلب المتعطل في بتسيرج .

ولدينا الآن صورة كاملة ناطقة « للفقر » في العالم بالمقاييس الأمريكية . وقد نشر كولن كلارك — الذي يدين علم الاقتصاد لأبحاثه القيمة في الدخل القوى — أخيراً دراسة مقارنة للحالة الاقتصادية في العالم ، من شأنها أن تلقى ضوءاً إحصائياً على مشكلتنا في الوقت الحاضر . وقد أخذت لقياس القوة الشرائية في كل دولة وحدة عالمية حددها بمتوسط « البضائع أو الخدمات » التي كان يحصل عليها الدولار في أمريكا فيما بين سنتي ١٩٣٤ و ١٩٣٥ بما اعتورها من كسر أو رواج ، وهبوط أو صعود في الأسعار .

وهو يقدر متوسط دخل ٨١٪ من سكان العالم بخمسة وحدة عالمية في السنة ( وهو ما يقدر بعشرة دولارات في الأسبوع للأسرة ) أما مستوى المعيشة الذي يقوم على ١٠٠٠ وحدة ( أو على ٢٠ دولاراً في الأسبوع للأسرة ) ، فليس يوجد إلا في الولايات المتحدة وكندا واستراليا ونيوزلندا والأرجنتين ، وبريطانيا المظمي وسويسرا وهذه البلاد لا تتجاوز ١٠٪ من عدد السكان في العالم ، وهؤلاء هم الأرباء . وهناك ٩٪ يقطنون في الجمادات الصناعية الأخرى في أوروبا ، ويتراوح دخلهم السنوي بين ٥٠٠ و ١٠٠٠ وحدة . ( من ١٠ إلى ٢٠ دولاراً في الأسبوع ) ،

ويصل ٥٣٪ من سكان العالم — بما في ذلك الصين والهند — على دخل أقل من ٢٠٠ وحدة «أى ما يقرب من ٤ دولارات في الأسبوع»، وقبل حرب الصين الحالية مع اليابان كان متوسط السخل المحقق للعامل في اليابان يقترب من ٧٠ دخل ذميه في أمريكا. ولا بد أنه في العامين الآخرين هبط إلى السادس نتيجة لعودة الاتصال إلى أمريكا، وللرهق في اليابان. فتأمل إلى أى حد يكون الانحدار نحو الفقر!

وما بال الوفرة والكثرة؟! أصحح ما يقال من أن الطاقة لو استغلت على وجه الكل لكان ذلك كفيلاً بأن يجعل كل فرد واحداً من أصحاب الملايين؟ وعلى فرض أن الولايات المتحدة خلت من التمعظين، ووجد الجميع عملاً في ١٩٢٩، فإن قدرتها الإنتاجية حينئذ كانت تستطيع أن توفر للأسرة دخلاً سنوياً يبلغ قرابة ١٦٠٠ دولار في المتوسط. (على أساس القوة الشرائية ١٩٢٥ — ١٩٣٤ و٤٨٠ ساعة عمل في الأسبوع.) وكان من المستطاع أن يرتفع متوسط الدخل إلى ٢٢٠٠ دولار في سنة ١٩٣٧ لو كان في القدرة توفير العمل للجميع عند ذاك. أما اليوم فقد تحققت كل الأغراض والرغبات، واستخدمت كل الأيدي العاملة، ولكننا نواجه كل يوم ضيقاً ونقصاً يشل الإنتاج. فهل حان قيام الساعة أم جاء أشراطها؟ وهل يكون الأمر كذلك حتى لو خصصنا مبلغ ستة آلاف مليون دولار المرصدة للتسلیح في السنة المالية ١٩٤٠ — ١٩٤١ لإنتاج السلع المادية؟ وهل اخْتَقَ الفقر زولاً على هذه المعايس الأمريكية؟ وهل أصبح سواد الشعب من أصحاب الملايين أو قارب الملايين في إشباع حاجاته؟ ونكرد القول هنا بأن الولايات المتحدة هي الدولة الوحيدة التي لا تزال تحتفظ بطاقة مধورة لم تستقل بعد، من القدرة الإنتاجية والأيدي العاملة. أما عن سائر أنحاء العالم

فأهـ قبل نشوب الحرب العالمية بزمن طويل ، اختفت البطالة إلى حد كبير من ألمانيا وأنجليـا واسكتـنـدـنـيـاـ . أما فرنسـا ، الدولة الزراعـية العـريـقة ، فـلم تـمانـ يومـاـ أـزمـةـ بطـالـةـ حـادـةـ ، أمـاـ ماـ عـداـ هـؤـلـاءـ مـنـ الـدولـ ، فـلـسـنـاـ نـجـدـ فـيهـ أـمـوـالـ كـثـيرـةـ خـامـلـةـ أوـ آـلـاتـ مـتـطـلـةـ أوـ أـيـدـىـ غـيرـ طـامـلـةـ . فـإـذـاـ أـعـوزـ النـاسـ لـلـالـ أـوـ الـآـلـاتـ اـضـطـرـواـ إـلـىـ الـعـلـمـ أـثـنـىـ عـشـرـةـ سـاعـةـ أـوـ سـتـ عـشـرـةـ سـاعـةـ فـالـيـوـمـ لـيـقـيمـواـ أـوـدـمـ .

### ٣ - دورة العمل

لم يتناول علم الاقتصاد ظاهرة « دورـةـ الـعـلـمـ » بـيـحـثـ جـدـىـ إـلـاـ فـالـجـيلـ الـماـضـىـ . وـتـابـوـبـ الرـوـاجـ وـالـكـسـادـ عـلـىـ جـمـيعـ الـدـوـلـ الـأـمـمـيـةـ فـيـ الـقـرـنـ التـاسـعـ عـشـرـ ، فـاستـدـعـيـ اـتـبـاهـ الـعـلـمـاءـ النـظـرـيـينـ تـكـرـارـ حدـوثـ هـاتـينـ الـظـاهـرـيـنـ وـتـشـابـهـ ظـرـوفـهـماـ . وـسـارـ الـعـلـمـاءـ الـأـمـرـيـكـيـوـنـ فـيـ هـذـاـ السـبـيلـ وـرـاءـ بـعـضـ زـمـلـائـهـمـ الـأـورـوـبيـيـنـ ، وـإـنـ كـانـواـ مـتـخـلـفـيـنـ كـثـيرـاـ عـنـهـمـ . فـغـرـىـ وـزـلـىـ مـيـشـلـ فـيـ أـمـرـيـكاـ يـفـتحـ فـتـحـاـ جـدـيـداـ بـكـتـابـهـ « دـورـاتـ الـعـلـمـ » الـذـيـ نـشـرـهـ سـنـةـ ١٩١٣ـ ، وـفـيـ مـسـتـهـلـ هـذـاـ الـقـرـنـ قـامـ الـكـتـابـ الـأـورـوـبيـوـنـ ، وـكـيـسـلـ فـيـ السـوـيدـ ، وـسـيـثـوـفـ فـيـ أـلـمـانـيـاـ ، وـكـمـيـسـرـ فـيـ النـسـاـ ، بـيـحـثـ هـذـهـ الـظـاهـرـةـ الـتـيـ فـطـنـ إـلـيـهـاـ الـعـالـمـ مـنـذـ ذـلـكـ الـوقـتـ ، وـكـلـ أـزمـةـ مـنـ أـزمـاتـ الـقـرـنـ التـاسـعـ عـشـرـ - مـالـيـةـ أـوـ صـنـاعـيـةـ - تـاـنـاـلـهـاـ بـالـبـحـثـ وـالـنـرـسـ عـشـرـاتـ الـكـتـبـ وـالـقـلـاـتـ .

وـالـأـزمـاتـ قـطـعـتـ هـيـ الـتـيـ تـحـدـدـتـ الـعـلـمـاءـ وـحـفـزـتـهـمـ إـلـىـ الـبـحـثـ . أمـاـ الـاتـمـاشـ فـكـانـ يـصـبـرـ « أـمـراـ طـبـيـعـيـاـ » أـيـ أـنـهـ غـيرـ خـلـيقـ بـالـبـرـسـ . وـالتـقـدـمـ الـعـلـىـ مـعـناـهـ وـصـولـنـاـ إـلـىـ إـدـوـاـكـ أـنـ الـاتـمـاشـ وـالـضـيـقـ ، وـالـتوـسـعـ وـالـانـكـاشـ

ليست إلا عناصر فعالة في نظامنا الاقتصادي الموروث . ولما نصل بعد إلى حد الإدراك الكامل لهذه المسائل ، غير أن العلم سار شوطاً بينما تأخر هذا الإدراك في عشر السنين الأخيرة حتى أصبح الخلاف بين العامة اليوم مقصورةً على تحديد مدلولات المعنى والألفاظ . وأكتسبت هذه الدراسات النظرية من الأهمية ما حدا بعصبة الأمم في سنة ١٩٣٠ إلى أن تقرر بصفة قاطنة « القيام بمحاولة لتنسيق البحوث التي تناولت ظاهرة الضيق الاقتصادي وتنافه في قرارات » .

ومثل الأزمات الاقتصادية في المجتمع الحديث كمثل الأمراض تنتاب جسم الإنسان . فليست الأزمات أمراً عادياً ، ولكنها أحداث تطرأ كإطباطاً على حياة الإنسان . وقد يكون نتيجة لحادثة ما ، من حرب أو كارثة ، تضليل أمامها مقاومة القوى الاقتصادية للصلة سنين طوالاً . وقد يكون نتيجة لسلك غير معقول ، كإفراط من جانب المجتمع أو الحكومة أو الهيئات أو الأفراد . وكم من أناس أسرفوا على أنفسهم خروقاً صرعى لصدمات عنيفة وقد تكون الأوجاع شافية حقيقة ، وقد تكون أشراطاً مرغوبة للنمو وهيئته الأذهان . وليس من مؤاخذ على المرض ، ولكن من اليسور تشخيص المرض وعلاجه . وعليك بالتشخيص الدقيق الصحيح إذا كنت تنشد العلاج الناجع . أما الأذعان للدجال مضل فهو الموت الحق .

#### ٤ - بجهة الواقع وضعف الاستدلال

ليس منا من يؤمن بأن الاحتفاظ بجميل الأسنان يكسب الإنسان مناعة ضد الالتهاب الرئوي ، أو الاصطدام بسيارة تبت ساقيه ، ولكن أغلب الناس مغمر بالنظريات السطحية البسيطة . وقد تُحجب بأقوال أولئك

الذين يعتقدون أنهم كشفوا الدواء الناجع لأمراضنا الاجتماعية ، إنما يجربون بأولئك الذين يذيعون إعلاناً عن نوع فاخر من الصابون ! وكانت النظرية الاقتصادية البسيطة السائدة في الجيل السابق هي نظرية « عدم التدخل Laissez Faire » وبعبارة أخرى أن يترك كل فرد يفعل ما يحل له ، وأن تكون الحكومة بمعزل عن كل شيء ، ليصل كل شيء إلى النهاية المرجوة منه . وبحروم القليل من الكتاب الآن على الإعان بهذه النظرية ، وهم لا يخفون ضعف نظيرتهم في الفرص التي تقدمها نظيرتهم ، فإذا كان ذلك شيء من هذا . فمعظم الكتاب يقولون بضرورة تدخل الحكومة في كل شيء ضماناً للنجاح ، ومن التناقض المحيي أن هذه العقيدة لا يعتنقها الشيوعيون والفاشيون خصباً ، بل يقول بها كثيرون من أنصار الديموقراطية المرة العربية أيضاً .

ولذلك مثلاً من تلك الخرافات التي يدور حولها الجدل في الوقت الحاضر ، توضح لك به رأى هذا الفريق الأخير . فهم يقولون « قد تجد الحكومة يوماً أن ما ينفق على ملابس الرجال هو مبلغ بليون ونصف بليون دولار في سنة واحدة . وقد تكشف أن ما أتفق في هذا السبيل في إحدى السنتين أربعينة هو بليون واحد فقط ، عندئذ تقدم الحكومة لتنظيم صناعة النسيج وتشتري هي من الملابس ما تقيمه نصف بليون دولار فتنشط بذلك صناعة الملابس . فهذه الزيادة في الأيدي العاملة — ومعناها زيادة في القوة الشرائية — تستتبع زيادة في الطلب على السلع ، الأمر الذي يؤدى إلى إلغاء جزء من العقد الذي التزم به الحكومة شراء الملابس . وهي لو تمسكت بالعقد ووفته لا استطاعت أن تبيع الملابس ؛ وأسوأ ما يمكن أن يحدث هنا هو تكبدها بعض الخسائر في بعض منتجاتها ، وأنت إذا طبقت هذا على سائر السلع

التي تسهّلت ، وجدت أن التقدّم في الصناعة معناه زيادة الضرائب ، وأن العمال إذا أثروا ، أمكّنا أن نحصل على أموالهم عن طريق جباية الضرائب » .

وكيف تسني الحكومة أن تكتشف أن ما ينفقه الرجال على ملابسهم هو ١٥٠٠ مليون دولار في السنة . فلم لا تقدر الحكومة أن ما ينفق على ملابس الرجال هو ٢ مليون دولار أو  $\frac{1}{2}$  ؟ ولم يقتصر الأمر على ملابس الرجال دون النساء ؟ ولم تتواضع إلى هذا الحد قتميل الأذنية والقصمان والأذنية والأذات ؟ !

إن أول عقبة يصطدم بها هذا البرنامج كفيلة بإظهار الحقيقة ، وهي أن الزيادة في استخدام العمال — وهي تستلزم الزيادة في القوة الشرائية — سوف تنقلب فتضاءل إلى حد أدنى مما يقول به أنصار نظرية « خفض مستوى الاستهلاك » . حقاً قد تزدهر صناعة الملابس وينتعش الذين يعملون فيها ولكن ذلك لن يعود بشيء على سائر العمال في المرافق الأخرى : في معامل الصلب ومصانع الآلات والمعامل الكيماوية والسكك الحديدية وغيرها . وليس صحّياً أن تشغيل أكبر عدد ممكّن في صناعة ملابس الرجال ، سوف يمحّر رؤساء معامل الآبر وأصحاب مصانع الصلب للتوصية بصنع منازل وأنوال جديدة ، لأن الموجود من هذين يكفي لمواجهة كل الطالب بالفترة ما بلغت من الإسراف . أما إذا بلغ الإسراف غايتها القصوى فأننا نحتاج إلى مقدّير إضافية ضخمة من الصلب . ولا بد أن تردي الحكومة في الفلاس قبل أن تصل إلى هذا اللون من الإسراف . ولن ينفق صاحب المصنع الرابع الناتج له من تعاقد الحكومة في شراء أنوال ومنازل جديدة ، لأنّه لا يعرف ، ولا يمكنه أن يعرف — لأن هذه مسألة سياسية لا اقتصادية — هل يتكرر هذا العمل أو لا يتكرر ، والحق كل الحق أن يستقرّ أرباحه في شراء

آلات قد تتعطل عن العمل منذ اللحظة التي يتسللها فيها . وهو من جهة أخرى غير وائق من الربح الذي قد تستغرقه الضرائب التي تفرضها الحكومة ، عند ما ترى أن تعويم المنشروات مع العجز في الإيرادات قد وصل إلى حد انبطار ، وقد لفت منظمو الخطة نظر صاحب المصنف منذ البداية إلى احتمال حدوث هذا . فن الحكمة أن يحتفظ بالمال لتسديد ديونه ، وقد يتراوحى له أن يستبق أموالا خاملة بدلًا من البقاء على مقاول وأتوال متقطلة . وهكذا يسود الكساد الذي يريد أن تتوقه !

• سر نظر الرأسمالية

وفي عبارتين اثنين ، أماط اللثام عن سر العمليات الرأسمالية ، كاتب عظيم بعيد عن دوائر الاقتصاد ، قال : « إن السجاجة هي الطريق التي تسلكها البيضة لإنتاج بيضة أخرى . وإن كل قدم إنما يقوم على أساس رغبة عامة كامنة في طبيعة كل كائن حتى تغفره إلى أن يرق بمستوى معيشته عن حدود دخله » وقد يخيل للقارئ أن العبارة الأخيرة ليست إلا ميرراً فلسفياً صرحاً لظاهرة التضخم المستمر . والحق إن النجاح يتوقف على ميل فيما يدفع بها إلى التقدم المطرد في أسباب الحياة . فإذا غاب عنا أو أخذ فيينا هذا الميل — كأن نعمد إلى التكشف أو الزهد الذي تفرضه بعض التقاليد الدينية — شاعت الفناءة والسعادة ، وعندئذ يختفي التقدم والنجاح ، وكما قيل في السجاجة والبيضة ، فإن كل مرحلة من مراحل حياةنا الاقتصادية ليست إلا حلقة في سلسلة طويلة من الحوادث . وكل حلقة تكون بنفسها مفعاً ونتيجة .

وقلة الاستهلاك ووفرة الإنتاج - وهذا الظاهرتان المستويتان عن تفسير

ما يتحقق بنا من شرود — هنا الدجاجة والبيضة في المثال الذي ذهب إليه  
صمويل بتلر . وما لا يهدايان إلى شيء إلا إذا استطاعا أن يفسرا علة وجودها .  
ومن التفاصيل عليه أن الكساد والتضليل يعيقان الرخاء والمعلم . فكيف يكون  
الانتقال ؟ ولا ينفي عن بالنا أن الدخل بالنسبة لفرد هو الخرج بالنسبة  
لآخر . فأجر العامل من مصارف صاحب المصنوع . ودخل البقال يأتي من  
إنفاق ربة البيت . وراتب الوظيف الحكومي ليس إلا ما يدفعه أحد المواطنين  
من ضرائب . ولو أحصيت الإيرادات والمصروفات العامة في آية لحظة  
لكتاباً متضادتين . فما الذي يبطل هذا الأمر أو يحدّ منه ؟ هذا ما يجب أن  
تفهمه قبل أن نصف الدواء .

إن التاريخ الاقتصادي للقرنين الماضيين ليعرض مجموعة كبيرة من  
الصور المختلفة . فلم تتشابه أيام دارتين اقتصاديتين ، بل كان لكل دولة في  
كل مرحلة مشاكلها الخاصة . والحق إن لكل دولة مظاهرها الاقتصادية  
الخاصة ، وإن النقد ونظم المصارف لتختلف من دولة إلى دولة ، فبعضها  
يعتمد على أساس الذهب ، وبعضها لا يقر هذا ، وبعضها ، مثل الولايات  
المتحدة وبريطانيا العظمى ، يستعمل بصفة أساسية أدوات الصرف  
(الشيكات) على حين يستعمل البعض الآخر ، مثل فرنسا وألمانيا ، العملة  
الورقية في الدفع . والنقد جرى بعض الدول ، على حين أنه مقيد في دول  
أخرى . وأهم من هذا كله الاختلافات الأساسية في كيان الاقتصاد  
القوى بين دولة ودولة . فالضيق الاقتصادي في بلد زراعي إنما ينشأ ويصالح  
على أمس مختلف كل الاختلاف عن منه في بلد صناعي . وحتى بين البلاد  
الزراعية نفسها توجد فوارق كبيرة ، ومثال ذلك الفرق بين فرنسا التي  
تعتمد الزراعة فيها على جهود فلاحين يوفرون لأنفسهم كل الطالب ، وبين

معظم دول أمريكا الجنوبيّة التي تتمدّد على محصول واحد . وللخلق القومي  
دخل في أساليب الادخار والاسهلاك ، ففطرة الفرنسي إلى سيارته تختلف  
عن نظرية الأمريكي إليها . فقد يغتر الفرنسي بأن سيارته لازالت في حالة  
جيّدة بعد استعمالها خمسة عشر عاماً . أما الأمريكي فليس يغتر إلا بشراء  
سيارة جديدة كل عام . وعند أمم لا تؤمن بالتنوير والتبديل ، وترى التقدّم  
الفنى بعض البعض ، وتتردد مكرّهة في قبول أية بذعة جديدة . وعند أمم  
تلهّف على كل جديد ، ولا تكره شيئاً كراهيتها للجمود ، وتشعرنّ كل  
مستحدث من الآراء والمخترعات ، والأزياء . ومن الناس من يرى مثله  
الأعلى في ادخار أكبر جزء ممكّن من دخله حتى يستطيع أن يتقدّم عن  
العمل بعماش ضئيل في سن مبكرة ، وعندئذ يقنع من الحياة بمسارتها  
البسيطة . ومن الناس من يبسّط بيده كل البساط دون نظر إلى المستقبل ،  
وانقاً كل الثقة من أن مستقبليه كفيل بنفسه ، وبعيش أرغم وأكل من  
حاضرها . فهم يعملون استمتاعاً بالعمل ، ويقتون الفراغ لأنّه في نظرهم خلو  
من البهجة ؛ وليس لهم معنى .

ولن نعرض هنا المقارنة بين هذه الآراء والفلسفات والمثل العليا  
المتضاربة ، ولو أن هذه المقارنة على أعظم جانب من الأهمية في بعض التواحي ،  
بل إنها لتفوق في الأهمية بعض المسائل الاقتصادية التي يتنازع عليها الناس .  
وكل الذي يعنينا منها هو مدى تدخلها في رخائنا وقدمنا الاقتصادي . ونحب  
أن تؤكد «التنوير» لحقيقة واقعه بليل كثير من رواة المطرافات إلى إغفالها .  
فلو كانت الحياة اليوم كما كانت بالأمس ، لقلت المشاكل وقلت المعوم ،  
ولقلت المباح أيضاً . ولن يحيط أي مواطن أو شعب أو رئيس دولة  
أو حكومة أو جماعة أو فرد — نقول لن يحيط أحد من مؤلاء علمًا بالسلسلة

اللانهائية من التغيرات التي طرأت ، ونظرًا على الحياة في كل لحظة ، والتي من شأنها أن تواجهنا بمشاكل جديدة ، فالتغير حقيقة أبدية خالدة تصدق على كل زمان ومكان . والاعتراف بها أمر لا بد منه لكل إنسان يرى نفسه مدينا بهذه الحياة . وهذه التغيرات مستمرة ، ولكنها لا تسير بخطى متساوية . وقد تغيرت حياننا الاجتماعية والاقتصادية منذ غير الانقلاب الصناعي بسرعة لم يسبق لها مثيل . ولكن لم يكن التقدم مطردا في خط مستقيم ، وظهرت المخترعات والكشف عن ثم تراجعت إلى نشاط اقتصادي فغيرت معلم الحياة . وهذا أمر أفقناه إبان القرن الأخير . ومن أظهر الأمثلة اختراع الآلة البخارية والطرق الحديدية ، ثم الكهرباء والسيارة .. وفي الند نشهد عصر الكيمياء والطائرة . ومن شأن كل هذه أن تشكل الجيل بأكمله ، وتدفع بالانقلاب الصناعي إلى الأيام جيلا آخر . فإذا ما آدن بالزوال عصر سعيد رخي كان يلمع فيه أحد هذه المخترعات اللاقحالية فأقيمت موجة من التشاوم تطفى على عقول المعاصرين . لقد حانت نهاية الرأسمالية أو أن الجنس البشري بلغ النهاية من النجاح والتقدم ، وليس بعد ذلك من غاية . ولكن ما أن تنتهي سنوات قلائل حتى يكتشف عن نفسه مختراع جديد لم يفطن إلى كنه قوه نذر الشؤم والفناء . ومن المسلم به أن عشرات من السنين اقتضت بين الكشف العلمي لمختراع ما ، وبين تطبيقه عمليا فنيا . وفي الوقت الذي يستحوذ علينا القلق فيه لأندام السبل التي تستغل فيها أموالنا — كما كان الحال في عصر سكة الحديد والسيارات — قد نرى الانقلاب الذي طرأ على العلوم الطبيعية في أخيرات القرن التاسع عشر بظهور بلانك وأينشتاين ورزرفورد وغيرهم — قد نرى هذا الانقلاب يدل من الأساليب الصناعية عندما تبدلا جوهريا .

ويقول شبيهير إن تطور الرأسمالية يفضي إلى الاضطراب، ولكننا ندين لهذا الاضطراب بالنجاح. وقد أمكننا بالنظر إلى الوراء أن تبين أحسن هذا التطور، إلا أنه يعودنا قيس من الحكمة نستطيع أن ننذر به إلى المستقبل فنزى أهدافه، ونترى على ملايين التغيرات الدقيقة التي تستعصى على الظهور ولكنها أكثر أهمية وأجل شأنًا من تلك الحوادث البارزة التي عبّدت لنا طريق التنقل خلال عصور التاريخ. وإن الملايين من الأجناس البشرية التي تجاهد في كل وقت من أجل الحياة لها المسئولة عن هذه التغيرات. فقد يهتدي شخص إلى أن تغييرًا في طريق الإعلان أو تحويلًا في ترتيب واجهة محله زيد في مبيعاته، ويكتشف آخر أن تمديلاً طفيفاً في آلهة يحسن من الإنتاج ويقلل من النفقات. وقد يعتقدثالث أن الخير كل الخير في تغيير أساليبه المالية، وتعمدةً سكة الحديد إلى تعديل مواعيد السفر لتواجه مناسبة السيارات، ويقدم المصرف ضرباً جديداً من الخدمات إبقاء على عملائه، ويصطنع المخترع مادة كيميائية تسهيل عملية صناعية. فلنفتح أعيننا على المدهشات التي تعرض لنا كل يوم، ولنلق إليها بالنا، لقد دأب الوعاظ والمعلمون على أن يعيشوا فيما روح الإجلال والرهبة لظاهرة الحياة والموت، والحقيقة أن التغيرات التقنية التي تكتب كياننا الاقتصادي والاجتماعي جديرة منها بشعور النهضة والرقة والاحترام.

## ٦ - التقدم الفنى والتنوع الصناعى

كان اختراع الآلة البخارية سبباً في حركة هائلة في تشيد المصنع التي تقيد من هذا الاختراع اليكاني الجديد. كما دفع نحو سكة الحديد إلى قيام معامل الصلب وفتح مناجم الفحم والحديد وابتلاء المخازن في تلك الساحات

التي خلقت منها المواصلات أسوأها . وهيأت الكهرباء الفرصة لتصانع توسيع  
القوى ، وخطوط النقل والبرق والأسلاك والصمامات والمفاتيح ، كذلك  
كان لها أثرها على تهذين النحاس وصناعة الزجاج ، وخلق اختراع السيارة  
مستهلكاً جديداً للصلب والزجاج والجلد والنحاس ، وفوق هذا وضع  
أساس صناعة جديدة من أنابيب وأحواض وغيرها ، كما خلق طبقة متوسطة  
جديدة قوامها الأفراد الذين يقومون بالخدمة في محطات التوزيع وغيرهم من  
اليكانيكيين . كما اصطدمت أسلوبًا جديداً في بناء الطرق فكان من ذلك  
صناعة أهم وأضخم من بناء الطرق الحديدية . ومنذ سنوات قلائل كانت  
صناعة الطائرات في الهد ، فكان استمرار الحرب بضعة شهور كفيلاً  
بالنهوض بها إلى حد أن زادت أهميتها وقيمتها على صناعة السيارات . ومن  
المحق أنها سوف تستمر كذلك . وهل نعرض بعد ذلك للانقلاب في عالم  
الكيمياء حيث تجد بعض التجارب رهينة العامل الآآن ولكنها ستصبح  
في غد حقائق ثابتة تقلب أوضاعنا الاقتصادية والاجتماعية والطبيعية ، أكثر  
ما فعلت أيام مخترعات قبلها ؟ وما زلنا في طريقنا إلى الابتكار ، بل نحن في  
مستهل الطريق ، ولما نشرف على النهاية بعد ، لم يبلغ بعد مرحلة النضوج ،  
ولا زلنا في سن الراهفة . وليس لأى اختراع أو كشف معنى اقتصادي طالما  
كان هنا أو ذاك حبيساً بين جدران أربعة في معمل الأبحاث أو حجرة  
المخترع . ولن يصبح حقيقة اقتصادية ملموسة إلا إذا دخل في مجال الإنتاج  
والاستهلاك على نطاق واسع . وهذا أمر يستغرق وقتاً طويلاً ، ولكنه  
يمثلق أثناء ذلك عملاً ، فتشاد المصانع وتصنع الآلات ، وتعرض السلع  
المجديدة وتبيع . ومهما يكن من أمر المخترع فإنه يقترب بشيء من الجنة  
والزهو يدعوا إلى الإقبال عليه والتوصم فيه ، فإذا كان لكل أسرة سيارة ،

لاقتصر الربح من مصنوعات السيارات على الحاجة المادية ، وبعبارة أخرى على قطع التغيير التي يراد استبدالها . وعلى هذا لا تكون ثمة حاجة لإنشاء مصانع جديدة للسيارات . ومثل هذا يصدق على الطريق ، فاذا عم تمديد الطرق في جميع أنحاء البلاد إلى الحد الذي تتطلبه حركة المرور ، فلن يكون ثمة مبرر اقتصادي لإنشاء الطرق . وإذا أكتملت محطات توليد القوى فاستطاعت إمداد جميع السكان بالتيار لما كان ثمة حاجة إلى منشآت أو آلات جديدة ، كما لو كانت العملية في يده التكوين . وبعبارة أخرى نقول إن ثبوت الاستهلاك عند حد معين لا يوفر العمل والدخل لأولئك الذين يكسبون عيشهم من صناعة تنتج سلعاً رئيسية ، اللهم إلا إلى الحد الأدنى الذي يتطلبه استبدال القطع القديمة والبالية بغيرها .

وكما أخذت الدولة بأسباب الصناعة زادت فيها ، بطريق مباشر أو غير مباشر ، الأيدي العاملة التي تستخدم في إنتاج السلع الرئيسية ، ولم تواجه الدول الرائدة — مثل فرنسا — مشكلة التعطل بشكل خطير قط ، ولكن مشكلتها الكبرى في الركود وما يتبعه من نقص في الكفاية ومن التأثر ، كل أولئك ينتهي بفساد وانحلال عام يجعل به ولا يوقفه الإصلاح الاجتماعي الرزوم ، وكل الذي تعانيه الدول الصناعية الحية الناهضة هو نوبات من الضيق الشديد .

وهذا هو السر الرهيب المدهش في تطور الرأسمالية ، وهذا أمر يسرى سريان الحياة نفسها ، فإذا توقف وقف الحياة وحل الفناء . وعلى الرأسمالية أن تنمو وتنهض وإلا هلكت . وهذا أيضاً يفسر السبب — رغم كل الادعاءات والأمانـ — في أن كل فلسفة تتعارض مع الرأسمالية إنما تقوم أساسها على التبا Qualcomm والرجوية بشكل حاسم . وليس الباعث على هذا

بِلَا أَيُّسٍ مِّنَ النَّجَاحِ ، وَعَدْمُ الْفِتْنَةِ بِكَفَافِهِ الْإِنْسَانِ وَقُدْرَتِهِ عَلَى السُّيُطْرَةِ عَلَى الْحَيَاةِ . وَهَذَا هُوَ السَّبَبُ فِي أَنَّهُمْ يَلْتَمِسُونَ مُخْرِجاً . وَيُرَى بَعْضُهُمْ هَذَا الْمُخْرِجَ فِي حُكْمَةِ دُكَّاتُورِيَّةٍ تَفْرُضُ سُلْطَانَهَا عَلَى الْجَمِيعِ ، وَلِمَا مِنَ الْقُوَّةِ مَا يَخْوِلُهَا تَحْمِلُ مَسْؤُلِيَّةَ كُلِّ فَرْدٍ عَنْ نَفْسِهِ وَعَنْ حَيَاةِهِ . وَيُرَى آخَرُونَ تَخْلُصَ كُلِّ الْخَلَاصِ فِي خَطَّةٍ أَوْ سَلْسَلَةٍ مِّنَ النَّظَمِ أَوْ دَعَتْ كُلِّ أَسْرَارِ الْحَكْمَةِ الْلَّازِمَةِ لِضَمَانِ سَيرِ الْخَطَّةِ وَضَمَانِ الإِعْانَةِ بِهَا .

## ٧ - الرُّواجُ وَالْكَسَادُ

وَلِنَتَفَهَّمَ الْآنَ مَا يَحْدُثُ فِي الرُّواجِ وَالْكَسَادِ . إِنْ دَخَلْنَا يَنْهَبُ فِي أَحَدِ طَرِيقَيْنِ : قَالَ مَنْ نَفْقَهُ أَوْ نَدْخِرُهُ . وَالاِدْخَارُ بِدُورِهِ عَلَى تَوْعِينِ : شَراءِ السَّلْعِ الدَّائِمَةِ (عِيْزَأْ لِهَا مِنَ الْمُسْتَهِلِكِ) أَوْ اِكْتِنَازِ الْمَالِ يَأْدَاعُهُ فِي مَصْرُوفِ ، أَوْ فِي صَنْدُوقِ التَّوْفِيرِ ، أَوْ دُفْعِ أَقْسَاطِ التَّأْمِينِ عَلَى الْحَيَاةِ . وَإِنْ تَعْسَفَ كُلُّ التَّعْسُفِ أَنْ تَفْرُضَ حَدَّاً فَاسِلاً بَيْنَ الدَّائِمِ وَالْمُسْتَهِلِكِ مِنَ السَّلْعِ - وَلِكَنْ لَيْسَ مِنْ شَكٍّ فِي أَيِّ الْقَسْمَيْنِ يَنْدَرِجُ تَحْتَهُ الْأَحْمَمُ وَالْخَضْرُ ، وَلِكَنْ مَوْضِعُ سِيَارَةِ الرَّكَابِ وَخَزَانَةِ التَّبَرِيدِ مِنْ أَيِّ الْقَسْمَيْنِ مَثَارٌ لِلنِّقَاشِ . وَيُسْكَدُ الْاِقْتَصَادِيُّونَ يَتَفَقَّوْنَ فِيهَا يَنْهَمُونَ عَلَى أَنْ بَقَاءَ السَّلْعَةِ سَنَةً وَاحِدَةً مِنَ الْعُمَرِ ، هُوَ الْحَدُّ الْفَاصلُ بَيْنَ سُفْنِي الدَّوَامِ وَالْأَسْهَلَاتِ .

وَنَمُوذِّرَةُ أُخْرَى لِأَمْوَالِنَا الْمَدْخَرَةِ فَتَقُولُ إِنْ يَأْدَاعُهَا فِي الْمَصْرُوفِ أَوْ شَرْكَةِ التَّأْمِينِ لَيْسَ مِنْهَا لَنْ تَسْتَعْمِلُ أَوْ تَنْفَقُ ، لَأَنَّ الْمَصْرُوفَ أَوْ غَيْرِهِ يَنْفَقُهَا وَيَسْتَعْمِلُهَا بِالنِّيَابَةِ عَنَّا فِي الْأَحْوَالِ الصَّادِيَّةِ : فِي عَوْيِلِ الصَّنْاعَاتِ ، وَمَشْرُوعَاتِ الْبَنَاءِ ، وَتَقْدِيمِ الْقَرْوَضِ وَالرَّهَوْنِ وَالْفَهَمَانَاتِ . وَطَلَّا كَانَ الْجَمْعُ الْكُلُّ لِلْوَدَائِمِ (الْبَاشَرَةُ وَغَيْرُ الْبَاشَرَةِ) مَسَاوِيًّا لِلْجَمْعِ الْأَمْوَالِ

المدخرة فإن معن المدخل لا ينضب ولا ينقطع . وما أن تقتضي الودائع حتى ينكش العمل ، ويتعطل استغلال جزء من المال المدخر . ومعنى هذا أن خمول المال يجر إلى تعطل الماءل . أما في حالة الرواج فألمع على العكس ، حيث تربى الودائع على الماءل . والفرق بينهما نقطية اعتمادات مستحدثة .

ويبلغ الرواج حدا معينا تبدأ الودائع عنده في الانكاش ، ولمذ هذه الظاهرة أسباب كثيرة ، وفي هذه الظاهرة ، وفي كثير غيرها ، خضعت الرأسمالية لتشيرات جوهريه كثيرة منذ نشأتها .

وووجد ما يبرر النظرية القيدية القائلة بأن نقص المال هو السبب عن هبوط العمل . ولم تكن الأساليب الفنية الحديثة للمسارف والنقد تقدمت بعد ، وعندما كان النقد منتبطا بالذهب ، وكانت حركات الذهب تؤثر تأثيرا فاما في الاعتمادات وفي مستوى أسعار السلع . ومثال ذلك أن عصر الرخاء في ألمانيا انتهى سنة ١٩٢٨ حين انقطع سيل الأموال الأمريكية التي كانت سببا في الانكاش . وتخلاص العالم من هذه القيود من سنة ١٩٣١ ولهذا اعتبرت هذه الينبة نقطة التحول في التاريخ الاقتصادي . ومن هذا الوقت تملأ الدول الناهضة ، أن مقدرتها الإنتاجية هي وحدتها التي تعيين حدود التوسيع فيها ، وأدرك العالم درجة من التراء استطاع منها أن يوفر من المواد الخام والأغذية ما يكفي لواجهة كل المطالب الممكنة في وقت السلم .

ومع ذلك فقد رأينا السبب الذي من أجله نجد — بصرف النظر عن كل هذه القيود — أن عملية التوسيع ، متى وصلت إلى مرحلة معينة ، لا بد أن تؤدي إلى هبوط . ذلك أنه بعد استكمال الصانع الجديدة ومحطات توليد القوى ومتختلف طرق المواصلات ، تلك التي كان إنشاؤها سببا في الرخاء والإزدهار ، لا بد أن تأتي قترة للتنسيق وتهيئة الأذهان ، فيها تهبط

الودائع دون مستوى الأدخار . ولا بد أن يهبط الأدخار نفسه بهبوط السخل العام الذي يتآثر بكساد العمل . تلك هي سلسلة المواتد المتتابعة التي تنتهي بالكساد والضيق .

### ٨ - الفلو في الوداء

من البث أن نعرض زيادة الدخر ، أو زيادة الانتاج أو ضعف الاستهلاك . ومن الواضح أنه لم يكن في بريطانيا أدخار غير عادي في العقد الرابع من هذا القرن ، ولم يثبت بعد أنه كان ثمة شيء من هذا في الولايات المتحدة ( وإن كان القول ذلك ) ، والمثال الخامل الذي يظهر بكثيرات ضخمة في احتياطي المصارف الأمريكية لا يمكن أن يستدل به على شيء من هذا . وترجم زيادة الودائع في المصارف إلى الوارد من الذهب ، أو العجز في ميزانية الحكومة . ولا يمكن أن تكون هذه الودائع نتيجة للإدخار ، لأن المبلغ الذي يضاف لحساب ما لا بد أن ينضم من حساب آخر ، ومن ثم كان الإدخار ضربا من التحاويل ، لا زيادة في الودائع . وليس لدينا ما يمكن أن نقول عنه بأن البطء الذي اتت به مراقب العمل بين ١٩٢٩ - ١٩٣٩ ( مع النشاط العارض ١٩٣٦ - ١٩٣٧ ) كان راجعا إلى قلة الإيداع . وقد تهض حجة قوية قائلة إن فرصا كبيرة للإيداع أهللت لعوامل تتصل بالسياسات السياسية الماكسة . فالضرائب التي فرضت بقصد الحفاظ من الأدخار غير العادي قد تعمق الإيداع إلى ما يساوى ضعف الضريبة ، ومن ثم فهي تقصد ما كان عليها أن تصلح . ولماذا كانت الضرائب مسألة دقيقة شاقة . وإذا عرضنا لكل السلطة المخولة للحكومات ، وجدنا مشكلة الضرائب هي السلطة الوحيدة التي يبدو فيها كثيرا من التناقض ، وهذا تفضل

الحكومة ، يعن ما تنصبو إليه وما تستطيع تتفقنه . ولكن الضوابط على أية حال هي الطريق لتوزيع الدخل ، وقد رأينا إلى أى حد يمكن تحقيق ذلك . ولكننا في شك من تأثير إعادة التوزيع هذه على الإيداع والادخار . وهذا يفسر كيف أن نقص الدخل مع الزيادة غير العادية في الأدخار ، لا يمكن أن يعالج عن طريق خلق نقد جديد . كما يعتقد سواد الشعب ، اللهم إلا إن كان من شأن النقد الجديد زيادة الإيداع ، فعندئذ تكون المعاقة محورة .

وكل الذي تستطيع الحكومات عمله ، ويتمنى عليها عمله ، هو أن تمنع الكساد ، ولكنها لا تستطيع أن تأتي بالرخاء ، ولو أنه في البلاد الفنية يمكن للحكومة أن تريح كابوس الفقر . وتناول السر والمر على الناس أمر لا مفر منه . ومن العبث مغالبته ، ولكن كارثة الهبوط السريع يمكن أن تتفادي قبل أن يبلغ الاتصال ذروته ، وبدأ في النزول فيجر في أذباله الخراب .

وليس في الحقائق النظرية أو التجارب العملية ما يبرر الاعتقاد بأننا نستطيع أن نتمكن بزمن الرخاء فنفسح المجال للتقلبات . إلا أن برنامجا للمرافق العامة ، مع سن تشريع لحماية المال التمطلين ، كفيل بوقف تيار الكساد قبل أن يبلغ مبلغ الدمار ، والإقبال العام على الإيداع لا يمكن أن يؤدي إلى الاتصال أو تشغيل جميع المال . ولكن في استطاعته أن يخفف من حدة البطالة ، ولو تركت الأمور تسير في مجرىها الطبيعي مع وجود حماية اجتماعية كافية ، لأمكن الاحتفاظ بالاستهلاك فوق المستوى الذي يميل للهبوط إليه في ظل الكساد العام .

فأن ترى من كل ما أسلفنا لك أن الكساد في أول مرحلة الرأسمالية .

كان راجحاً إلى نقص البضائع ، وكان في المرحلة الثانية نتيجة لنقص في الأموال . أما في المرحلة الثالثة ، أي في عصرنا هذا ، فيرجع إلى نقص في التصور والحكمة .

### ٩ - انتفاضة في زمن الحرب وفي زمن السلم

قضت الحرب العالمية على الجدل الذي اشتدى في العقد الأخير حول التعطيل . كما قضت على التعطل بصفة جدية في الولايات المتحدة في الشهور الأخيرة . ولا شك أنها فعلت ذلك من قبل فيسائر الدول المغاربة التي التزمت أن تختفظ بجيوبتها مستكملة أسلاب القوة والاستعداد . ولكن كان من نتيجة الحرب أيضاً أن تفكك الكيان الاقتصادي في العالم الحديث بشكل لم يشهده من قبل ، ولن تنتهي الحرب إلا بتخريب شامل يعم الدين ومصانع الإنتاج في أوروبا . وسوف يواجه العالم بعد الحرب مشكلات وواجبات لا يمكن أن يتصورها خيال أحد . ولم يحدث قبل الآن أن واجه العالم مشكلة بناء أوروبا بأسرها من جديد . وسيكون علينا ، عند انتهاء الحرب في الشرق الأقصى أن نأخذ يد الصين في معمار الاصلاح والتنمير ، ولن يعوز العالم الحصول على الودائع والأموال اللازمة للإصلاح والتنمير . ولكن تشعب جهود الدول وعدم تعاونها لا بد يؤديان إلى الكساد وشيوخ الاشتراكية ، أما توحيد الجهود والتعاون فلا بد يؤديان إلى إحياء تجارة العالم بشكل لم يحلم به ، وإلى اتساع نطاق المشروعات الأمريكية وفقاً للتقاليد الأمريكية ، وإنما فترة الانتقال الطويلة سيكون على الحكومة أن تسيطر على الوقف لصالح التفكك الاقتصادي الذي أحدثته الحكومة كضرورة من ضرورات الحرب .

ولكن القول بأن الحكومة كان في مقدورها إحداث حركة انتعاش، وتشغيل كل الأيدي العاملة، بالتوسيع في مشروعات التسليح، يجب الا يبغي على الاعتقاد بأن خلق الانتعاش في وقت السلم أمر سهل المنال، فإن الانتعاش الذي يقوم على التسليح ليس إلا شيئاً طارئاً، يفرض نفسه على الاقتصاد السلمي دون أن تستطيع مرافق الاموال الأخرى مقاومته. فالحكومة تنافس في الطلب على الأيدي العاملة، والمواد الخام، وسائر التسهيلات التي يتطلبها الإنتاج، ولكنها لا تنافس في العرض، لأن المتوجهة الحربية لا تدخل إلى السوق. وهذا لا يحدث في الاقتصاد السلمي. وبعبارة أخرى نقول إن أي تدخل من جانب الحكومة في وقت السلم، إنما يقوم على اعتبارات ليس لها دخل بالانتعاش الذي يحدث بإبان الحرب، ويجب أن ينظم تدخل الحكومة في نطاق واسع، ويجب أن يُمْدَدَ إعداداً دقيقاً، وينفذ بكل الاستعداد والقدرة على مواجهة الظروف المنظورة وغير المنظورة، التي قد تنشأ في العالم المضطرب بعد الحرب.

#### ١٠ - النظرية الاشتراكية

وإن الأمر يدعو إلى الاشتقاق والأسف لا تستطيع الرأسمالية أن تسام في حل المشكلة إلا بتصنيف ضئيل، ولكنه لا يخلو من مغزى، فهو يُقدّر علينا أن نواجه مأساة سنة ١٩١٨، وما تبعها من أزمة أخرى؟ فإذا حزب الأمر، وكان على رسول الاشتراكية أن يحددوا أهدافهم ويضعوا خططهم، فإذا عسى أن يسفر عنهم تعليمات؟ أغلب الفتن أهمل لم ينجزوا على السياس بلا بتشكيل لجنة أو تأليف هيئة، ومثل هذه الهيئة قامت في ألمانيا بعد نورمة ١٩١٨ «م. اللجنة الاشتراكية الوطنية». وكل الذي أوصت به

الأغلبية المطرفة في هذه الهيئة هو نزع ملكية مناجم الفحم ، وفي السبعين الضطربة التي أعقبت الحرب العالمية طلبت التقىات الاشتراكية في بريطانيا إخضاع المناجم والطرق الحديدية وبنك إنجلترا الدولة . ومنذ أشهر قلائل كتب هارولد لاسكي مشرعاً ماطولاً يتضمن تحبس فقط يهمنا منها الأولى والثانية :

« تزيد تنظيم نطاق صناعي يشمل كل ما تتطلب الحياة القومية ، لا يكون فيه أثر لساوي ، الاتجاه من أجل الربح . وفي دائرة هذا النطاق اليوم نجد أدلة الاقتصاد القوى مثل الفحم والقوى الكهربائية ، ووسائل النقل ، وملكية الأرض . . . . »

ولا يبدو في هذه الفقرة شيء من الطفرة أو التطرف ، وقد سمعنا هذا الكلام منذ عشرين عاماً . وفي معظم ممالك أوروبا ( باستثناء بريطانيا ) تسيطر الحكومة على السكك الحديدية بشكل ما . على أن خصوص الطرق الحديدية للحكومة أو عدم خصوصها ليس له من أثر على المسائل الاقتصادية . فان تملك الحكومة للسكك الحديدية لم يخفف يوماً من ضغط العمل ، أو يحصل دون انتعاش أو يفرج ضائقة . وفي ألمانيا أسطع دليل على ذلك . وقد يكون لفائدة عمال مناجم الفحم في إنجلترا — أو لا يكون — إخضاع مناجم الفحم للدولة . والمرافق العامة ، ولا سيما التيار الكهربائي ، تملكها وتديرها الحكومة في بعض الدول ، والشركات الخاصة في بعضها الآخر ، وهو مماثل في دول أخرى . فالمسألة في كل دولة لها مظهر خاص . وفي معظم المجالس البلدية في ألمانيا مثلاً ، كانت محطات توليد القوى ، لمدة سنتين ، من الوارد الرئيسية لهذه البلديات . ولهذا كان التيار الكهربائي للإستهلاك المحلي أعلى عنًا في ألمانيا منه في أمريكا . ولم يتم الدليل بعد في أي مكان على أن تملك الحكومة للمرافق العامة مثل التيار الكهربائي أو الناز أو الاسم يحصلها بأرخص

عنناً ما لو كانت تعلّمها إدارات خاصة تحت رقابة عامة . ولو توفر التسلل على هذا ، فما لن يمس كيان الرأسمالية .

ويعد إخضاع المصارف المركزية ثم التجارية للدولة من أعظم المثل العليا للتنظيم الاشتراكي . وهي ترى بذلك إلى « حسن توزيع الاعتدادات » توزيعاً يكفل إيجاد نوع من التوازن بين مختلف نواحي الاتجاه العرض . ونقول مرة أخرى إنهم لم يحاولوا تفصيل ما أجملوا في قولهم « تنظيم الاعتدادات » . أو بيان ما يكون من شأنه . فتنظيم الاعتدادات في الدول الرأسمالية كان متعدد النواحي والصور ، منه في ذلك كمثل التنظيم الصناعي والاجتماعي . وازن على سبيل المثال بين المصارف الخمسة الكبيرة في إنجلترا ، وبين الخمسة عشر ألف مصرف ، ما بين كبير ومتوسط وصغير ، في أمريكا . سواء منها ما كان أهلياً أو حكومياً . ومهما يكن من شيء فإن المصارف المركزية في كل مكان — حتى ولو كانت شركات مساهمة خاصة — تعمل وفق سياسة الحكومة وإن شئت فهي صرافق الدولة . فلا يكاد أحد يتصرّر أن محافظ بنك إنجلترا في إدارته لشئون البنك يتعارض مع سياسة الخزانة البريطانية . وقد يختلف محافظ البنك مع وزير الخزانة على مسألة بعينها ، ويتبادر رأى أحدهما على الآخر فيها ، ومثل هذا لو حدث ، لا يبعد أن يكون مسألة شخصية ، وقد يكون الوزير أقوى شخصية من المحافظ ، فيسلم البنك بوجهة نظر الخزانة ، أو يكون العكس فتقر الخزانة تصرفات البنك . ولكن ثمة توافق دائم في السياسة والعمل بين الحكومة والبنك . ولن يتغير وجه الحقيقة التي أسلفنا إذا تولت الحكومة تعيين المحافظ بدلاً من انتخابه في مجلس الإدارة لأن المحافظ — مما تكن الهيئة التي أجلسته في منصبه — سيكون موظفاً يطلبنا قادراً على ملء مقامه .

ثم قال لاسكي :

« وزريد أخيراً أن نستوتو من أن التنظيم الاقتصادي بعد الحرب سوف يعيينا شر التمطّل العام ، وشر الفقر والضيق في بعض بلاد العالم ». وهذا ما كنا نبني ! ولكننا نقتبس في أساطير الاشتراكية عن خطة تحقق هذه الرغبة في « التنظيم » ولكن عيناً نحاول . وقد تلمس قسماً من التور في قاموس الاشتراكية ، وكل الذي يمكن المثور عليه في هذا الصدد هو بعض نظريات يشتد حولها الزداع ، ولم يجرب تطبيقها بعد ، ولكنها نزلت من نفوس الاشتراكيين مزلاة المقيدة الدينية ، فلم يفكروا في مناقشتها أو التعرض لها من وجهة الحقيقة النظرية أو العملية ، ليروا ما يعقبها من مثالب ، فنجد على سبيل المثال أحد الكتاب الاشتراكيين يقول :

« يمكننا أن نضمن بقاء نظامنا الاقتصادي يعمل من أجل عامة الشعب عن طريق المصرفوفات والتبروفون العامة ، وفرض الرقابة على الادخار والإيداع ، ومقاومة أمثال الذين يملكون الآن على خفض الأسعار ، وتنظيم اتحادات المهن ، ووضع المخطط ؛ كل أولئك في سلسلة الحكمة من الإشراف التحقيق ». .

وذلك لمصرى مجموعة رائدة من المطالب . ولكن لو كلف أحد نفسه مشقة تفصيل هذا البرنامج ، في اقتراحات عديدة يواجه بها الحكومة لناء تحت عبء تقييل من الصعوبات . ولن تنشأ هذه الصعوبات عن نزعة رجعية معاوقة فيتيسر علاجها عن طريق التفصيلات والمناقشة الحرة ، ولكنها صعوبات أصلية في الموضوع ، فما أيسر أن ندمع عبارات مثل « الرقابة على الادخار والإيداع » ولكن من ذا الذي يأمن عواقب هذه الرقابة ويضمن أنها لن تقى بمحياتنا الاقتصادية إلى الخضيغ من الضيق والاضطراب ؟ !

وهذا الذي يكون أمراً عملياً في ظروف معينة قد يصبح غير عملي وغير م محمود في ظروف أخرى ، تختلف عن سالفتها اختلافاً يسيراً . ونحن إنما شناول مثا كلنا الاجتماعية والاقتصادية على أساس فلسفة روحية طبعت فيها بحكم الوراثة والبيئة والتجارب ، هذه الفلسفة تحدد موقفنا من ظاهرة اقتصادية معينة ، أكثر مما يحدد الاقتصاد نفسه هذا الموقف . وفي هذا من الخطورة ما فيه ، ولكن يحد من هذه الخطورة أن نظامنا الوراثي ثابت على اللامركزية وتعدد الجهات الإقرار والحكم . وليس من الميسر إصلاح خطأ تركيبة حكومة قوية سيطرة ، ولكن رئيس الحكومة في نظام الرأسمالية أنها تؤدي عملها بعزل عن حكمة الرأسماليين أو غلائهم .





# سلسلة الفكر الحديث

تصديرها

مكتبة التأليف والترجمة والنشر ١٩٦٦

٩ شارع الكرداسي . عابدين

تلفون ٤٢٩٩٢ - ٥٦٧٦٩

## الكتب التي ظهرت

- (١) دعائم السلام
- (٢) فنون الأدب
- (٣) الوسائل والغايات
- (٤) في التربية
- (٥) قناة السويس
- (٦) مقالات مختارة من الأدب الإنجليزي
- (٧) عصر الخرافية الذي نعيش فيه - الكتاب الأول
- (٨) « « « الكتاب الثاني

الكتاب القادم

## كيف يعمال العقل

مطبعة لجنة التأليف والترجمة والنشر

Bibliotheca Alexandrina



0402677